



PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO ACRE
TRIBUNAL DE JUSTIÇA
DIRETORIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

PDTIC - 2021

RIO BRANCO - AC
FEVEREIRO 2021

PRESIDENTE

Desembargadora Waldirene Cordeiro

VICE-PRESIDENTE

Desembargador Roberto Barros

CORREGEDOR GERAL DE JUSTIÇA

Desembargador Elson Mendes

COMITÊ GESTOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO RESOLUÇÃO

Nº 226 / 2018

Raimundo José Rodrigues da Costa – Diretor de Tecnologia da Informação

Isaac Timóteo Oliveira Júnior - Gerente de Segurança da Informação

Juceir Rocha de Souza - Gerente de Sistemas

Jean Carlos Nery da Costa - Gerente de Rede

Samuel Braz de Araújo – Analista de Sistemas

Elson Correia de Oliveira Neto – Analista de Suporte

Alessandro de Araújo Mendonça - Técnico Judiciário

Ismael Alves de Souza - Técnico Judiciário

André Luiz Silva de Souza – Analista de Sistemas

Shandler Menezes Gama - Técnico Judiciário

Wirton Santos de Almeida - Técnico Judiciário

Renato Luis Travasso – Assessor Técnico

Nivaldo Rodrigues da Silva - Técnico Judiciário

Shelda Farhat Araújo - Técnico Judiciário

Afonso Evangelista Araújo- Assessor Técnico

Amilar Sales Alves – Técnico Judiciário

Victor Moura Baldan – Assessor Técnico

Neyvo Pinheiro de Souza– Analista de Sistemas

João de Oliveira Lima Neto – Técnico Judiciário

Histórico de alterações

Data	Versão	Descrição	Autor
18/11/2016	1.0	Criação documento	do Raimundo José C. Rodrigues
18/03/2018	2.0	Atualização documento	do Raimundo José C. Rodrigues
16/03/2019	3.0	Atualização documento	do Raimundo José C. Rodrigues
16/05/2019	4.0	Atualização documento	do Raimundo José C. Rodrigues
04/01/2020	5.0	Atualização documento	do Raimundo José C. Rodrigues
15/02/2021	6.0	Atualização documento	do Raimundo José C. Rodrigues
25/04/2021	6.0a	Atualização documento	do Raimundo José C. Rodrigues

Sumário

Histórico de alterações	5
Tabelas	8
Figuras	9
Apresentação	10
1. Introdução	11
2. Termos e Abreviações	12
3. Metodologia Aplicada	13
3.1 Abrangências	13
3.2 Intervalo de validade e atualização	13
4. Documentos de referência	14
5. Princípios e Diretrizes	15
5.1 Princípios	15
5.2 Diretrizes	15
6. Organização da TI	17
6.1 Atribuições do Processo de Trabalho das Gerências da DITEC	17
7. Referencial Estratégico de TIC	22
7.1 Missão	22
7.2 Visão	22
7.3 Atributos de Valor para Sociedade	22
7.4 Mapa Estratégico da DITEC	23
7.5. Análise de SWOT	24
8. Alinhamento com a Estratégia da Organização	27
9. Inventário de Necessidades	29
9.1 Critérios de Priorização	29
9.2. Necessidades Identificadas	29
10. Plano de Metas e Ações	32
10.1. Plano de Metas	32
10.2. Plano de Ações	35
11. Plano de Gestão de Pessoas	41
11.1. Estrutura de Pessoal	41
11.2. Plano de Capacitação	42
12. Plano de Investimentos e Custeio	51
13. Plano de Gestão de Risco	52
13.1. Critérios de aceitação de riscos	52
13.2. Identificação e tratamento dos riscos	53

13.3. Plano de Riscos	54
14. Proposta Orçamentária de TI	57
15. Plano de Manutenção Preventiva de Ativos de TI	60
15.1. Justificativa	62
15.2. Descrição dos Serviços	62
15.3. Periodicidade do Serviço	63
15.4. Cronograma de Execução do Serviço	64
15.5. Formação de Equipe	66
15.6. Despesas Anuais (Diárias)	66
16. Processo de Revisão do PDTIC	68
17. Fatores Críticos para a Implantação do PDTIC	69
Conclusão	70



