PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO ACRE

TRIBUNAL DE JUSTIÇA DIRETORIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

PDTIC - 2018

RIO BRANCO - AC MARÇO 2018

**PRESIDENTE**

## Desembargadora Denise Bonfim

**VICE-PRESIDENTE**

## Desembargador Francisco Djalma

**CORREGEDORA GERAL DE JUSTIÇA**

## Desembargadora Waldirene Cordeiro

**DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO**

## Raimundo José Rodrigues da Costa

### COMITÊ DE GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

**PORTARIA Nº 643 / 2016**

Isaac Timóteo Oliveira Júnior - Gerente de Banco de Dados e Segurança

Juceir Rocha de Souza - Gerente de Sistemas

Jean Nery - Gerente de Rede Alessandro de Araújo Mendonça - Técnico Judiciário Cláudio da Silva Pereira - Técnico Judiciário

Ismael Alves de Souza - Técnico Judiciário Jean Carlos Nery da Costa - Técnico Judiciário Jéner Pontes de Oliveira - Técnico Judiciário José Gleyson Andrade Maia - Técnico Judiciário Maria Geane Inácio Morais - Técnico Judiciário

Mário Robson Yamasaki Sassagawa - Técnico Judiciário Robison Luiz Fernandes - Técnico Judiciário Shandler Menezes Gama - Técnico Judiciário Nivaldo Rodrigues da Silva - Técnico Judiciário Shelda Farhat Araújo - Técnico Judiciário

Igor Carneiro Oliveira- Analista Judiciário

Afonso Evangelista de Araújo – Assessor Técnico

# Histórico de alterações

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Data | Versão | Descrição |  | Autor |
| 18/11/2016 | 1.0 | Criaçãodocumento | do | RaimundoRodrigues | José | C. |
| 18/03/2018 | 2.0 | Atualizaçãodocumento | do | Raimundo Rodrigues | José | C. |

Sumário

Histórico de alterações 5 Tabelas 8 Figuras 9 Apresentação 10

1. Introdução 11
2. Termos e Abreviaçõ es 12
3. Metodologia Aplicada 13
	1. Abrangências 13
	2. Intervalo de validez e atualização 13
4. Documentos de referência 14
5. Princı́pios e Diretrizes 15
	1. Princı́pios 15
	2. Diretrizes 16
6. Organização da TI 17
	1. Atribuiçõ es do Processo de Trabalho das Gerências da DITEC 17
7. Referencial Estratégico de TIC 20
	1. Missão 20
	2. Visão 20
	3. Atributos de Valor para Sociedade 20
	4. Mapa Estratégico da DITEC 21

7.5. Análise de SWOT 22

1. Alinhamento com a Estratégia da Organização 25
2. Inventário de Necessidades 27
	1. Critérios de Priorização 27

9.2. Necessidades Identificadas 27

1. Plano de Metas e Ações 30
	1. Plano de Metas 30
	2. Plano de Ações 31
2. Plano de Gestão de Pessoas 36
	1. Estrutura de Pessoal 36
	2. Plano de Capacitação 37
3. Plano de Investimentos e Custeio 53
4. Plano de Gestão de Risco 54
	1. Critérios de aceitação de riscos 54
	2. Identificação e tratamento dos riscos 55
	3. Plano de Riscos 56
5. Proposta Orçamentária de TI 59
6. Processo de Revisão do PDTIC 64
7. Fatores Crı́ticos para a Implantação do PDTIC 65 Conclusão 66

# Tabelas

Tabela 1 - Princı́pios do PDTIC 15 Tabela 2- Diretrizes do PDTIC 16 Tabela 3 - Análise de SWOT - Ambiente Interno 23 Tabela 4-Análise de SWOT - Ambiente Externo 24 Tabela 5- Alinhamento com a Estratégia da Organização 26 Tabela 6 - Inventário de Necessidades 29 Tabela 7- Plano de Metas 31 Tabela 8 - Plano de Ações 35 Tabela 9 - Estrutura de Pessoal 36 Tabela 10 - Plano de Capacitação GEBAN 38 Tabela 11 - Plano de Capacitação GESIS 49 Tabela 12 - Plano de Capacitação GERED 52 Tabela 13 - Plano de Investimentos e Custeio 53 Tabela 14 - Estratégias de Respostas aos Riscos 54 Tabela 15 - Categoria de Risco e Critérios de Aceitação 55 Tabela 16 - Classificação da Probabilidade de Riscos 55 Tabela 17 - Classificação do Impacto de Riscos 56 Tabela 18 - Grau de Exposição do Risco 56 Tabela 19 - Proposta Orçamentária de TI 63

# Figuras

Figura 1- Organograma da DITEC 17 Figura 2 - Mapa Estratégico 21

# Apresentação

O presente documento tem por objeto apresentar e revisar o Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC), referente ao ano de 2018 do Tribunal de Justiça do Estado do Acre, com intuito de avaliar a situação atual e a desejada da gestão de TIC, em conformidade com as diretrizes estabelecidas no Planejamento Estratégico Institucional.

Dessa maneira, o PDTIC é o principal instrumento que orienta a organização no direcionamento de seus investimentos e aquisições em bens e serviços de tecnologia da informação e comunicação de forma a maximizar o cumprimento da estratégia.

Nesse cenário, o PDTIC permite nortear e acompanhar a atuação da área de TIC, definindo táticas e planos de ação para implantá-las. Também, identifica as necessidades de tecnologia da informação e comunicação do Tribunal de Justiça do Acre, elencando demandas de informação, serviços, infraestrutura, contratações e recursos humanos, além disso, apresenta a estrutura organizacional e de pessoal da área de TIC para o cumprimento dos objetivos estratégicos da instituição, bem como está alinhado a outras políticas e diretrizes do Judiciário aplicáveis à gestão de TIC.

A elaboração e atualização regular do PDTIC pelos órgãos do Poder Judiciário é uma previsão estabelecida na Resolução CNJ nº 2011, de 15 de dezembro de 2015 que institui a Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário (ENTIC-JUD).

# Introdução

O PDTIC tem por objetivo oferecer uma perspectiva abrangente do ambiente atual e futuro de TIC, proporcionando uma gestão estruturada e controlada. Também disponibiliza à instituição, um instrumento orientador do desenvolvimento e aquisições de bens, serviços e processos tecnológicos para o atendimento de suas necessidades estratégicas e organizacionais no período proposto.

O padrão utilizado possui os seguintes preceitos principais:

* 1. Qualidade – meta permanente em cada serviço executado, seja no desenvolvimento de novos sistemas, manutenção dos existentes, participação em projetos, ou no suporte ao usuário;
	2. Segurança – é responsabilidade da área de TI, a busca constante por um ambiente tecnológico seguro e com controle de riscos e ameaças para garantir à organização a disponibilidade, confiabilidade e integridade de seus ativos;
	3. Padronização – a aderência a padrões e normas técnicas nacionais e internacionais, em especial aqueles destacados nas políticas e diretrizes dadas para o Poder Judiciário, em especial às estabelecidas pelo Conselho Nacional de Justiça; e
	4. Redução de custos e agregação de valor – busca-se a satisfação dos clientes com a aplicação de recursos tecnológicos adequados, otimizando os disponíveis e zelando pela agregação de valor a todos os serviços entregues.

# Termos e Abreviações

Foram utilizados neste documento os seguintes os termos técnicos, convenções e abreviações.

|  |
| --- |
| Termo Descrição |
| PDTIC | Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação |
| ENTIC-JUD | Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do PoderJudiciário |
| Projeto estratégico | Projetos de alta prioridade alinhados ao Planejamento Estratégico do TJAC. |
| TIC | Tecnologia da Informação e Comunicação. |
| DITEC | Diretoria de Tecnologia da Informação |
| SWOT | Strengths(Forças), Weaknesses(Fraquezas), Opportunities(Oportunidades) eThreats(Ameaças) |
| PSTIC | O Plano de Contratação de Soluções de Tecnologia da Informação eComunicação |
| PETIC | Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação |
| SISP | Sistema de Administração de Recursos de Informação e Informática do PoderExecutivo |
| CNJ | Conselho Nacional de Justiça |
| Alinhamento Estratégico | Processo de transformação da estratégia do negócio em estratégia de Tecnologia da Informação, que garanta que os objetivos de negócio sejam apoiados, e o recurso investido em Tecnologia da Informação gere valor àInstituição. |
| Governança Corporativa de TIC | Sistema (normas, diretrizes, políticas, processos, estruturas) pelo qual o uso atual e futuro da TIC é dirigido e controlado, de acordo com a NBR 38.500,tem 1.6.3. |
| Indicadores | Maneira pela qual a organização irá medir o desempenho de cada objetivo estratégico. Índices claros, que possibilitam o acompanhamento da evoluçãode cada objetivo. |
| Iniciativas Estratégicas | Projetos ou ações que devem ser priorizados por contribuírem diretamentepara o alcance das metas e dos objetivos estratégicos, transformando o desempenho atual no desempenho desejado. |
| Metas | Razão pela qual a instituição existe. |
| Objetivos | Desafios que instituição impõe a si mesma, a serem vencidos no período detempo abrangido pelo planejamento. |
| Projeto | Empreendimento temporário (com prazo determinado) desenvolvido paracriar um produto, serviço ou resultado único, de acordo com o guia PMBoK. |
| Visão | Descrição do futuro almejado pela organização a ser atingido no período detempo abrangido pelo planejamento. |

# Metodologia Aplicada

O trabalho de confecção do PDTIC iniciou-se a partir das reuniões institucionais ocorridas frequentemente com a Presidência, todas as Diretorias, Gerências e Supervisões. Utilizou-se o conceito de desdobramento da estratégia em um plano tático-operacional, com iniciativas, indicadores, metas e planos de ação que serão desenvolvidos para cada iniciativa.

Para elaboração deste PDTIC utilizou-se como referência o “Guia de Elaboração de Plano Diretor de Tecnologia da Informação”, versão 1.0, desenvolvido pelo Sistema de Administração de Recursos de Informação e Informática do Poder Executivo – SISP.

A Matriz SWOT da área de TIC foi implementada detalhando as forças, oportunidades, fraquezas e ameaças referentes à situação atual.

## Abrangências

Todos os procedimentos e soluções apontadas neste PDTIC, abrangem as necessidades do Poder Judiciário do Acre, que visa definir o conjunto de metas e ações que deverão nortear os direcionamentos e investimentos em TI, buscando o aprimoramento da governança de TIC.

## Intervalo de validez e atualização

O corrente PDTIC estará alinhado aos prazos estabelecidos no Planejamento Estratégico de TIC, podendo ser realizadas revisões, no mínimo, a cada doze meses.

As referidas reavaliações visam atualizar o PDTIC de forma a contemplar eventuais mudanças na estrutura organizacional, alterações no referencial estratégico da área de TI e inclusão de novas demandas identificadas durante o período de vigência do plano. O processo de revisão será conduzido preferencialmente pela DITEC, ou determinado pela Presidência.

# Documentos de referência

* Planejamento Estratégico Institucional do TJAC (2015-2020)
* Planejamento Estratégico de TIC do TJAC (2015-2020)
* Guia de Elaboração do PDTI do SISP
* Resolução CNJ 211/2015
* Proposta orçamentária TJAC 2018

# Princı́pios e Diretrizes

## Princı́pios

Tratam-se dos aspectos que determinam o ponto de partida. Os princípios que conduzem a elaboração do PDTIC são restringidos por instrumentos legais, diretrizes institucionais, recomendações e determinações das instâncias de controle, melhores práticas de mercado e pelo próprio contexto da estrutura de TIC do órgão.

Portanto, os princípios que nortearam a implementação deste PDTIC foram os seguintes:

|  |
| --- |
| Princípios Fonte |
| P1 | Alinhamento dos objetivos estratégicos de TIC às necessidades donegócio. | PETIC/2015-2020 |
| P2 | As contratações de Soluções de TIC deverão ser precedidas deplanejamento em conformidade com PDTIC e PETIC. | PSTIC/TJAC 2018 e Res.182/2013 CNJ |
| P3 | As soluções de TIC, quando possível, preferencialmente devemadotar software livre, open source ou cedido. | PETIC/2015-2020 |
| P4 | Não poderá ser objeto de contratação mais de uma Solução de TICem um único contrato. | Res. 182/2013 CNJ |
| P5 | Não poderá ser objeto de contratação a gestão de Tecnologia daInformação, incluindo gestão de Segurança da Informação. | Res. 182/2013 CNJ |
| P6 | A Governança de TIC deve ser estruturada proporcionando oalinhamento das ações de TI com os princípios, finalidades, características e objetivos do TJAC. | PEI/2015-2020 |
| P7 | Proporcionar garantia a segurança em soluções de TIC, de acordocom padrões estabelecidos na DITEC. | PETIC-2015-2020 |
| P8 | Garantia da melhoria contínua da infraestrutura de TIC. | PEI/2015-2020PETIC-2015-2020 |
| P9 | Estimular e promover a formação, o desenvolvimento e capacitaçãodos servidores que atuam na área de TIC. | PEI/2015-2020PETIC-2015-2020 |
| P10 | As ações e projetos de TI devem garantir a integração do judiciário,adotando práticas de interoperabilidade. | Res. 211/2015 – CNJ |
| P11 | As ações e projetos desenvolvidos devem estar em conformidadecom atos regulatórios. | PETIC-2015-2020 |
| P12 | Devem ser propostas soluções para aumentar a eficiência dos processos de TI. | PEI/2015-2020 PETIC-2015-2020 |
| P13 | Todos os serviços e processos críticos de TI para a organização devem ser monitorados (planejados, organizados, documentados, implementados, medidos, acompanhados, avaliados e melhorados). | COBIT - Control Objectives for Information and related Technology; ITIL - Information echnologyInfrastructure Library; |

*Tabela 1 - Princípios do PDTIC*

## Diretrizes

Trata-se do conjunto de instruções ou indicações para se levar a termo um plano, uma ação, um negócio. Constituem as linhas segundo as quais um plano é traçado para atingir determinada finalidade.

A seguir, as diretrizes estruturantes nas quais este PDTIC foi baseado:

|  |
| --- |
| Diretrizes |
| D1 | Promover a implantação de modelo de governança de TI, baseado nas melhores práticas demercado. |
| D2 | Investir no aumento da produtividade e na otimização dos recursos de TI. |
| D3 | Garantir atendimento de qualidade aos usuários. |
| D4 | Promover soluções para viabilizar a capilaridade e mobilidade do atendimento jurisdicional. |
| D5 | Promover soluções para viabilizar bases integradas de dados. |
| D6 | Promover a modernização da infraestrutura tecnológica e de serviços, com renovação, padronização e modernização constante do parque computacional do TJAC, de acordo compadrões de mercado no que tange aos aspectos de segurança, desempenho, conectividade, usabilidade e disponibilidade. |
| D7 | Aprimorar a coordenação, o planejamento, o controle e a supervisão dos recursos de informaçãoe informática para alcançar a autonomia em Governança de TI. |
| D8 | Garantir que as propostas orçamentárias de TIC sejam elaboradas com base em planejamentos ealinhadas com os objetivos institucionais. |
| D9 | Garantir a disponibilidade, integridade e confidencialidade da informação. |
| D10 | Promover a melhoria dos sistemas de informação. |
| D11 | Estimular o desenvolvimento de sistemas buscando assegurar padronização, integridade esegurança. |
| D12 | Promover capacitação de servidores de TIC. |

*Tabela 2- Diretrizes do PDTIC*

# Organização da TI

A Diretoria de Tecnologia da Informação (DITEC) é responsável pela área de TI do TJAC, e atualmente é composta por uma Gerência de Sistemas, Gerência de Redes, e Gerência de Banco de Dados e Segurança, conforme apresentado na Figura 1.

GESIS

Gerência de Sistemas

DITEC

Diretoria de Tecnologia da Informação

GERED

Gerência de Redes

GEBAN

Gerência de Bancos de Dados e Segurança

*Figura 1- Organograma da DITEC*

## Atribuições do Processo de Trabalho das Gerências da DITEC

A DITEC é responsável por gerenciar os processos e recursos de tecnologia da informação do Tribunal de Justiça do Acre através de 3 (três) gerências, conforme atribuições a seguir:

#### GESIS – Gerência de Sistemas

* + 1. Estabelecer os procedimentos para o gerenciamento dos sistemas e demais aplicações informatizadas do TJAC.
		2. O desenvolvimento, cessão ou aquisição de um sistema pressupõe a análise de viabilidade do projeto, considerando-se os aspectos: Técnico, Político, Operacional, Institucional e Financeiro, e deve ser aprovado pela Comissão de Informática;
		3. No caso de cessão e aquisição de sistemas, é necessário que o instrumento de cessão ou aquisição contemple a prestação de consultoria técnica e a capacitação da equipe da

Diretoria de Tecnologia da Informação (DITEC) nas tecnologias, ferramentas e acessórios utilizados para construção e funcionamento do referido sistema;

* + 1. O desenvolvimento dos sistemas deve, sempre que possível, ser realizado de forma incremental.
		2. Assim, deve-se dividir o projeto em etapas e definir quais as funções e módulos são desenvolvidos em cada uma delas, procurando atender às necessidades mais urgentes definidas pela Comissão de Informática;
		3. As diversas fases do desenvolvimento de sistemas (Estudo Preliminar do Projeto, Análise de Requisitos, Projeto, Implementação, Homologação e Implantação) são realizadas de forma cíclica, sucessivamente, até que o sistema esteja completo. Considerando que o desenvolvimento dos sistemas no TJAC é para sistemas de pequeno e médio, e o foco institucional é nas metas prioritárias da alta, as etapas de desenvolvimento podem ser otimizadas em menos fases sem prejuízo do produto final;
		4. A descrição detalhada dos artefatos dos sistemas do TJAC, além de todas as etapas, fases e atividades envolvidas estão definidas em documento da Gerência de Sistemas;
		5. O desenvolvimento de sistema ou de novas funcionalidades é tratado como um projeto, com todas as etapas e registros requeridos.

#### GERED – Gerência de Redes

1. Estabelecer critérios e procedimentos para o gerenciamento da rede estruturada, a execução de serviços relacionados à manutenção de equipamentos de Informática no âmbito do Poder Judiciário do Estado do Acre, bem como estabelecer mecanismos de gestão, avaliação e controle de indicadores de desempenho;
2. Estabelecer e implantar padrões de segurança, confiabilidade e disponibilidade para equipamentos, serviços de tecnologia da informação;
3. Planejar, homologar, instalar, manter e administrar o funcionamento da rede lógica;
4. Garantir segurança na rede, oferecendo soluções que possam impedir acessos não autorizados, com implementação de esquemas com registro dos tráfegos e atividades em pontos estratégicos, garantindo uma auditoria confiável;
5. Realizar manutenção preventiva periódica nos equipamentos das redes instaladas nas unidades do PJAC;
6. Elaborar relatórios da utilização de largura de banda para prever futuros gargalos da rede do PJAC;
7. Monitorar e controlar o desempenho da rede;
8. Pesquisar novas tecnologias de rede tais como equipamentos, cabeamento estruturado, cabos ópticos, métodos de transmissão de dados dentre outros a fim de manter a estrutura de rede do PJAC com recursos necessários para o desenvolvimento dos servidos providos pela DITEC;
9. Propor aquisição de ferramentas, tais como testadores de cabos, certificadores de rede ethernet e fibra óptica, necessários para garantir a integridade e manutenção física da rede lógica do PJAC;
10. Manter documentação do Hardware e dos Softwares empregados na administração da rede do PJAC;
11. Planejar a configuração dos componentes da rede, tais como roteadores, wireless, switches;
12. Solicitar e manter em estoque Backups de equipamentos de rede do tipo: (switch, roteador, modem wireless, cabos cat5 e cat6 etc.);
13. Definir padrões referentes às ampliações e reformas prediais, dentro das normas da ABNT NBR/14565.

#### GEBAN – Gerência de Banco de Dados e Segurança

1. Estabelecer os procedimentos para o gerenciamento dos bancos de dados do TJAC;
2. Os pedidos de login devem ser feito por meio de solicitação no sistema de chamados - GLPI, encaminhado à DITEC, e deve conter os seguintes dados: nome completo; matrícula; e CPF;
3. Caso o destinatário do login não tenha número de matrícula em razão de terceirização, deve ser informada a lotação e o nome da empresa;
4. Os logins somente são bloqueados e inativados pelos seguintes motivos: solicitação formal do gestor da unidade, exoneração, demissão ou aposentadoria do funcionário;
5. Os logins são bloqueados temporariamente pelas seguintes razões: afastamento do funcionário, a pedido da chefia imediata do mesmo, segurança, mau uso ou uso suspeito;
6. Os funcionários que tiveram seus logins bloqueados e, por qualquer motivo, queiram voltar a utilizá-los, devem abrir uma solicitação por meio do sistema de chamado - GLPI;
7. Todos os logins têm acesso à internet;
8. Os pedidos de acesso ao correio eletrônico devem ser feitos por meio de correio eletrônico à DITEC e devem ser assinados por um magistrado, quando se tratar de serventia judicial, ou por um chefe imediato, quando for uma unidade administrativa;
9. O acesso à Internet é concedido à função que o funcionário exerce, sendo, portanto, passível de ser retirado no caso de troca de lotação; e
10. O acesso à Internet pode ser retirado de um funcionário e dado a outro, a pedido de um magistrado ou chefe imediato deste funcionário, por meio de ofício.

# Referencial Estratégico de TIC

O referencial estratégico de TI está descrito no Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação – PETIC, devendo contemplar as necessidades de informação e serviços de TI da organização, as metas a serem alcançadas, as ações a serem desenvolvidas e os prazos de implementação. A elaboração de um PETIC traz um rico conjunto de questionamentos, reﬂexões e revisões que resultará no amadurecimento da TIC e da própria instituição.

Para que a instituição possa alcançar sua missão, visão e valores torna-se imperativo o fortalecimento da governança na área de Tecnologia da informação e Comunicação. A seguir são definidas a missão e a visão da Diretoria de Tecnologia da Informação (DITEC) integrada aos preceitos do Planejamento Estratégico do TJAC.

## Missão

Avaliar, implementar e propor soluções na área de Tecnologia da Informação e Comunicação, com foco nos objetivos estratégicos do TJAC, suportando todos os serviços de TIC que permitam ao TJAC cumprir sua função institucional.

## Visão

Ser reconhecido pela excelência nos seus serviços e soluções de TIC.

## Atributos de Valor para Sociedade

* + 1. Agilidade;
		2. Modernidade;
		3. Acessibilidade;
		4. Ética;
		5. Compromisso;
		6. Transparência;
		7. Eficiência;
		8. Integração;
		9. Responsabilidade social e ambiental;
		10. Sustentabilidade.

## Mapa Estratégico da DITEC

Conforme o planejamento estratégico do TJAC de 2015-2020, as estratégias e os objetivos de TIC estão apresentados, conforme figura 2:

### Missão

**SOCIEDADE**

Avaliar, programar e propor soluções na área de Tecnologia da Informação e Comunicação, com foco nos objetivos estratégicos do TJAC.

### Sistema Administrativo da Justiça

**PROCESSOS INTERNOS**

Automação dos Processos Administrativos.

### Infraestrutura e Tecnologia

**RECURSOS**

Construir o 2º DATA CENTER. Rede de Redundância Eletrica.

Política de Segurança da Informação.

Viabilidade de Comunicação Redundante.

OUTSOURCE de Impressão.

### Visão

Ser reconhecido pela excelência nos seus serviços e soluções de TIC.

### Eficiência Operacional

Implantação dos SLA´s.

Implantação do novo Portal.

Implantação da Governança de TI.

Implantação da Tecnologia de BI.

### Orçamento

Aprimorar a gestão dos recursos orçamentários de TIC.

### Valores

Agilidade; Modernidade; Acessibilidade; Ética; Compromisso; Transparência; Eficiência; Integração; Responsabilidade social e ambiental; e Sustentabilidade.


### Atuação Institucional

Revisão quanto à adequação dos Sistemas de Informação.

### Gestão de Pessoas

Capacitação.

Adequar o quadro de pessoal de TIC.