Tabelas

Tabela 1 - Princípios do PDTIC	15
Tabela 2- Diretrizes do PDTIC	16
Tabela 3 - Análise de SWOT - Ambiente Interno	25
Tabela 4-Análise de SWOT - Ambiente Externo	26
Tabela 5- Alinhamento com a Estratégia da Organização	28
Tabela 6 - Inventário de Necessidades	31
Tabela 7- Plano de Metas	34
Tabela 8 - Plano de Ações	40
Tabela 9 - Estrutura de Pessoal	41
Tabela 10 - Plano de Capacitação GESEG	45
Tabela 11 - Plano de Capacitação GESIS	48
Tabela 12 - Plano de Capacitação GERED	50
Tabela 13 - Plano de Investimentos e Custeio	51
Tabela 14 - Estratégias de Respostas aos Riscos	52
Tabela 15 - Categoria de Risco e Critérios de Aceitação	53
Tabela 16 - Classificação da Probabilidade de Riscos	53
Tabela 17 - Classificação do Impacto de Riscos	54
Tabela 18 - Grau de Exposição do Risco	54
Tabela 19 - Proposta Orçamentária de TI	Erro! Indicador não definido.



Figuras

Figura 1- Organograma da DITEC _____	17
Figura 2 - Mapa Estratégico _____	23



Apresentação

O presente documento tem por objeto apresentar e revisar o Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC), referente ao ano de 2021 do Tribunal de Justiça do Estado do Acre, com intuito de avaliar a situação atual e a desejada da gestão de TIC, em conformidade com as diretrizes estabelecidas no Planejamento Estratégico Institucional.

Dessa maneira, o PDTIC é o principal instrumento que orienta a organização no direcionamento de seus investimentos e aquisições em bens e serviços de tecnologia da informação e comunicação de forma a maximizar o cumprimento da estratégia.

Nesse cenário, o PDTIC permite nortear e acompanhar a atuação da área de TIC, definindo táticas e planos de ação para implantá-las. Também, identifica as necessidades de tecnologia da informação e comunicação do Tribunal de Justiça do Acre, elencando demandas de informação, serviços, infraestrutura, contratações e recursos humanos, além disso, apresenta a estrutura organizacional e de pessoal da área de TIC para o cumprimento dos objetivos estratégicos da instituição, bem como está alinhado a outras políticas e diretrizes do Judiciário aplicáveis à gestão de TIC.

A elaboração e atualização regular do PDTIC pelos órgãos do Poder Judiciário é uma previsão estabelecida na Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário (ENTIC-JUD).



1. Introdução

O PDTIC tem por objetivo oferecer uma perspectiva abrangente do ambiente atual e futuro de TIC, proporcionando uma gestão estruturada e controlada. Também disponibiliza à instituição, um instrumento orientador do desenvolvimento e aquisições de bens, serviços e processos tecnológicos para o atendimento de suas necessidades estratégicas e organizacionais no período proposto.

O padrão utilizado possui os seguintes preceitos principais:

- i. Qualidade – meta permanente em cada serviço executado, seja no desenvolvimento de novos sistemas, manutenção dos existentes, participação em projetos, ou no suporte ao usuário;
- ii. Segurança – é responsabilidade da área de TI, a busca constante por um ambiente tecnológico seguro e com controle de riscos e ameaças para garantir à organização a disponibilidade, confiabilidade e integridade de seus ativos;
- iii. Padronização – a aderência a padrões e normas técnicas nacionais e internacionais, em especial aqueles destacados nas políticas e diretrizes dadas para o Poder Judiciário, em especial às estabelecidas pelo Conselho Nacional de Justiça; e
- iv. Redução de custos e agregação de valor – busca-se a satisfação dos clientes com a aplicação de recursos tecnológicos adequados, otimizando os disponíveis e zelando pela agregação de valor a todos os serviços entregues.

2. Termos e Abreviações

Foram utilizados neste documento os seguintes os termos técnicos, convenções e abreviações.