*Figura 2 - Mapa Estratégico*

## 7.5. Análise de SWOT

A análise de cenários interno e externo é fator primordial na elaboração do PDTIC, considerando a força de trabalho e as estruturas na área de TI e na Instituição para implementar a matriz SWOT: Strengths(Forças), Weaknesses(Fraquezas), Opportunities(Oportunidades) e Threats(Ameaças) e possibilitar um panorama da DITEC.

|  |
| --- |
| **AMBIENTE INTERNO** |
| **FORÇAS** | **FRAQUEZAS** |
| 1. Interesse dos gestores da DITEC em aprimorar a estrutura organizacional interna e buscar a excelência na prestação de serviços;
2. Credibilidade da área de tecnologia da informação e comunicação (TIC);
3. Apoio da Presidência em busca de melhorias para a TI;
4. Qualificação adequada dos novos analistas de sistemas da DITEC;
5. Cargos de liderança da DITEC ocupados por servidores do quadro permanente;
6. Corpo funcional comprometido com as melhorias contínua dos serviços de tecnologia da informação;
7. Busca pela implantação de melhores práticas de gestão de serviços e Governança Corporativa de TIC;
8. Busca por constante atualização do parque computacional;
9. Busca facilidades para adaptação a mudanças;
10. Atendimento às metas institucionais e normativas (resoluções CNJ) estão sendo cumpridas gradativamente;
11. A modernização dos servidores corporativos (hardwares, sistemas operacionais, serviços etc.) trouxeram significativa economia de recursos financeiros, ambientais e de espaço físico, em razão da implantação da tecnologia de servidores virtuais;
12. O datacenter possui contrato de manutenção para todo o ambiente;
13. Continuidade da contratação da redundância do link de internet;
14. Gestão das unidades de armazenamento (Storage) doado e adquirida visando a continuidade dos sistemas de informação

e novos projetos institucionais; | 1. Baixa maturidade em gestão estratégica e governança de TI;
2. Carência de servidores conforme Res. 211 do CNJ;
3. Alto volume de atendimento aos Cartórios, Advogados referente ao processo digital;
4. Alto custo para realizar capacitação na área de TI no Estado;
5. Melhorar índice de processos de trabalho mapeados;
6. Expectativa de políticas de comunicação interna mais eficientes;
7. Buscar aderir às boas práticas de gestão e governança de TI;
8. Incentivar nivelamento de outras Diretorias em relação à Governança Corporativa;
9. Não há ambiente seguro de TI redundante (recuperação de infraestruturas de TI no caso de um desastre).
10. Falta de peças de reposição para conserto de equipamentos, pois o processo licitatório é moroso;
11. Recursos financeiros escassos para aquisição de equipamentos e capacitação;
12. Rede sem fio abrange menos de 10% dos usuários;
13. Falta de capacitação para implantação de ferramentas de governança de TIC (ITIL e COBIT);
14. Dependência total da concessionária de fornecimento de energia elétrica nas Comarcas do Interior;
15. Alto custo para disponibilizar link de comunicação redundante para comarca do interior;
16. O custo orçamentário e financeiro do TJAC não suporta a implantação do Outsource de Impressão.
 |

|  |  |
| --- | --- |
| 1. Gestão do equipamento Appliance de Firewall para atender as necessidades de infraestrutura e modernizar a instituição oferecendo proteção ampla de segurança da informação.
2. Gestão dos contratos de TI tornou-se mais eficiente com o uso do Sistema Eletrônico de Informação – SEI
3. Iniciado readequação dos Sistema de Informação do TJAC pela nova equipe de desenvolvimento.
4. Manter a equipe de gestão de ativos de TI, afim de catalogar os bens de informática para leiloar/inservível.
 |  |

*Tabela 3 - Análise de SWOT - Ambiente Interno*

|  |
| --- |
| **AMBIENTE EXTERNO** |
| **OPORTUNIDADES** | **AMEAÇAS** |
| 1. Planejamento de TIC alinhado ao planejamento Estratégico;
2. Integração da equipe do TJAC/CNJ e Softplan na implantação do Banco Nacional de Monitoramento de Presos no sistema de automação da justiça de 1º Grau – SAJ/PG5;
3. Apoiar a implantação do MNI/Server para tornar as aplicações interoperáveis com os demais Tribunais;
4. Auxiliar no suporte para facilitar a comunicação entre os órgãos do Poder Judiciário com a utilização de recursos de videoconferência;
5. Alinhar as diretrizes de TIC tendo como referência a Resolução 211-CNJ;
6. Priorizar, quando tecnicamente viável, ferramentas de desenvolvimento opensource (software livre), tais como Java, MYSQL, Postgree SQL, etc.;
7. Planejar a redundância de todas as conexões de dados (rede IP) dos edifícios da capital do TJAC;
8. Ampliar o uso de recursos remotos para a realização de reuniões, encontros, eventos (videoconferência), para desta forma, reduzir os custos operacionais destas atividades;
9. Sempre aplicar a política de segurança da informação;
10. Aprimorar o Sistema ExtraJud - Gerenciador de Arrecadação Extrajudicial;
 | 1. Produtos e serviços de TIC críticos, expostos a vulnerabilidades de segurança, incluindo ataques hackers;
2. Ausência de redundância do datacenter;
3. Ausência de link redundante para as comarcas do interior, motivado pelo alto custo;
4. Ausência de equipamentos para fornecimento ininterrupto de energia (motor gerador) nas comarcas do interior;
5. Sobreposição de prioridades, metas e objetivos;
6. Não atendimento às requisições de demandas de recursos tecnológicos em razão de indisponibilidade financeira, abrangendo aquisições, treinamentos, contratações;
7. Quantidade de recursos humanos na área da TI insuficiente para atender a Res. 211 do CNJ, incluindo espaço físico;
8. Paralisação de sistema legados, em razão de obsolescência da tecnologia;
9. Descontinuidade de projetos previstos no PETIC;
10. Vida útil de equipamentos de TI finalizando em decorrência da utilização diária constante, gerando a necessidade de investimentos em novos equipamentos ou peça de reposição.
11. Idade média do parque computacional acima de três anos, e computadores servidores de dados acima de cinco anos.
 |

|  |  |
| --- | --- |
| 1. Utilizar, sempre que possível, recursos para virtualização de hardwares/softwares;
2. Elaborar o plano de capacitação de TIC para estimular a participação dos servidores de TIC, visando a constante capacitação e atualização tecnológica;
3. Elaborar o plano de contratação para manter a continuidade dos serviços de TI e Institucionais visando a economia e eficácia.
4. Elaboração e disponibilização do portal de

Governança e Gestão de TIC |  |

*Tabela 4-Análise de SWOT - Ambiente Externo*

# Alinhamento com a Estratégia da Organização

As unidades de Tecnologia da Informação têm migrado de uma atuação meramente operacional para atuar em posições decisivas na estratégia das organizações. Uma das necessidades impostas por esta realidade é fazer com que o alinhamento estratégico da área de TI reﬂita a estratégia da organização no planejamento das ações de Tecnologia da Informação. Dessa forma, as unidades de TI passam a estarem alinhadas aos objetivos organizacionais, tendo suas ações e atividades relação com as ações planejadas para a organização. No Poder Judiciário do Estado do Acre, a Diretoria de Tecnologia da Informação – DITEC – é a área responsável pela gestão da Tecnologia da Informação, assim sendo, suas ações e metas devem reﬂetir em seus planos operacionais, táticos e estratégicos as necessidades de TI para o TJAC, conforme a seguir:

|  |  |
| --- | --- |
| **Objetivos Estratégicos do Poder Judiciária do Estado do Acre** | **Objetivos Estratégicos de TIC 2015 - 2020** |
| **PERSPECTIVAS** | **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS** | Ser reconhecido pela excelência nos seus serviços e soluções de TIC. | Automação dos Processos Administrativos. | Aperfeiçoar a eficiência operacional, a Gestão e a Governança de TIC | Revisar à adequação dos Sistemas de Informação | Garantir a Infraestrutura de TIC | Aprimorar a gestão dos recursos orçamentários de TIC. | Capacitar e adequar o quadro de pessoal de TIC. |
| SOCIEDADE | 1. Ser reconhecido pela efetividade na prestação jurisdicional para o Estado do Acre e pelo elevado desempenho noJudiciário Nacional |  |  |  |  |  |  |  |
| PROCESSOS INTERNOS | 2. Fomentar a conciliação e mediação para a resolução de conflitos |  |  |  |  |  |  |  |
| 3. Incrementar aceleridade eprodutividade na prestação jurisdicional |  |  |  |  |  |  |  |
| 4. Aprimorar a imagem interna e externa da instituição |  |  |  |  |  |  |  |
| 5. Fomentarresponsabilidade socioambiental |  |  |  |  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 6. Aumentar a eficiência operacional com implementação e adequação das rotinas judiciárias eadministrativas |  |  |  |  |  |  |  |
| 7. Garantir o alinhamento estratégico entre as unidades administrativas e judiciárias |  |  |  |  |  |  |  |
| 8. Garantir acesso a Justiça e qualidade dos serviços prestados nas unidades administrativas e judiciárias |  |  |  |  |  |  |  |
| RECURSOS | 9. Garantir modelo de gestão de pessoas adequado para as necessidadesestratégicas |  |  |  |  |  |  |  |
| 10. Desenvolvimento e aprimoramento contínuo das competências |  |  |  |  |  |  |  |
| 11. Propiciar umambiente de trabalho motivador e integrado |  |  |  |  |  |  |  |
| 12. Tornar a comunicação instrumento impulsionador de eficiência organizacional |  |  |  |  |  |  |  |
| 13. Assegurarinfraestrutura física adequada e segura |  |  |  |  |  |  |  |
| 14. Assegurar infraestrutura e governança de TIC que sustentem as rotinas e as estratégias |  |  |  |  |  |  |  |
| 15. Garantir e gerir com eficiência os recursos orçamentários necessários ao cumprimento das rotinas e das estratégias |   |  |  |  |  |  |  |

*Tabela 5- Alinhamento com a Estratégia da Organização*

# Inventário de Necessidades

## 9.1 Critérios de Priorização

As necessidades de TIC foram priorizadas conforme os objetivos estratégicos da instituição, de acordo com objetivos estratégicos da área de TIC e da capacidade de atendimento da TI, em conformidade com PEI e PETIC do TJAC.

## 9.2. Necessidades Identificadas

Representa *necessidade* toda solicitação que a área de TI deva atender, podendo cumprir pedidos de áreas finalísticas, de áreas de tático/operacional, tanto quanto para aperfeiçoar a gestão e os processos da própria área de TI.

A verificação das necessidades foi preparada a partir das seguintes fontes: registro das solicitações enviadas pelas unidades para DITEC; verificação dos documentos de referência elencados no capítulo 4; orientações dos órgãos de controle externo, abrangendo os requisitos da ENTIC-JUD e necessidades detectadas a partir da análise do PET e PETIC.

|  |
| --- |
| **OBJETIVOS, INDICADORES E INICIATIVAS ESTRATÉGICAS DA DITEC** |
| Objetivos | Indicadores | Iniciativas estratégicas |
| **Objetivo 1**Ser reconhecido pela excelência nos seus serviços e soluções de TIC | **Indicador 1.1**: Índice de satisfação dos clientes internos de serviço e soluções de TIC do Tribunal. | **IE 01.01 –** Aprimorar os mecanismos de comunicação, suporte, solicitação e recebimento de serviços e soluções de TIC providos pela DITEC; e |
|  |  | **IE 01.02 –** Ampliar o catálogo de serviços e soluções de TIC providos pela DITEC que possam ser utilizados pelasociedade. |
| **Objetivo 2**Automação dos Processos Administrativos | **Indicador 2.1**: Identificar um Software de Gerenciamento de Documentos (processos), para que o TJAC possa virtualizar todos os processos Administrativos. | **IE 02.01 –** Implantar um sistema único informatizado de gerenciamento de processos administrativos |
| **Objetivo 3**Aperfeiçoar a eficiência operacional, a Gestão e a Governança de TIC | **Indicador 3.1**: Implantação dos SLA´s**Indicador 3.2**: | **IE 03.01 –** Definir quais serviços/contratos terão SLA´s (internos, fornecedores, clientes) |
|  | Implantação do novo Portal |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Indicador 3.3**:Implantação da Governança de TI**Indicador 3.4**:Implantação da Tecnologia de BI | **IE 03.02 –** Definir ferramentas e controles de gerenciamentos de SLA´s**IE 03.03 –** Desenvolver todo o novo Portal do TJAC, criando um novo layout, migrando os dados do acervo, ajustando os serviços disponíveis e prioritários, criar perfis para setores que terão acesso ao novo portal para publicação de material.**IE 03.04 –** Adotar, desenvolver e capacitar os gestores de TI na governança adequada ao TJAC, impulsionando a DITEC a atingir a sua visão de excelência em serviços de TIC, tendo como base o modelo do TCU.**IE 03.05 –** Definir/decidir o modelo de BI – Nova Ferramenta de integração deBase de Dados. |
| **Objetivo 4**Revisar à adequação Sistemas de Informação | dos | **Indicador 4.1**:Melhorar os modelos e padrões de terceirização da DITEC através deprocedimentos de contratação e um conjunto adequado de requisitos denível de serviço. | **IE 04.01 –** Realizar o levantamento dos sistemas em produção contratados, e avaliar se estão de acordo com os requisitos adotado pelo TJAC. |
| **Objetivo 5** | **Indicador 5.1**: | **IE 05.01 –** Prover o TJAC de uma 2ª infraestrutura de TIC adequada, para guarda dos dados e equipamentos de todos os Sistemas Corporativo; com as seguintes definições: local de instalação, tipo solução, contratação de empresa especializada, implantação, homologação.**IE 05.02 –** Prover o TJAC de uma 2ª infraestrutura de energia elétrica adequada, para atender as unidades que não possuem esse sistema. Incluir as definições: pesquisade mercado para decidir a |
| Garantir a Infraestrutura de TIC | Construir o 2º DATACENTER |
|  | **Indicador 5.2**: |
|  | Implantar Rede de Redundância Elétrica |
|  | **Indicador 5.3**: |
|  | Implantação de Política de Segurança da Informação |
|  | **Indicador 5.4**: |
|  | Estudo de Viabilidade de Comunicação Redundante |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | **Indicador 5.5**: OUTSOURCE de Impressão | forma de implantação, plano de implantação por unidade, modelo de contratação, implantação dos grupos geradores. |
|  | **IE 05.03 –** Assegurar o cumprimento das políticas de segurança da informação adotadas pelo TJAC a fim de garantir a confidencialidade, integridade e disponibilidade das informações. Adquirir Aplliance de Firewall para reduzir a vulnerabilidade da infraestrutura de TIC. |
|  | **IE 05.04 –** Prover o TJAC de uma 2ª infraestrutura de Link de dados adequado, para atender as unidades que não possuem esse sistema. |
|  | **IE 05.05 –** Identificar a viabilidade de prover o TJAC de uma 2ª infraestrutura de impressão, para atender todas as unidades e comarcas, com impressoras de últimageração. |
| **Objetivo 6**Aprimorar a gestão dos recursos orçamentários deTIC | **Indicador 6.1**: Execução de estratégicos. | recursos | **IE 06.01 –** Aprimorar o processo de contratação de bens e serviços de TIC. |
| **Objetivo 7**Capacitar e adequar o quadro de pessoal de TIC | **Indicador 7.1**:Capacitação dos servidores de TIC adequado a quantidade ideal de profissionais. | **IE 07.01 –** Capacitar usuários em sistemas.**IE 07.02 –** Capacitar tecnicamente os Gestores |
|  |  | **IE 07.03 –** Capacitar a equipe técnica da DITEC, em sistemas, bancos de dados, S.O., redes, servidores virtuaise novas tecnologias. |

*Tabela 6 - Inventário de Necessidades*

# Plano de Metas e Ações

O plano de metas e de ações descrita a seguir, apresenta todas as ações necessárias para o atendimento das necessidades de TI. Estas necessidades contribuem para alcançar um determinado objetivo estratégico descrito no PETIC.

## Plano de Metas

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ID** | **Descrição da Meta** | **Meta** | **Prazo** | **Indicador** |
| 1 | * Homologar o Sistema de Controle dos Precatórios Judiciais.
* Aprimorar o EXTRA- JUD para controlar a arrecadação.
* Converter o Sistema de Ponto Eletrônico.
* Ativado a

intimação/citação do 2º Grau no portal e-SAJ para a PGE, Defensoria e MPAC* Remodelado/evoluido o Sistema de Lotação

de Magistrados | 100% | 31/12/2018 | Índice de satisfação dos |
|  |  |  | clientes internos de |
|  |  |  | serviço e soluções de |
|  | 90% | 31/12/2018 | TIC do Tribunal. |
|  | 100% | 31/12/2018 |  |
|  | 100% | 31/12/2019 |  |
|  | 100% | 31/12/2018 |  |
| **2** | Instalado Sistema Eletrônico de Informação - SEI | 100% | 31/12/2016 | Identificar um Software de Gerenciamento de Documentos (processos), para que o TJAC possa virtualizar todos os processosAdministrativos. |
| **3** | Elaborar Plano de contratações de STIC | 100% | 31/12/2018 | Implantação dos SLA´s |
| **4** | Implementação do novo Portal da TJAC | 100% | 31/01/2018 | Implantação do novo Portal |
| **5** | Planejamento de TIC | 80% | 31/12/2019 | Implantação da Governança de TI |
| **6** | Fazer estudo de viabilidade para aquisição de soluçãode ferramenta BI | 100% | 31/12/2019 | Implantação da Tecnologia de BI |
| **7** | Elaborar do Plano de contratações de STIC | 100% | 31/12/2018 | Melhorar os modelos e padrões deterceirização da DITECatravés de |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  | procedimentos de contratação e um conjunto adequado de requisitos de nível deserviço. |
| **8** | Aguardar disponibilidade financeira para aquisiçãoda solução. | 100% | 31/12/2019 | Construir o 2º DATACENTER |
| **9** | Realizar aquisição de solução (locação de geradores para todas as unidades). | 100% | 31/12/2019 | Implantar Rede de Redundância Elétrica |
| **10** | Reduzir a vulnerabilidade da infraestrutura de TIC,com atualização da PSI. | 100% | 31/12/2019 | Implantação de Política de Segurança daInformação |
| **11** | Prover o TJAC de uma 2ª infraestrutura de Link de dados adequado. | 50% | 31/12/2019 | Estudo de Viabilidade de Comunicação Redundante |
| **12** | O custo orçamentário e financeiro do TJAC não suporta a implantação doOutsource de Impressão. | 100% | 31/12/2017 | OUTSOURCE deImpressão |
| **13** | Percentual de execução de recursos estratégicos diante do orçamento disponibilizado para a áreade TI. | 50% | 31/12/2018 | Execução de recursos estratégicos. |
| **14** | Percentual de execução do Plano anual de Capacitação da DITEC | 50% | 31/12/2018 | Capacitação dos servidores de TIC adequado a quantidade ideal de profissionais. |

*Tabela 7- Plano de Metas*

## Plano de Ações

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ID** | **Descrição da Ação** | **Prazos** | **Área Responsável** |
| **Início** | **Conclusão** |
| **1** | Homologar o Sistema de Controle dos Precatórios Judiciais pelo setorsolicitante. | 01/01/2017 | 31/12/2018 | Secretaria de Precatório |
| **2** | Homologar o Sistema Gerenciador de Arrecadação Extrajudicial – ExtraJud pelas serventias privatizadas. | 01/01/2017 | 31/12/2018 | Corregedoria |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **3** | Converter o Sistema de Ponto Eletrônico com a finalidade detorna-lo mais eficiente. | 01/01/2018 | 31/12/2018 | GESIS |
| **4** | Ativado a intimação/citação do 2º Grau no portal e-SAJ para a PGE, Defensoria eMPAC | 01/12/2017 | 31/12/2019 | GESIS |
| **5** | Remodelar/evoluir o Sistema de Lotação de Magistrados | 01/01/2017 | 31/12/2018 | GESIS |
| **6** | Suporte e atualização de novas versões do Sistema Eletrônico de Informação –SEI | 01/01/2018 | 31/12/2018 | GESIS |
| **7** | Elaborar do Plano de contratações de STIC 2018 | 01/01/2018 | 31/12/2018 | DITEC |
| **8** | Desenvolver novo layout do Portal do TJAC | 01/01/2017 | 31/01/2018 | GESIS |
| **9** | Elaborar Planejamento de TIC | 01/01/2018 | 31/12/2018 | DITEC |
| **10** | Enviado para licitação soluções de ferramenta BI | 01/01/2018 | 31/12/2019 | GESIS |
| **11** | Elaborar Plano de capacitação de TIC para 2018 | 01/01/2018 | 31/12/2018 | GESIS/GEBAN/GEREDDITEC |
| **12** | Encaminhado para Presidência solução de container/sala segura para aquisição. | 01/01/2017 | 31/12/2019 | DITEC |
| **13** | Renovado contrato de manutenção da sala segura | 01/01/2018 | 31/12/2018 | DITEC/GEBAN |
| **14** | Solicitado aquisição de novo antivírus para segurança e proteção de Computadores, redes, E-mail, rede sem fio, sistemas, intranet, internet de multiameaças que surgemfrequentemente. | 01/01/2018 | 31/12/2018 | PRESI/DITEC |
| **15** | Solicitado renovação dos 2 links de internet, visando atender a resolução 211/2015 do CNJ Art. 24 Item VI, com operadoras distintas, com objetivo de tornar sempre disponíveis as informaçõesjudiciais. | 01/01/2018 | 31/12/2018 | DITEC |
| **16** | Aumentar a velocidade dos links de comunicação das Comarcas de Mâncio Lima,Rodrigues Alves, Manoel | 01/01/2018 | 31/12/2018 | DITEC/GEBAN |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | Urbano, Porto Acre e Assis Brasil, através da renovação do contrato com a operadoraOI, sem acréscimo financeiro |  |  |  |
| **17** | Continuado atividades do Grupo de supervisão e coordenação dos processos de trabalho do ambiente computacional, administração e manutenção do parque de equipamentosdo TJAC | 01/01/2018 | 31/01/2018 | DITEC/GERED |
| **18** | Realizar renovação dos contratos de TI para manter a continuidade dos serviços essenciais ao funcionamentoda prestação jurisdicional. | 01/01/2018 | 31/01/2018 | DITEC |
| **19** | Contratar assinatura de curso online para capacitar os analistas de sistemas no desenvolvimento dossistemas do TJAC. | 01/01/2018 | 31/12/2018 | PRESI/DITEC/GESIS |
| **21** | Adquirir e instalar ativos gerenciáveis de rede e acessórios de rede para implantar em todas Comarcas. | 01/01/2017 | 31/12/2019 | DITEC GERED/GEBAN |
| **22** | Encaminhar ao CNJ às informações da Portaria 46/2017 referente a DITEC para contribuir no alcance doSelo Diamante. | 01/06/2018 | 31/12/2018 | DITEC/GESIS |
| **23** | Responder ao Levantamento Governança Gestão Infraestrutura TIC do PoderJudiciário - iGovTIC-JUD 2018 | 01/08/2018 | 31/12/2018 | DITEC GESIS/GERED/GEBAN DIGES |
| **24** | Revisar Plano Estratégico de TIC - 2015-2020 | 01/01/2018 | 31/12/2018 | DITEC |
| **25** | Revisar itens da GAR 2018 | 01/01/2018 | 31/12/2018 | DITEC |
| **26** | Elaborar proposta de orçamento da DITEC para2019 | 01/01/2016 | 31/12/2016 | DITEC |
| **27** | Solicitar técnico/estagiário para DITEC, para atender a alta quantidade de demandas. | 01/01/2018 | 31/12/2018 | PRESI/DITEC |
| **28** | Solicitado aquisição de Unidade de Armazenamento | 01/01/2018 | 31/12/2019 | PRESI/DITEC |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | de Dados (Storage) para manter a continuidade dos sistemas judiciais, administrativos eextrajudiciais. |  |  |  |
| **33** | Adquirir HD´s para os Computadores Servidores para todas as Comarcas com objetivo de garantir a continuidade defuncionamento dos sistemas | 01/01/2017 | 31/12/2019 | DITEC |
| **36** | Ajustar o SAJ/PG5 para emissão do boleto registradocompatível coma CEF. | 01/01/2018 | 31/12/2018 | DITEC/GESIS/SOFTPLAN |
| **39** | Realizar apresentação do sistema SEI ao TCE/IFAC. | 01/01/2018 | 31/12/2018 | GESIS |
| **41** | Disponibilizar representante da DITEC para realizar capacitação no SAJ aos estagiários, novos servidores,dentre outros. | 01/01/2018 | 31/12/2018 | DITEC/GESIS |
| **42** | Desativado o SAJ/PG5 no CEJUS/OCA,CEJUSC/Aeroporto | 01/01/2017 | 31/12/2018 | DITEC/GESIS |
| **43** | Disponibilizar no novo portal da internet e intranet ferramenta de acessibilidadeutilizando Libras. | 01/01/2018 | 31/12/2018 | GESIS |
| **44** | Adequar o SAJ/PG5 ao BNMP 2.0. | 01/01/2018 | 31/12/2018 | DITEC/GESIS |
| **46** | Confeccionar novos pontos de rede, e equipamentos de TIpara a Comarca de Porto Acre. | 01/01/2017 | 31/12/2018 | GERED |
| **47** | Disponibilizar equipamentos de TI Comarca de Rodrigues Alves. | 01/01/2017 | 31/12/2018 | GERED |
| **48** | Encaminhar para licitação material e serviços de fibraóptica | 01/01/2018 | 31/12/2019 | DITEC |
| **49** | Encaminhar para licitação material permanente e consumo de TI. | 01/01/2017 | 31/12/2019 | DITEC |
| **50** | Retirado torre de rádio do Fórum da Avenida Ceará, tendo em vista a mudançapara a cidade da justiça. | 01/01/2017 | 31/12/2018 | GERED |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **52** | Adequar/estruturar/organizar o depósito no subsolo da sede para alocar equipamento deTI. | 01/01/2016 | 31/12/2019 | GERED |
| **54** | Acompanhar a instalação da rede lógica do centro médico na Sede do TJAC | 01/11/2018 | 31/12/2018 | GERED |
| **58** | Encaminhar para licitação solicitação de renovação da garantia dos computadoresutilizados pelas unidades. | 01/01/2018 | 31/12/2019 | DITEC/GERED |
| **59** | Elaborar Plano de Trabalho para atendimento a Resolução CNJ nº 211/2015 | 01/01/2018 | 31/03/2018 | DITEC |
| **60** | Identificar, mensurar e sanar as lacunas de TI existentes | 01/01/2018 | 31/03/2019 | DITEC GESIS/GEBAN/GERED |
| **61** | Avaliar a conformidade (técnica e de uso) dos sistemas que suportam as rotinas e a estratégia, bem como a obsolescência desistemas ao longo do tempo | 01/01/2016 | 31/12/2019 | DITEC GESIS/GEBAN/GERED |
| **62** | Elaborar e executar o Plano de Risco dos serviços de TI críticos. | 01/01/2016 | 31/12/2019 | DITEC GESIS/GEBAN/GERED |

*Tabela 8 - Plano de Ações*

# Plano de Gestão de Pessoas

A finalidade do plano de gestão de pessoas é associar, perante as ações estratégicas do PDTIC, as necessidades especificamente relacionadas aos assuntos: pessoal e capacitação.