Termo	Descrição
PDTIC	Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação
ENTIC-JUD	Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário
Projeto estratégico	Projetos de alta prioridade alinhados ao Planejamento Estratégico do TJAC.
TIC	Tecnologia da Informação e Comunicação.
DITEC	Diretoria de Tecnologia da Informação
SWOT	Strengths(Forças), Weaknesses(Fraquezas), Opportunities(Oportunidades) e Threats(Ameaças)
PSTIC	O Plano de Contratação de Soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação
PETIC	Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação
SISP	Sistema de Administração de Recursos de Informação e Informática do Poder Executivo
CNJ	Conselho Nacional de Justiça
Alinhamento Estratégico	Processo de transformação da estratégia do negócio em estratégia de Tecnologia da Informação, que garanta que os objetivos de negócio sejam apoiados, e o recurso investido em Tecnologia da Informação gere valor à Instituição.
Governança Corporativa de TIC	Sistema (normas, diretrizes, políticas, processos, estruturas) pelo qual o uso atual e futuro da TIC é dirigido e controlado, de acordo com a NBR 38.500, tem 1.6.3.
Indicadores	Maneira pela qual a organização irá medir o desempenho de cada objetivo estratégico. Índices claros, que possibilitam o acompanhamento da evolução de cada objetivo.
Iniciativas Estratégicas	Projetos ou ações que devem ser priorizados por contribuírem diretamente para o alcance das metas e dos objetivos estratégicos, transformando o desempenho atual no desempenho desejado.
Metas	Razão pela qual a instituição existe.
Objetivos	Desafios que instituição impõe a si mesma, a serem vencidos no período de tempo abrangido pelo planejamento.
Projeto	Empreendimento temporário (com prazo determinado) desenvolvido para criar um produto, serviço ou resultado único, de acordo com o guia PMBoK.
Visão	Descrição do futuro almejado pela organização a ser atingido no período de tempo abrangido pelo planejamento.
Transformação Digital	Fenômeno que incorpora o uso da tecnologia digital às soluções de problemas tradicionais
Usuário	São pessoas ou organizações que utilizam um determinado tipo de serviço e podem ser classificados segundo a área de interesse
Inovação	Criar algo novo.
Macroprocesso	Conjuntos de atividades
Riscos	Probabilidade de ocorrência de um determinado evento e os impactos resultantes, caso ele ocorra

3. Metodologia Aplicada

O trabalho de confecção do PDTIC iniciou-se a partir das reuniões institucionais ocorridas frequentemente com a Presidência, todas as Diretorias, Gerências e Supervisões. Utilizou-se o conceito de desdobramento da estratégia em um plano tático-operacional, com iniciativas, indicadores, metas e planos de ação que serão desenvolvidos para cada iniciativa.

Para elaboração deste PDTIC utilizou-se como referência o “Guia de Elaboração de Plano Diretor de Tecnologia da Informação”, versão 1.0, desenvolvido pelo Sistema de Administração de Recursos de Informação e Informática do Poder Executivo – SISP.

A Matriz SWOT da área de TIC foi implementada detalhando as forças, oportunidades, fraquezas e ameaças referentes à situação atual.

3.1 Abrangências

Todos os procedimentos e soluções apontadas neste PDTIC, abrangem as necessidades do Poder Judiciário do Acre, que visa definir o conjunto de metas e ações que deverão nortear os direcionamentos e investimentos em TI, buscando o aprimoramento da governança de TIC.

3.2 Intervalo de validade e atualização

O presente PDTIC estará alinhado aos prazos estabelecidos no Planejamento Estratégico de TIC, podendo ser realizadas revisões, no mínimo, a cada doze meses.

As referidas reavaliações visam atualizar o PDTIC de forma a contemplar eventuais mudanças na estrutura organizacional, alterações no referencial estratégico da área de TI e inclusão de novas demandas identificadas durante o período de vigência do plano. O processo de revisão será conduzido preferencialmente pela DITEC, ou determinado pela Presidência.



4. Documentos de referência

- Planejamento Estratégico de TIC do TJAC (2015-2020)
- Guia de Elaboração do PDTI do SISP
- ENTIC-JUD
- Proposta orçamentária TJAC 2021

O Planejamento Estratégico Institucional do TJAC (2021-2026) encontra-se em elaboração.

5. Princípios e Diretrizes

5.1 Princípios

Tratam-se dos aspectos que determinam o ponto de partida. Os princípios que conduzem a elaboração do PDTIC são restringidos por instrumentos legais, diretrizes institucionais, recomendações e determinações das instâncias de controle, melhores práticas de mercado e pelo próprio contexto da estrutura de TIC do órgão.

Portanto, os princípios que nortearam a implementação deste PDTIC foram os seguintes:

Princípios	Fonte
P1 Alinhamento dos objetivos estratégicos de TIC às necessidades do negócio.	ENTIC-JUD
P2 As contratações de Soluções de TIC deverão ser precedidas de planejamento em conformidade com PDTIC e PETIC.	PSTIC/TJAC 2021 e Res. 182/2013 CNJ
P3 As soluções de TIC, quando possível, preferencialmente devem adotar software livre, open source ou cedido.	ENTIC-JUD
P4 Não poderá ser objeto de contratação mais de uma Solução de TIC em um único contrato.	Res. 182/2013 CNJ
P5 Não poderá ser objeto de contratação a gestão de Tecnologia da Informação, incluindo gestão de Segurança da Informação.	Res. 182/2013 CNJ
P6 A Governança de TIC deve ser estruturada proporcionando o alinhamento das ações de TI com os princípios, finalidades, características e objetivos do TJAC.	Reuniões de Alinhamento
P7 Proporcionar garantia a segurança em soluções de TIC, de acordo com padrões estabelecidos na DITEC.	ENTIC-JUD
P8 Garantia da melhoria contínua da infraestrutura de TIC.	ENTIC-JUD
P9 Estimular e promover a formação, o desenvolvimento e capacitação dos servidores que atuam na área de TIC.	ENTIC-JUD
P10 As ações e projetos de TI devem garantir a integração do judiciário, adotando práticas de interoperabilidade.	ENTIC-JUD
P11 As ações e projetos desenvolvidos devem estar em conformidade com atos regulatórios.	ENTIC-JUD
P12 Devem ser propostas soluções para aumentar a eficiência dos processos de TI.	ENTIC-JUD
P13 Todos os serviços e processos críticos de TI para a organização devem ser monitorados (planejados, organizados, documentados, implementados, medidos, acompanhados, avaliados e melhorados).	COBIT - Control Objectives for Information and related Technology; ITIL - Information echnology Infrastructure Library;

Tabela 1 - Princípios do PDTIC

5.2 Diretrizes

Trata-se do conjunto de instruções ou indicações para se levar a termo um plano, uma ação, um negócio. Constituem as linhas segundo as quais um plano é traçado para atingir determinada finalidade.

A seguir, as diretrizes estruturantes nas quais este PDTIC foi baseado:

Diretrizes	
D1	Promover a implantação de modelo de governança de TI, baseado nas melhores práticas de mercado.
D2	Investir no aumento da produtividade e na otimização dos recursos de TI.
D3	Garantir atendimento de qualidade aos usuários.
D4	Promover soluções para viabilizar a capilaridade e mobilidade do atendimento jurisdicional.
D5	Promover soluções para viabilizar bases integradas de dados.
D6	Promover a modernização da infraestrutura tecnológica e de serviços, com renovação, padronização e modernização constante do parque computacional do TJAC, de acordo com padrões de mercado no que tange aos aspectos de segurança, desempenho, conectividade, usabilidade e disponibilidade.
D7	Aprimorar a coordenação, o planejamento, o controle e a supervisão dos recursos de informação e informática para alcançar a autonomia em Governança de TI.
D8	Garantir que as propostas orçamentárias de TIC sejam elaboradas com base em planejamentos e alinhadas com os objetivos institucionais.
D9	Garantir a disponibilidade, integridade e confidencialidade da informação.
D10	Promover a melhoria dos sistemas de informação.
D11	Estimular o desenvolvimento de sistemas buscando assegurar padronização, integridade e segurança.
D12	Promover capacitação de servidores de TIC.
D13	Apoiar as estratégias digitais e inovações tecnológicas
D14	Promover a gestão de riscos e proteção de dados