## Estrutura de Pessoal

Para o cumprimento de suas competências regulamentares, a DITEC foi estruturada em3 Gerências, já elencadas no capítulo 6 – Organização da TI.

A relação do quantitativo atual de servidores e a necessidade mínima de ampliação de profissionais de TI na DITEC, conforme determinado pela Resolução CNJ nº 211/2015, são apresentados na tabela abaixo.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Descrição | Res. 187/2014 TPADM. | Adicional de Servidores necessários para Res. CNJ211/2015 | Total Geral |
| **Comissionado** | **5** | **7** | **12** |
| Diretor | 1 | - | 1 |
| Assessor Técnico | 1 | 5 | 6 |
| Gerente | 3 | 2 | 5 |
| **Efetivo** | **42** | **31** | **73** |
| **Analista Judiciário** | **14** | **21** | **35** |
| Analista de Sistemas | 11 | 7 | 18 |
| Análise de Suporte | 3 | 6 | 9 |
| Analista de Infraestrutura | - | 4 | 4 |
| Analista de Banco deDados | - | 4 | 4 |
| **Técnico Judiciário** | **4** | **5** | **9** |
| Área Judiciária | 4 | 5 | 9 |
| **Técnico Administrativo** | **24** | **5** | **29** |
| Microinformática | 11 | 5 | 16 |
| Programador | 13 | - | 13 |
| **Supervisor** | **13** | **12** | **25** |
| **Total Geral** | **60** | **50** | **110** |

*Tabela 9 - Estrutura de Pessoal*

Considerações relativas à necessidade de aumento de quadro de servidores:

* O plano prevê uma estrutura de atendimento de 2 turnos de 07h as 18h (matutino, vespertino).
* O plano prevê a criação da Gerência de Governança e Gestão de TI, responsável por atuar ações relacionadas processos de trabalho de TI, gerenciamento de projetos, planejamento tático e

estratégico de TI, contratações e aquisições de TI, capacitação, e atuação na melhoria da gestão da TI pela padronização e implantação formal de todos os processos de trabalho da DITEC, definindo seus ﬂuxos de trabalho, papéis, publicação seus indicadores de desempenho, de maneira que possa medi-los periodicamente com a finalidade de fornecer as informações necessárias para as melhorias destes processos.

* O plano prevê a criação da Gerência de Serviços de TI, responsável por gerenciar e garantir a qualidade no atendimento de todos os chamados de usuários. Atuando próximo aos usuários, estabelecendo um elo entre eles e as equipes técnicas especializadas que gerenciam os serviços de TI. Dessa forma será possível ter uma equipe dedicada a analisar minuciosamente o atendimento de chamados, identificar falhas no atendimento dos acordos de nível de serviço, identificar pontos de gargalo nos processos de atendimento, realizar pesquisa de satisfação dos usuários, executar ações de capacitação dos atendentes para nivelamento e melhoria de qualidade, intermediar soluções de problemas com as áreas especializadas, dentre outros
* Este plano não contempla a possível contratação de serviços de terceiros ou estagiários, que poderá ser realizado conforme interesse da Gestão e o cumprimento da legalidade.

## Plano de Capacitação

A capacitação tem o propósito de desenvolver os servidores nas competências necessárias ao cumprimento dos objetivos estratégicos do PDTIC. A elaboração do plano de capacitação dos servidores da DITEC é uma demanda que faz parte do planejamento das ações do PDTIC. O Plano de capacitação de TIC para 2018/2019 está na tabela abaixo.

|  |
| --- |
| **Gerência de Banco de Dados e Segurança da Informação** |
| **Nome do Curso** | **Público Alvo**(Estagiário, Servidor, Magistrado) | **Nº Participantes** | **Modalidade**(Presencial, semipresencial, EAD) | **Turno** (Manhã, Tarde, Integral) | **Resultados Esperados** | **Criticidade** (Baixa, Média, Alta) |
| **Segurança em Servidores Linux 40H** | Gerência de Bancos de Dados e Segurança | 04 | EAD | Integral | Ampliar a segurança nos servidores de rede do TJAC | Alta |
| **PenTest: Técnicas de Intrusão em Redes Corporativas 40H** | Gerência de Bancos de Dados e Segurança | 04 | EAD | Integral | Aferir a segurança em todo o ambiente | Alta |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | computaciona l do TJAC |  |
| **Técnicas de Computação Forense 40H** | Gerência de Bancos de Dados e Segurança | 04 | EAD | Integral | Rastrear e identificar possíveis invasões e vestígios deixados | Alta |
| **Auditoria de Logs e Autenticação Linux 22H** | Gerência de Bancos de Dados e Segurança | 04 | EAD | Integral | Monitorar acessos indevidos no ambiente computaciona l do TJAC | Alta |
| **MONITORAMENT O DE REDES COM O ZABBIX 40H** | Gerência de Bancos de Dados e Segurança | 04 | EAD | Integral | Monitorar o ambiente computaciona l do TJAC | Alta |

*Tabela 10 - Plano de Capacitação GEBAN*

|  |
| --- |
| **Gerência de Sistemas** |
| **Nome do Curso** | **Público Alvo**(Estagiário, Servidor, Magistrado) | **Nº Participantes** | **Modalidade**(Presencial, semipresencia l, EAD) | **Turno** (Manhã, Tarde, Integral) | **Resultados Esperados** | **Criticidade**(Baixa, Média, Alta) |
| **JBoss para administradores Linux - WildFly 10, 9 e JBoss 6.3** | Servidores | 10 | EAD | Manhã | Aprendizado de dicas e instalação de servidoresde aplicação. | Alta |
| **OBS: Deve ser ministrado antes do curso abaixo.** |  |  |  |  |  |  |
| **WildFly 8 - Administração com cluster de alta performance.****OBS: Deve ser ministrado após o curso acima.** | Servidores | 10 | Presencial | Integral | Aperfeiçoam ento da equipe de desenvolvim ento em configurar servidores de aplicação. | Alta |
| **PostgreSQL Formação Completa****(Administração, Performance Tunning, Alta Disponibilidade)** | Servidores | 10 | Presencial | Integral | Domı́nio da ferramenta de banco de dados utilizada nos sistemas desenvolvid os pelo tribunal. | Média |
| **Curso SOA na** | Servidores | 10 | Presencial | Tarde | Compreensã | Alta |
| **prática:** |  |  |  |  | o de |  |
| **Integração com** |  |  |  |  | ferramentas |  |
| **Web Services e** |  |  |  |  | voltadas |  |
| **Mensageria** |  |  |  |  | para web |  |
|  |  |  |  |  | service e |  |
|  |  |  |  |  | integração |  |
|  |  |  |  |  | de sistemas. |  |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Curso Arquitetura e Design de Projetos Java** | Servidores | 10 | Presencial | Integral | Permitir aos desenvolved ores maior capacidade de escolha entre projetos e aprofundar a importância de projetos e modelagens no desenvolvim ento. | Alta |
| **Laboratório Java com Testes, JSF e Design Patterns** | Servidores | 10 | Presencial | Tarde | Estabelecer as boaspráticas de programação em Java. | Alta |
| **Java Web Services** | Servidores | 10 | Presencial | Tarde | Adquiri conheciment o para desenvolver meios para permitir interoperabil idade entre sistemas rodando em diferentes plataformas. | Alta |
| **Relatórios profissionais com iReport e JasperReports** | Servidores | 10 | Presencial | Tarde | Melhoramen to derelatórios nos aplicativos desenvolvido s pelo TJAC. | Média |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Aplicações corporativas com Spring Framework** | Servidores | 10 | Presencial | Tarde | Aperfeiçoar o desenvolvim ento de aplicativo com Spring Framework. | Baixa |
| **Desenvolvimento de Aplicativos para Dispositivos Móveis** | Servidores | 10 |  | Tarde | Aquisição de conheciment o para desenvolvim ento de aplicativos para dispositivos móveis. | Baixa |
| **Certificação Digital I e II** |  | 10 |  | Tarde | Capacitação na realização de projetos utilizando a Certificação digital, considerand o os aspectos técnicos e legais da tecnologia. | Média |
| **Desenvolver Certificação Digital em aplicações Java** |  | 10 |  | Tarde | Desenvolvim ento de aplicativos que utilizem tecnologia de certificação digital utilizando o Delphi. | Média |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Desenvolvimento Web com PHP** | Servidores | 5 | EAD | Tarde | Aquisição de conheciment o para desenvolver e dar suporte a aplicativos que foram criados em PHP para plataforma web. | Média |
| **Desenvolvimento Orientado a Objetos com PHP** | Servidores | 5 | EAD | Tarde | Aquisição de conheciment o para desenvolver e dar suporte a aplicativos que foram criados em PHP,utilizando metodologia deorientação a objetos. | Média |
| **Desenvolvimento Enterprise com PHP** | Servidores | 5 | EAD | Tarde | Aquisição de conheciment o para desenvolver e dar suporte a aplicativos que foram criados em PHPcorporativas. | Média |
| **Framework Codeigniter (PHP)** | Servidores | 5 | EAD | Tarde | Melhorar conheciment o do uso do framework para desenvolvim ento em PHP. | Média |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Web Service (PHP)** | Servidores | 5 | EAD | Tarde | Adquiri conheciment o para desenvolver meios para permitir interoperabil idade entre sistemas rodando em diferentes plataformas | Média |
| **Desenvolvimento móvel com Google Android** | Servidores | 10 | Presencial | Integral | Introduzir técnicas deprogramação voltada para dispositivos móveis. | Baixa |
| **Técnicas de desenvolvimento Android avançado.** | Servidores | 10 | Presencial | Tarde | Aprimorar os conheciment os para desenvolvim ento voltado para plataformas móveis. | Baixa |
| **Desenvolvimento Web com HTML, CSS e JavaScript** | Servidores | 10 | Presencial | Integral | Desenvolvim ento de habilidades para controle e aproveitame nto de recursos html 5 e modificações do css 3. | Média |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Treinamento em Delphi Embarcadero 10 ou posterior****. Delphi essentials****. Criação de Aplicações Win32****. Criação de Componentes****. Datasnap Multi- tier****. Fast Report****. Rave Reports****. Delphi iOS Essentials****. Delphi Android Essentials****. DB Optimizer****. Webservices Application****. Firemonkey** | Servidores | 5 | Presencial | Tarde | Aquisição de conheciment o para desenvolver aplicativos multiplatafor ma, migrar aplicativos legados com tecnologia ultrapassada, bem como aprendertécnicas modernas de desenvolvim ento de sistemas. | Media |
| **Desenvolver Certificação Digital em aplicações Delphi** | Servidores | 10 | Presencial | Tarde | Aquisição de conheciment o para desenvolver aplicativos capazes de utilizar certificação digital. | Media |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **CMM – Modelo de Maturidade de Capacidades** | Servidores | 10 | Presencial | Tarde | Ser capaz de avaliar os processos de desenvolvim ento de software como relação ao nı́vel de maturidade, como indicação de previsibilida de da qualidade, custos e prazos. | Alta |
| **TQM – Gestão de Qualidade Total** | Servidores | 15 | Presencial | Tarde | Aquisição de conheciment o deestratégias para agregar qualidade aos processos organizacion ais. |  |
| **COBIT5****Foundations** | Servidores | 15 | Presencial | Tarde | Implantar o COBIT naunidade e permitir o sustento dos objetivos e estratégias organizacion ais. | Alta |
| **ITIL V3****Foundations** | Servidores | 15 | Presencial | Tarde | Capacitar a equipe para trabalho com as melhores práticas de gerenciamen to de serviços de TI. | Alta |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Analista de Negócios de TI** | Servidores | 10 | Presencial | Tarde | Capacitar a equipe em prospecção, planejament o e gerenciamen to de implementaç ão de projetos de sistemas de informação e aplicativos, visando satisfazer as expectativas e necessidades tecnológicas. | Alta |
| **Treinamento de temas WP** | Servidores | 3 | Tele- Presencial | Integral | Treinamento de themas para publicação de conteú do no PortalTJAC | Alta |
| **Treinamento para Desenvolvimento de Plugins WP** | Servidores | 3 | Tele- Presencial | Integral | Treinamento para Desenvolvim ento de Plugins WP para publicação de conteú do no PortalTJAC. | Alta |
| **Segurança de WordPress** | Servidores | 3 | Tele- Presencial | Integral | Aplicação de segurança ao conteú do publicado noPortal TJAC | Alta |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Desenvolvimento de Sites com Design Responsivo** | Servidores | 3 | EAD | Vı́deo Aulas | Desenvolver de sı́tios com Design que se ajusta ao dispositivo do usuário. | Alta |
| **Utilização correta do HTML5** | Servidores | 3 | EAD | Vı́deo Aulas | Utilização correta do HTML5 noportal do TJAC,melhorando a experiência dos clientes do portal TJAC. | Media |
| **Direito Penal para equipe SAJ que fornece suporte ao AIP** | Servidores | 5 | Presencial | Tarde | Qualificar colaboradore s para melhorar atendimento aos usuários do SAJ, bem como o nı́vel de entendiment o dos procediment os que devem ser realizados. | Alta |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Atualização do CPC** | Servidores | 5 | Presencial | Tarde | Qualificar colaboradore s para melhorar atendimento aos usuários do SAJ, bem como o nı́vel de entendiment o dos procediment os que devem ser realizados. | Alta |
| **Prática cartorária cível** | Servidores | 5 | Presencial | Tarde | Qualificar colaboradore s para melhorar atendimento aos usuários do SAJ, bem como o nı́vel de entendiment o dos procediment os que devem ser realizados. | Alta |
| **Prática cartorária criminal** | Servidores | 5 | Presencial | Tarde | Qualificar colaboradore s para melhorar atendimento aos usuários do SAJ, bem como o nı́vel de entendiment o dos procediment os que devem ser realizados. | Alta |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **LEP - Aplicação das progressões, livramento condicional, comutação.** | Servidores | 5 | Presencial | Tarde | Qualificar colaboradore s para melhorar atendimento aos usuários do SAJ, bem como o nı́vel de entendiment o dos procediment os que devem ser realizados. | Alta |
| **Prescrição Penal** | Servidores | 5 | Presencial | Tarde | Qualificar colaboradore s para melhorar atendimento aos usuários do SAJ, bem como o nı́vel de entendiment o dos procediment os que devem ser realizados. | Alta |
| **Código de Processo Penal** | Servidores | 5 | Presencial | Tarde | Qualificar colaboradore s para melhorar atendimento aos usuários do SAJ, bem como o nı́vel de entendiment o dos procediment os que devem ser realizados. | Alta |