Tabela 2- Diretrizes do PDTIC

6. Organização da TI

A Diretoria de Tecnologia da Informação (DITEC) é responsável pela área de TI do TJAC, em 2019 foi aprovada pelo TJAC a nova reestruturação em atendimento a Resolução 211/2015 do CNJ, composta por uma Gerência de Sistemas, Gerência de Redes, Gerência de Segurança da Informação e a Gerência de Serviços, conforme apresentado na Figura 1.

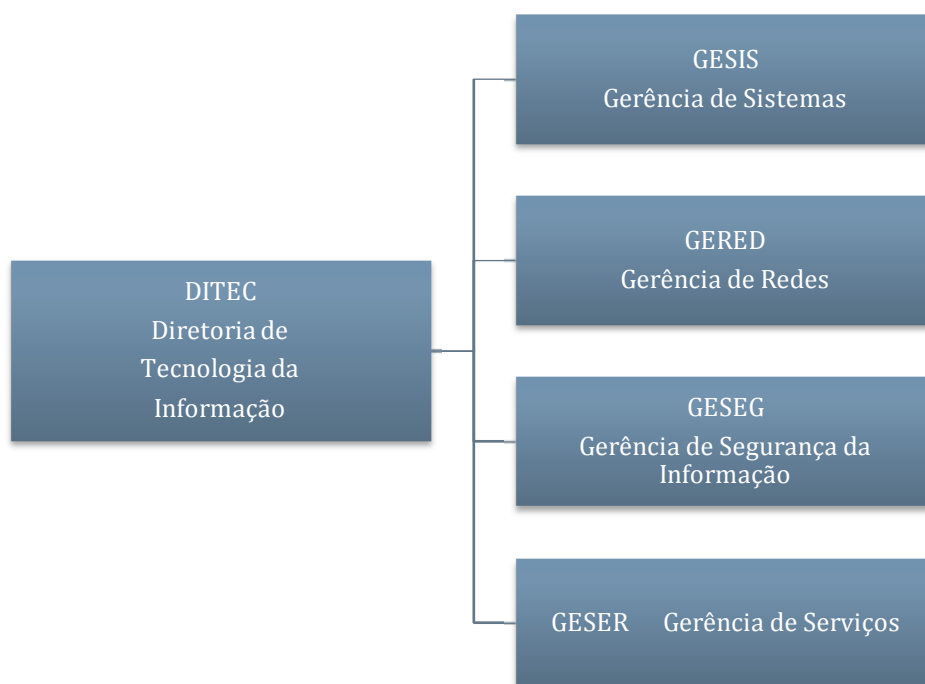


Figura 1- Organograma da DITEC

6.1 Atribuições do Processo de Trabalho das Gerências da DITEC

A DITEC é responsável por gerenciar os processos e recursos de tecnologia da informação do Tribunal de Justiça do Acre através de 4 (quatro) gerências, conforme atribuições a seguir:

DIRETORIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO – DITEC

Validar o plano de capacitação das necessidades da DITEC.

Validar o plano orçamentário de TI do TJAC

Validar o plano de contratação do TJAC

Atender Plano de Trabalho proposto pelo Conselho Nacional de Justiça de acordo com Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Poder Judiciário (ENTIC-JUD)

Administrar Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação – PETIC

Administrar Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação – PDTIC

Propor melhoria contínua dos serviços prestados conforme as avaliações das gerências.

Mobilizar a melhoria contínua dos processos de trabalho da DITEC.

GERÊNCIA DE SISTEMAS - GESIS

Gerenciar processos de desenvolvimento e manutenção.

Analisar as demandas de desenvolvimento de software.

Desenvolver os softwares conforme prioridade definida pelo CGTIC.

Elaborar os manuais de uso dos usuários e de instalação dos softwares

Disponibilizar os sistemas aos usuários.