*Tabela 11 - Plano de Capacitação GESIS*

|  |
| --- |
| **Gerência de Redes** |
| **Nome do Curso** | **Público Alvo**(Estagiário, Servidor, Magistrado) | **Nº Participantes** | **Modalidade**(Presencial, semipresenci al, EAD) | **Turno** (Manhã, Tarde, Integral) | **Resultados Esperados** | **Criticidade**(Baixa, Média, Alta) |
| **Eletrônica básica, avançada e digital** | Servidores e Estagiários | 16 | Presencial | Matuti no ou vesper tino | Redução daincidência de descarte de materi ais ainda servı́veis. | Alta |
| **Excelência em atendimen to** | Servidores e Estagiários | 16 | Presencial | Matuti no ou vesper tino | Melhor Atendime nto ao usuário | Alta |
| **Manutençã o em Impressora s Jato de Tinta e Laser.** | Servidores e Estagiários | 16 | Presencial | Matuti no ou vesper tino | Nivelamen to de conhecime ntotécnico, elevando nú mero de técnicos com conhecime nto em manutenç ão de impressor as. | Alta |
| **Planejame nto Estratégico e Elaboração de Projetos** | Servidores e Estagiários | 16 | Presencial | Matuti no ou vesper tino | Planejar com eficiência asatividades desenvolvi das do setor | Média |
| **Redes e Cabeament** | Servidores e Estagiários | 16 | Presencial | Matuti no ou | Nivelamen to de | Média |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **o Estruturad o de Computado res** |  |  |  | vesper tino | conhecime ntotécnico, elevando nú mero de técnicos com conhecime nto em manutenç ão de redeslógicas de TI. |  |
| **Curso de pfSense Online** | Servidores e Estagiários | 16 | EAD | Matuti no ou vesper tino | Nivelamen to de conhecime ntotécnico, elevando nú mero de técnicos com conhecime nto em novas tecnologia s. | Média |
| **Inglês para TI e Telecomun icações** | Servidores e Estagiários | 16 | Presencial | Matuti no ou vesper tino | Nivelamen to de conhecime ntotécnico, facilitando leitura de manuais e configuraç ão de equipame ntos. | Média |
| **Manutençã o em notebooks** | Servidores e Estagiários | 16 | Presencial | Matuti no ou vesper tino | Nivelamen to de conhecime ntotécnico,elevando | Média |

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  |  |  |  | nú mero de técnicos com conhecime nto em manutenç ão notebooks. |  |
| **Curso de Recuperaç ão de HD e dados** | Servidores e Estagiários | 16 | Presencial | Matuti no ou vesper tino | Nivelamen to de conhecime ntotécnico, elevando nú mero de técnicos com conhecime nto em recuperaç ão de dados em HD’s,pendrives, etc. | Média |
| **Curso de Programa 5S** | Servidores e Estagiários | 16 | EAD | Matuti no ou vesper tino | Capacitar os funcionári os da unidade para melhor aproveitar e organizar seu ambiente de trabalho. | Média |

*Tabela 12 - Plano de Capacitação GERED*

# Plano de Investimentos e Custeio

As aquisições de TIC foram previstas e homologadas pelo TJAC, por meio da aprovação do respectivo Plano de Contratações, nos moldes da Resolução CNJ nº 182/2013.

Este Plano é um resumo executivo das estimativas de investimentos e custeio necessárias à área de TI para cumprimento das metas do PDTIC. Importante ressaltar que os valores demonstrados são estimados e serão reavaliados a cada revisão do PDTIC. Este resumo será a base para a elaboração da proposta orçamentária anual da área de TI do TJAC. Os valores apresentados estão categorizados por programa de trabalho.

O recurso necessário para atendimento de todas as metas do PDTIC estão na tabela a seguir:

|  |
| --- |
| **ÓRGÃO: 203 - TRIBUNAL DE JUSTIÇA****UNIDADE: 005 - DIRETORIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO** |
| **Função e Sub função** | **Programática (Programa, Ação e Subtitulo)** | **Descrição** | **Esfera** | **Fonte** | **GND** | **1º Grau** | **2º Grau** | **1º e 2º Graua (1)** | **Dotação Total** |
| Programada | Ação e Subtitulo | Codigo | Descrição | A | B | C | D=A+B+C |
| 02.126 | 2220.2168 | PROG. GES MANU. SER. EST.JUDICIÁRIO- PREST. JURISD. DO TJ/AC | PLANO ESTRATÉ GICO DETECNOLO GIA DA INFORM AÇÃO | F | 100 | RP | 3 | - | 2.908.151,00 |  | 2.908.151,00 |
| 02.126 | 2220.2168 | PROG. GES MANU. SER. EST.JUDICIÁRIO- PREST. JURISD. DOTJ/AC | PLANO ESTRATÉ GICO DETECNOLO GIA DA INFORMAÇÃO | F | 100 | RP | 4 | - | 6.500.002,00 |  | 6.500.002,00 |

*Tabela 13 - Plano de Investimentos e Custeio*

# Plano de Gestão de Risco

Riscos são eventos ou condições incertas que, se ocorrerem, terão efeitos positivos ou negativos sobre pelo menos um objetivo das ações dos planos do PDTIC.

O primeiro passo desse plano foi relacionar os critérios de aceitação de riscos. Depois foram identificados os riscos, elaborados planos de ação (ações de prevenção) e planos de contingência para tratamento dos riscos de acordo com critérios de aceitação pré-estabelecidos.

## Critérios de aceitação de riscos

É importante ter um ponto de corte, um limite de tolerância a riscos que a organização está disposta a aceitar. São os chamados "critérios de aceitação de riscos". Para cada risco a ser identificado é adotada uma estratégia de tratamento e resposta ao risco.

As estratégias possíveis de respostas às ameaças e/ou oportunidades encontram-se listadas na tabela abaixo.

|  |
| --- |
| Estratégias de Respostas aos Riscos |
| Aceitar: não fazer nada previamente. Os riscos se enquadram nos critérios de aceitação e ficam emobservação, sem ação pré-definida. Pode envolver criar um plano de contingência, para o caso do risco ocorrer (Aceitação ativa). |
| Eliminar: eliminar a ameaça eliminando a sua causa (por exemplo, retirar uma tarefa do PDTIC ouafastando uma pessoa da atividade). Esse é o critério a ser utilizado para risco não toleráveis pela organização. |
| Mitigar: minimizar os impactos negativos e a probabilidade do risco ocorrer, reduzindo sua criticidadee tornando-o um risco menor. |
| Transferir: tornar outra parte responsável pelo risco, como por exemplo, contratando seguros ou terceirizando trabalhos. |
| Explorar: em caso de oportunidades (riscos positivos) determinar ações para maximizar aspossibilidades de um risco ocorrer e otimizar seu impacto caso ele ocorra. |

*Tabela 14 - Estratégias de Respostas aos Riscos*

Os critérios de Aceitação de Riscos representam o critério de tolerância a riscos ou limites dos riscos que a organização está disposta a aceitar.

De posse dos Planos Específicos (Planos de Ações, Plano de Pessoal, Investimento e Custeio), é possível aprovar os critérios de aceitação de riscos, o grau de sensibilidade e, por consequência, de tolerância aos principais riscos conhecidos.

Essa decisão norteará as atividades subsequentes de identificação dos riscos, a avaliação das ações planejadas e a concepção de novas ações destinadas a mitigar os riscos existentes (medida preventiva) ou a tratar os resultados das ocorrências impactantes (medida de contingência).

Outro aspecto importante é definir a categoria do risco. A categorização do risco identifica a área de conhecimento a qual o risco é aplicável. Esse atributo é importante para que o gerenciamento de riscos possa ser realizado de forma unificada para cada categoria.

A tabela abaixo apresenta as categorias de risco e os critérios de aceitação de risco.

|  |
| --- |
| Categoria de Risco e Critérios de Aceitação |
| Categoria de Risco | Descrição | Critério de Aceitação |
| Recursos Humanos | Riscos relacionados à adequação dos recursos humanos em termos de número (falta de pessoal de TI), conhecimentos, habilidades e experiêncianecessárias para execução da ação. | Somente serão aceitos quando não houver possibilidade de realocação de pessoas, redefinição das prioridades, terceirização do serviçoou extensão dos prazos. |
| Orçamentário | Riscos relativos à falta, corte ou não aprovação de recursos orçamentários e/ou financeiros necessários para execução da ação, bem como à capacidade do projeto em realizar o orçamentoplanejado. | Somente serão aceitos quando não houver condições de execução da ação por equipe interna e os recursos existentes. |
| Externo | Riscos externos ao controle direto da DITEC, mas que ainda assim podem afetar o sucesso das ações (dependência de outras áreas do TJAC ou órgãos externos, reestruturação organizacional, suporte organizacional, mudanças no governo, mercado etecnologias etc.). | Os riscos externos podem ser aceitos, pois independem de ação direta da DITEC. |
| Organizacional | Riscos relacionados ao suporte/apoio da organização em relação ao projeto. | Os riscos organizacionais podem ser aceitos, pois independem de ação direta da DITEC. |
| Operacional - Cliente | Riscos que afetam o desempenho e a qualidade das atividades operacionais de TI e são relacionados:* Ao nível de conhecimento e experiência do cliente nos aspectos técnicos da solução de TI.
* Ao relacionamento de trabalho ou à necessidade obter a aceitação e homologação do cliente dos produtos do projeto
* Ao distanciamento ou impossibilidade de acesso aos usuários chaves do sistema.
 | Os riscos organizacionais podem ser aceitos, pois independem de ação direta da DITEC. |
| Operacional - Processo | Riscos que afetam o desempenho e a qualidade das atividades operacionais de TI e são relacionados à má qualidade do planejamento, da definição e da documentação de processos necessários para a execução do projeto ou ao não atendimento deste às características, necessidades e objetivos doprojeto. | Os riscos devem ser mitigados, transferidos, eliminados ou explorados, pois não poderão ser aceitos. |
| Reputação | Riscos que podem afetar a imagem da organização. | Os riscos devem ser mitigados, transferidos,eliminados ou explorados, pois não poderão ser aceitos. |

*Tabela 15 - Categoria de Risco e Critérios de Aceitação*

## Identificação e tratamento dos riscos

A identificação dos riscos foi feita através da análise das reuniões estratégicas, realizadas pela Presidência, com a participação das gerências, supervisões e assessorias.

Para a definição das probabilidades e impactos foram utilizados os seguintes critérios:

|  |
| --- |
| Classificação da Probabilidade de Riscos |
| Pontos | Probabilidade |
| 0,95 | Iminente |
| 0,75 | Muito Provável |
| 0,50 | Provável |
| 0,25 | Pouco Provável |
| 0,10 | Improvável |

*Tabela 16 - Classificação da Probabilidade de Riscos*

|  |
| --- |
| Classificação do Impacto de Riscos |
| Pontos | Probabilidade | Descrição |
| 8 | Muito Alto | Risco cujo impacto impede a execução da ação. |
| 4 | Alto | Impacta seriamente as condições de prazo, custo, escopo ou recursos humanose podem impedir a execução da ação. |
| 2 | Médio | Impacta as condições as condições de prazo, custo, escopo ou recursos humanosmas não impede a execução da ação. |
| 1 | Baixo | Impacta as condições de prazo, custo, escopo ou recursos humanos. Claramentehá contornos que permitem a execução da ação. |

*Tabela 17 - Classificação do Impacto de Riscos*

Os riscos identificados possuem um atributo chamado de “Exposição do Risco”. A Exposição é o resultado da multiplicação de Probabilidade x Impacto. O resultado dessa operação possui valores possíveis de 0,1 a 7,6. Dessa forma os riscos se enquadram de acordo com a matriz abaixo. Foram definidos que os riscos de exposição inferior a 0,5 possuem Baixa exposição ao risco; entre 0,5 e 1,5 possuem Média exposição ao risco; e acima de 1,9, Alta exposição ao risco.

|  |  |
| --- | --- |
|  | **Impacto** |
| **Alto** | **Médio** | **Baixo** |
| **Muito Grave** | **Grave** | **Moderado** | **Baixo** |
| **Probabilidade** | 8 | 4 | 2 | 1 |
| **Alta** | Grande Chance de ocorrer | 0,95 | 7,6 | 3,8 | 1,9 | 1,0 |
| Provavelmente Ocorrerá | 0,75 | 6,0 | 3,0 | 1,5 | 0,8 |
| **Média** | Igual chance de ocorrer | 0,5 | 4,0 | 2,0 | 1,0 | 0,5 |
| **Baixa** | Baixa Chance de ocorrer | 0,25 | 2,0 | 1,0 | 0,5 | 0,3 |
| Pouca chance de ocorrer | 0,1 | 0,8 | 0,4 | 0,2 | 0,1 |

*Tabela 18 - Grau de Exposição do Risco*

## Plano de Riscos

A seguir os riscos do PDTIC identificados e o respectivo plano de tratamento.

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| I D | Categoria de Risco | Descrição do Risco | Probabilidade de Ocorrência (%) | Grau de Impacto (peso) | Grau de Exposição | Avaliação do Risco | Estratégia de Gerenciamento do Risco | Ação de Prevenção | Responsável | Ação de Contingência | Responsável |
| 01 | Recursos Humanos | Falta depessoal para a execução das contratações. | 0,75 | 4,0 | 3,0 | Alto | Mitigar | Durante o processo de geração das contratações, priorizar a alocação dos recursos nas atividades estratégicas da gestão. | DITEC | Obter junto à administração servidores de outras áreas com perfil de TI que possam apoiar as atividades da TI para permitira realização das contratações. | DITEC |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 02 | Recursos Humanos | Pouco conhecimento e experiência do pessoal de TI nalegislação ovigente para contratação de TI (Res. 182/2013 CNJ). | 0,75 | 8,0 | 7,6 | Alto | Mitigar | Realizar treinamentos na legislação vigente com as pessoas envolvidas nas contratações. Buscar exemplos de contratações feitas em outros órgãos. | DITEC | Renegociar osprazos decontratação. | DITEC |
| 03 | Externo | Pouco conhecimento e experiência do TJAC na legislação vigente para contratação de TI (Res. 182/2013CNJ). | 0,75 | 4,0 | 3,0 | Alto | Mitigar | Elaborar o plano de contratações. | DITEC/DIGES | Renegociar osprazos decontratação. | DITEC |
| 04 | Orçamentário | Recursos financeiros insuficientes para realização das contratações. | 0,25 | 4,0 | 1,0 | Médio | Aceitar | Realizar revisões periódicas do orçamento. | DITEC/DIGES | Realizar replanejamento das áreas afetadas. | DITEC |
| 05 | Externo | Licitação deserta. | 0,5 | 6,0 | 3,0 | Alto | Aceitar | Realizar processo de planejamento. | DITEC/GERÊNCIAS | Renegociar osprazos decontratação e revisar editais. | DITEC/GERÊNCIAS |
| 06 | Operacional | Falta desuprimentos e equipamentos para manter o parque computacional em funcionament o | 0,75 | 4,0 | 3,0 | Alto | Mitigar | Elaborar editais para prever contratações necessárias. | DITEC/GERÊNCIAS | Negociar com as unidades do PJAC a realocação dos recursos de TI. | DITEC/GERÊNCIAS |
| 07 | Externo | Impugnações nas licitações podem atrasar as contratações. | 0,5 | 8,0 | 4,0 | Alto | Mitigar | Realizar planejamento para alocar profissionais adequados para executar dos editais. | DITEC/GERÊNCIAS | Renegociação contratual ou nova licitação. | DITEC |
| 08 | Operacional | Implantação do Processo de Governança de TI. | 0,25 | 6,0 | 1,5 | Médio | Mitigar | Incluir cursos de governança de TI no plano de capacitação do TJAC. | DITEC | Conscientização das equipes das áreas de TI da necessidade do uso das metodologias. | DITEC/GERÊNCIAS |
| 09 | Operacional | Falta de pessoal para a implantação e/ou execução dos projetos. | 0,5 | 8,0 | 4,0 | Alto | Mitigar | Realizar planejamento para alocar profissionais adequados para executar dos projetos. | DITEC/GERÊNCIAS | Renegociar osprazos dosprojetos eatendimento das demandas. | DITEC/GERÊNCIAS |

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 10 | Externo | Implantar agestão de Ativos de TI vinculado Atendimentos Técnico. | 0,5 | 6,0 | 3,0 | Alto | Mitigar | Solicitar a Presidência a criação do grupo de trabalho para realizar a implantação do projeto. | DITEC | Homologar o sistema GLPI. | DITEC/GERÊNCIAS |
| 11 | Operacional – Equipe | Falta de conhecimento específico pela equipe responsável pelos projetos/açõe s. | 0,5 | 6,0 | 3,0 | Alto | Mitigar | Realização de treinamentos nas normas relacionadas, legislações e processos específicos. | GERENTES / SUPERVISORES | Renegociar os prazos das ações. Reduzir os serviços relacionados aosetor. Não implementar todos os controlesdefinidos. | DITEC/GERÊNCIAS |
| 12 | Externo | Promover e potencializar a segurança da informação. | 0,5 | 2,0 | 1,0 | Médio | Mitigar | Adquirir equipamento especializado para segurança da informação. | DITEC/GERÊNCIAS | Encontrar ARP para aquisição de Firewall. | GEBAN. |
| 13 | Organização | Atendimento a Resolução 211/2015 do CNJ | 0,5 | 6,0 | 3,0 | Alto | Mitigar | Elaborar Plano de Trabalho solicitado pelo CNJ. | DITEC/GERÊNCIAS | Elaborar plano de reestruturação para atendimento a Res. 211/2015 CNJ. | DITEC/GERÊNCIAS |

# Proposta Orçamentária de TI

A proposta orçamentária de TI apresenta a demanda financeira necessária para o atendimento das necessidades levantadas.

Os valores consolidados da proposta orçamentária são apresentados a seguir:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Ord** | **Categoria da Despesa** | **Descrição da Despesa** | **Contratação nova?** | **Custo Total Estimado (R$)** |
| 1 | **3.3.90.14** | Diárias - Pessoal Civil. | **NÃO** | R$ | 50.000,00 |
| 2 | **3.3.90.33** | Passagens e despesas com locomoção. | **NÃO** | R$ | 25.000,00 |
| 3 | **3.3.90.39** | Serviços de Manutenção Preventiva do Ambiente Seguro (Climatização, Elétrico, Ambiente). Processos SEI: 0000207- 39.2016.8.01.0000,0000483.70.2016.8.01.0000 e 0000381-48.2016.8.01.0000 - Contratos: 009/2016,15/2016 e 61/2016 | **NÃO** | R$ | 400.000,00 |
| 4 | **4.4.90.52** | Aquisição de 2º Ambiente Seguro e estável para os Servidores e Storages gerenciados pela DITEC. | **SIM** | R$ | 1.750.000,00 |
| 5 | **4.4.90.52** | Aquisição de Ativos de Rede (Switches, Conversores de mídia, Rack, Acess Point, etc). Processo SEI 0001359-25.2016.8.01.0000. | **SIM** | R$ | 75.000,00 |
| 6 | **4.4.90.52** | Aquisição de Computadores Desktops e Notebook. Processo SEI 0001359.25.2016.8.01.0000. | **SIM** | R$ | 500.000,00 |
| 7 | **4.4.90.52** | Aquisição de Impressoras, Scanners, Pad Assinatura, Mesa Som, Microfones. Processo SEI 0001359-25.2016.8.01.0000. | **SIM** | R$ | 100.000,00 |
| 8 | **4.4.90.52** | Aquisição de Equipamentos de Informática (Diversos) - WebCam, HD Internos e Externos, etc. - Processo SEI 0001359- 25.2016.8.01.0000. | **SIM** | R$ | 100.000,00 |
| 9 | **3.3.90.30** | Aquisição de Insumos para conserto de equipamentos fora de garantia - Alcool Isopropilico, Baterias de No-breaks, Filtro de Linha, Fontes, kit manutenção para impressoras, cabos, conectores, etc.Processo SEI 0001359-25.2016.8.01.0000. | **SIM** | R$ | 100.000,00 |
| 10 | **3.3.90.39** | Serviços de Suporte Técnico, Manutenção em Hardware e Software da Protocoladora Digital BRY. Processo SEI 0000880- 32.2016.8.01.0000. Contrato: 17/2016. | **NÃO** | R$ | 14.000,00 |
| 11 | **3.3.90.39** | Serviços de Manutenção e Suporte Técnico do Software SIGEM - RH - Folha Pagamento. Processo SEI 0000313-98.2016.8.01.0000.Contrato: 13/2014. | **NÃO** | R$ | 44.000,00 |
| 12 | **3.3.90.39** | Serviços Adicionais Sob-Demanda do Software SIGEM - RH - Folha Pagamento. Processo SEI 0000313-98.2016.8.01.0000.Contrato: 13/2014. | **NÃO** | R$ | 80.000,00 |
| 13 | **3.3.90.39** | Serviços de Garantia Legal e Tecnologica do Sistema Integrado de Gestão - ERP - THEMA. Processo SEI 0001899-73.2016.8.01.0000. Contrato: 15/2014. | **NÃO** | R$ | 25.000,00 |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 14 | **3.3.90.39** | Serviços de Links Urbanos e Interurbanos, utilizando protocolo MPLS podendo utilizar protocolos ATM, PPP, Frame Relay ou Metro Ehternet. Processo SEI 0000697- 61.2016.8.01.0000. e 0003008-25.2016.8.01.0000 | **NÃO** | R$ | 1.000.000,00 |
| 15 | **3.3.90.39** | Serviços de Manutenção Preventiva e Corretiva nas Torres de Rádios do TJAC. Procesos SEI 0000314-83.2016.8.01.0000.Contrato: 33/2015. | **NÃO** | R$ | 200.000,00 |
| 16 | **3.3.90.39** | Serviço de interligação por fibra ótica nos prédios do TJAC, visando garantir agilidade nas atividades cartorárias e administrativas. Processo SEI 0003302-32.2016.8.01.0000. | **SIM** | R$ | 62.550,00 |
| 17 | **4.4.90.52** | Aquisição de 20 Computadores Servidores para todas as Comarcas, objetivando garantir a continuidade do funcionamento dos sistemas judiciais e administrativos. ProcessoSEI 0001839-03.2016.8.01.0000. | **SIM** | R$ | 636.620,00 |
| 18 | **3.3.90.39** | Serviço de licença dos bancos de dados dos sistemas judiciais de 1o e 2o graus, administrativos, contábel, patrimonial, recursos humanos, folha de pagamento do TJAC. Processo SEI 0000564-19.2016.8.01.0000. Contrato: 011/2015. | **NÃO** | R$ | 55.000,00 |
| 19 | **3.3.90.39** | Serviço de instalação de equipamentos utilizados na capacitação em EAD nas comarcas do interior. Processo SEI 0000580- 70.2016.8.01.0000. | **SIM** | R$ | 55.150,00 |
| 20 | **3.3.90.39** | Serviços de suporte técnico remoto, manutenção corretiva, manutenção adaptativa, serviços sob demanda, acompanhamento da operação do sistema de análise de incidentes, serviços de criação e instalação de ambientes e MNI do Sistema deAutomação da Justiça de 1o. 2o Graus - SAJ | **NÃO** | R$ | 3.200.000,00 |
| 21 | **3.3.90.39** | Serviço de treinamento e capacitação para equipe da DITEC em tecnologias utilizadas nos sistemas em funcionamento no ambiente do TJAC. Também em tecnologias recomendadas pelo Conselho Nacional deJustiça. | **SIM** | R$ | 50.000,00 |
| 22 | **3.1.90.11** | Manter o atual quadro de pessoal, e realizar novas contratações de profissionais de tecnologia da informação conforme estruturalorganizacional imposta pela resolução 211/2015 do CNJ para DITEC | **NÃO** | R$ | 2.500.000,00 |
| 23 | **3.3.90.39** | Serviço de telecomunicação utilizado para monitoramento e gerenciamento do ambiente do datacenter do TJAC. | **NÃO** | R$ | 6.000,00 |
| 24 | **3.3.90.39** | Aquisição de Software para desenvolvimento, manutenção e gestão da DITEC | **SIM** | R$ | 80.000,00 |
| 25 | **3.3.90.30** | Material de expediente para manter funcionando a DITEC | **NÃO** | R$ | 500,00 |
| 26 | **3.3.90.30** | Combustivel para gerador sala segura | **NÃO** | R$ | 2.500,00 |
| 27 | **3.3.90.39** | Limpeza/EnergiaElétrica/Agua/Esgoto/Manutencao Ar. Condicionado | **NÃO** | R$ | 20.000,00 |
| 27 | **3.3.90.39** | Adequação do espaço físico da DITEC, conforme estrutura organizacional exigidapela resolução 211/2015 do CNJ. | **SIM** | R$ | 100.000,00 |
| 28 | **3.3.90.39** | Aquisição e Licença de uso de software antivírus | **SIM** | R$ | 100.000,00 |

|  |  |
| --- | --- |
| **TOTAL - 1º Grau** | **R$****11.331.320,00** |
| 1 | **3.3.90.14** | Diárias - Pessoal Civil. | **NÃO** | R$ | 20.000,00 |
| 2 | **3.3.90.33** | Passagens e despesas com locomoção. | **NÃO** | R$ | 10.000,00 |
| 3 | **3.3.90.39** | Serviços de Manutenção Preventiva do Ambiente Seguro (Climatização, Elétrico, Ambiente). Processos SEI: 0000207- 39.2016.8.01.0000,0000483.70.2016.8.01.0000 e 0000381-48.2016.8.01.0000 - Contratos: 009/2016,15/2016. | **NÃO** | R$ | 410.000,00 |
| 4 | **4.4.90.52** | Aquisição de 2º Ambiente Seguro e estável para os Servidores e Storages gerenciados pela DITEC. | **SIM** | R$ | 1.750.000,00 |
| 5 | **4.4.90.52** | Aquisição de Ativos de Rede (Switches, Conversores de mídia, Rack, Acess Point, etc). Processo SEI 0001359-25.2016.8.01.0000. | **SIM** | R$ | 75.000,00 |
| 6 | **4.4.90.52** | Aquisição de Computadores Desktops e Notebook. Processo SEI 0001359.25.2016.8.01.0000. | **SIM** | R$ | 500.000,00 |
| 7 | **4.4.90.52** | Aquisição de Impressoras, Scanners, Pad Assinatura, Mesa Som, Microfones. Processo SEI 0001359-25.2016.8.01.0000. | **SIM** | R$ | 60.000,00 |
| 8 | **4.4.90.52** | Aquisição de Equipamentos de Informática (Diversos) - WebCam, HD Internos e Externos, etc. - Processo SEI 0001359-25.2016.8.01.0000. | **SIM** | R$ | 50.000,00 |
| 9 | **3.3.90.30** | Aquisição de Insumos para conserto de equipamentos fora de garantia - Alcool Isopropilico, Baterias de No-breaks, Filtro de Linha, Fontes, kit manutenção para impressoras, cabos, conectores, etc.Processo SEI 0001359-25.2016.8.01.0000. | **SIM** | R$ | 45.000,00 |
| 10 | **3.3.90.39** | Serviços de Suporte Técnico, Manutenção em Hardware e Software da Protocoladora Digital BRY. Processo SEI 0000880- 32.2016.8.01.0000. Contrato: 17/2016. | **NÃO** | R$ | 8.000,00 |
| 11 | **3.3.90.39** | Serviços de Manutenção e Suporte Técnico do Software SIGEM - RH - Folha Pagamento. Processo SEI 0000313-98.2016.8.01.0000.Contrato: 13/2014. | **NÃO** | R$ | 110.000,00 |
| 12 | **3.3.90.39** | Serviços Adicionais Sob-Demanda do Software SIGEM - RH - Folha Pagamento. Processo SEI 0000313-98.2016.8.01.0000.Contrato: 13/2014. | **NÃO** | R$ | 110.000,00 |
| 13 | **3.3.90.39** | Serviços de Garantia Legal e Tecnologica do Sistema Integrado de Gestão - ERP - THEMA. Processo SEI 0001899-73.2016.8.01.0000. Contrato: 15/2014. | **NÃO** | R$ | 100.000,00 |
| 14 | **3.3.90.39** | Serviços de Links Urbanos e Interurbanos, utilizando protocolo MPLS podendo utilizar protocolos ATM, PPP, Frame Relay ou Metro Ehternet. Processo SEI 0000697- 61.2016.8.01.0000 e 0003008-25.2016.8.01.0000 | **NÃO** | R$ | 580.000,00 |
| 15 | **3.3.90.39** | Serviços de Manutenção Preventiva e Corretiva nas Torres de Rádios do TJAC. Procesos SEI 0000314-83.2016.8.01.0000.Contrato: 33/2015. | **NÃO** | R$ | 155.000,00 |
| 16 | **3.3.90.39** | Serviço de interligação por fibra ótica nos prédios do TJAC, visando garantir agilidade | **SIM** | R$ | 62.550,00 |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | nas atividades cartorárias e administrativas. Processo SEI 0003302-32.2016.8.01.0000. |  |  |
| 17 | **4.4.90.52** | Aquisição de 20 Computadores Servidores para todas as Comarcas, objetivando garantir a continuidade do funcionamento dos sistemas judiciais e administrativos. ProcessoSEI 0001839-03.2016.8.01.0000. | **SIM** | R$ | 33.480,00 |
| 18 | **3.3.90.39** | Serviço de licença dos bancos de dados dos sistemas judiciais de 1o e 2o graus, administrativos, contábel, patrimonial, recursos humanos, folha de pagamento do TJAC. Processo SEI 0000564-19.2016.8.01.0000. Contrato: 011/2015. | **NÃO** | R$ | 55.000,00 |
| 19 | **3.3.90.39** | Serviço de treinamento e capacitação para equipe da DITEC em tecnologias utilizadas nos sistemas em funcionamento no ambiente do TJAC. Também em tecnologias recomendadas pelo Conselho Nacional deJustiça. | **SIM** | R$ | 55.150,00 |
| 20 | **3.3.90.39** | Serviços de suporte técnico remoto, manutenção corretiva, manutenção adaptativa, serviços sob demanda, acompanhamento da operação do sistema de análise de incidentes, serviços de criação e instalação de ambientes e MNI do Sistema de Automação da Justiça de 1o. 2o Graus -SAJ. Processo SEI 0000908- 97.2016.8.01.0000 | **NÃO** | R$ | 1.200.000,00 |
| 21 | **3.3.90.39** | Serviço de treinamento e capacitação para equipe da DITEC em tecnologias utilizadas nos sistemas em funcionamento no ambiente do TJAC. Também em tecnologias recomendadas pelo Conselho Nacional deJustiça. | **SIM** | R$ | 50.000,00 |
| 22 | **3.1.90.11** | Manter o atual quadro de pessoal, e realizar novas contratações de profissionais de tecnologia da informação conforme estruturalorganizacional imposta pela resolução 211/2015 do CNJ para DITEC | **NÃO** | R$ | 2.500.000,00 |
| 23 | **3.3.90.39** | Serviço de telecomunicação utilizado para monitoramento e gerenciamento do ambiente do datacenter do TJAC. | **NÃO** | R$ | 6.000,00 |
| 24 | **3.3.90.39** | Aquisição de Software para desenvolvimento, manutenção e gestão da DITEC | **SIM** | R$ | 300.000,00 |
| 25 | **3.3.90.30** | Material de expediente para manter funcionando a DITEC | **NÃO** | R$ | 1.500,00 |
| 26 | **3.3.90.30** | Combustivel para gerador sala segura | **NÃO** | R$ | 2.500,00 |
| 27 | **3.3.90.39** | Limpeza/EnergiaElétrica/Agua/Esgoto/Manutencao Ar. Condicionado | **NÃO** | R$ | 60.000,00 |
| 27 | **3.3.90.39** | Adequação do espaço físico da DITEC, conforme estrutura organizacional exigidapela resolução 211/2015 do CNJ. | **SIM** | R$ | 2.900.000,00 |
| 28 | **3.3.90.39** | Aquisição e Licença de uso de software antivírus | **SIM** | R$ | 10.000,00 |
| **TOTAL - 2º Grau** | **R$****11.219.180,00** |
|  |
| **TOTAL GERAL** | **R$****22.550.500,00** |

**Observação:**

1. Ord 5 - Aquisição de 2º Ambiente Seguro e estável para os Servidores e Storages gerenciados pela DITEC.
2. Ord 6 - Aquisição de Ativos de Rede (Switches, Conversores de mídia, Rack, Acess Point, etc). Processo SEI 0001359-25.2016.8.01.0000.
3. Ord 7 - Aquisição de Computadores Desktops e Notebook. Processo SEI 0001359.25.2016.8.01.0000.
4. Ord 8 - Aquisição de Impressoras, Scanners, Pad Assinatura, Mesa Som, Microfones. Processo SEI 0001359- 25.2016.8.01.0000.
5. Ord 9 - Aquisição de Equipamentos de Informática (Diversos) - WebCam, HD Internos e Externos, etc. Processo SEI 0001359-25.2016.8.01.0000.

Ord 10 - Aquisição de Insumos para conserto de equipamentos fora de garantia - Alcool Isopropilico, Baterias de

1. No-breaks, Filtro de Linha, Fontes, kit manutenção para impressoras, cabos, conectores, etc. Processo SEI 0001359-25.2016.8.01.0000.
2. Ord 18 - Serviço de interligação por fibra ótica nos prédios do TJAC, visando garantir agilidade nas atividades cartorárias e administrativas. Processo SEI 0003302-32.2016.8.01.0000.
3. Ord 19 - Aquisição de 20 Computadores Servidores para todas as Comarcas, objetivando garantir a continuidade do funcionamento dos sistemas judiciais e administrativos. Processo SEI 0001839-03.2016.8.01.0000.
4. Ord 21 - Serviço de instalação de equipamentos utilizados na capacitação em EAD nas comarcas do interior. Processo SEI 0000580-70.2016.8.01.0000.
5. Ord 22 - Serviço de treinamento e capacitação para equipe da DITEC em tecnologias utilizadas nos sistemas em funcionamento no ambiente do TJAC. Também em tecnologias recomendadas pelo Conselho Nacional de Justiça.

11 Ord. 25 - Aquisição de Software para desenvolvimento, manutenção e gestão da DITEC

Ord. 29 - Adequação do espaço físico da DITEC, conforme estrutura organizacional exigida pela resolução 211/2015 do CNJ.

12

*Tabela 19 - Proposta Orçamentária de TI*

# Processo de Revisão do PDTIC

O Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação é um instrumento indispensável no processo de alinhar as ações da TI ao Planejamento Estratégico do TJAC, com vistas a garantir as condições necessárias para atingir os objetivos estratégicos institucionais.

Visando atender a atividade de controle do plano, o mesmo deve ser revisado periodicamente para avaliação e ajuste das possíveis distorções entre o planejamento e execução do plano.

À medida que as necessidades mais prioritárias forem atendidas, a cada ciclo de revisão do PDTIC as avaliações das Necessidades/Projetos serão reavaliadas e novas necessidades priorizadas.

# Fatores Crı́ticos para a Implantação do PDTIC

Mediante análise de todo o Plano, foram identificados os seguintes fatores críticos para impossibilitar a execução do PDTIC:

* Cumprir as priorizações e cronogramas propostos;
* Adequar a infraestrutura física e de recursos humanos da DITEC conforme Res. CNJ 211/2015;
* Apoio da alta gestão na execução do PDTIC;
* Investir na efetivação dos projetos;
* Compromisso das pessoas com a execução da estratégia de TI;
* Capacitação dos servidores e gestores da área de tecnologia.

# Conclusão

A Tecnologia da Informação, individualmente não é apta para construir resultados assertivos para o negócio de uma instituição. Para que isso aconteça, é necessário que a TI esteja ordenada aos objetivos estratégicos da mesma. Com a finalidade de atingir tais soluções, é primordial interpretar os objetivos estratégicos da instituição em objetivos mínimos, em seguida, determinar as metas e ações de TIC mais adequada que possam auxiliar a sua conquista.



PODER JUDICIA' RIO DO ESTADO DO ACRE

#### TRIBUNAL DE JUSTIÇA

**Diretoria de Tecnologia da Informação**

[www.tjac.jus.br](http://www.tjac.jus.br/)

Rua Tribunal de Justiça, s/n. Via Verde. 69.920-193 Rio Branco-AC | (68) 3302-0360 / 3302-0361