Gerenciar sistemas judiciais de 1º Grau.

Atender e resolver as demandas do SAJ 1º grau.

Abrir chamados na Softplan para resolução das demandas.

Dar feedback aos usuários.

Gerenciar os fluxos de processos judiciais de 1º Grau

Gerenciar sistemas judiciais de 2º Grau.

Atender e resolver as demandas do SAJ 2º grau.

Abrir chamados na Softplan para resolução das demandas.

Dar feed'back aos usuários.

Gerenciar os fluxos de processos judiciais 2º Grau

Gerenciar sistemas administrativos.

Atender e resolver as demandas dos sistemas.

Abrir chamados para resolução das demandas.

Dar feedback aos usuários.

Prestar suporte técnico aos sistemas cedidos.

Gerenciar sistemas Web.

Atender e resolver as demandas dos sistemas.

Dar feed'back aos usuários.

Gerenciar portal do TJAC

Suporte ao peticionamento eletrônico

Gerenciar as homologações dos sistemas.

Validar e testar as adequações, mudanças e evoluções nos sistemas.

Informar o gerente a finalização do processo de homologação.

Solicitar a instalação das mudanças, evoluções ou adequações em ambiente de produção.

Avaliar a qualidade dos serviços prestados.

GERÊNCIA DE REDES - GERED

Gerenciar as interligações de dados dos prédios

- Gerenciar as interligações de dados por rádio.
- Gerenciar as interligações de dados por fibra.
- Gerenciar as interligações de dados por cabeamento estruturado.
- Realizar/analisar desempenho nas redes de interligação dos prédios.
- Acompanhar e atestar os serviços de manutenção preventiva e corretiva realizados por terceiros nas interligações de dados.

Gerenciar as redes locais de dados

- Acompanhar a manutenção na infraestrutura de cabeamento de rede de dados por terceiros.
- Gerenciar os materiais de consumo de rede de dados (Cabos, cordões de fibra, conectores, adaptadores, caixa de emenda de fibra óptica, e etc).
- Atestar equipamentos de rede de dados, testes e materiais de consumo (Cabos, cordões de fibra, conectores, adaptadores, caixa de emenda de fibra óptica, e etc).
- Realizar/analisar desempenho nas redes locais de dados.
- Gerenciar as redes sem fio (Wifi) instaladas nas unidades.
- Acompanhar e atestar os serviços de confecção de rede locais de dados realizados por terceiros.

Gerenciar os projetos de rede de dados

- Homologar projetos de rede lógica elaborados pela Gerência de Engenharia e Arquitetura.
- Homologar os pontos lógicos instalados pela DRVAC.
- Elaborar projetos de rede lógica de pequeno porte.
- Acompanhar as novas tecnologias de redes de dados.
- Avaliar a qualidade dos serviços prestados.

GERÊNCIA DE SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO - GESEG

Gerenciar continuidade de serviços essenciais,

- Garantir o funcionamento da rede de computadores e suas conexões
- Garantir a integridade dos servidores, switchs e links
- Garantir o funcionamento dos serviços de dados e internet
- Gerir a proteção de Antivírus
- Gerenciar serviços de comunicações (e-mail, chat e VoIP)

Gerenciar incidentes de segurança e riscos e apoio a comunicação de dados.

- Monitorar os equipamentos necessários para garantir a integridade da rede
- Prevenir possíveis incidentes críticos aos equipamentos da rede
- Registrar os eventos críticos da rede
- Registrar e acompanhar chamados junto às operadoras de serviços

Gerenciar a Rede de dados do TJAC
Gerenciar os enlaces de rádios e links de intercomunicação do TJAC
Gerenciar as políticas de segurança da rede de dados implementando camadas de segurança
Gerenciar as políticas de acesso à rede
Controle de acesso à internet
Avaliar a qualidade dos serviços prestados.

GERÊNCIA DE SERVIÇOS DE TI - GESER

Gerenciar portfólio de serviços e central de atendimento.

Receber, registrar, acompanhar e finalizar todos os chamados, de informática.
Gerenciar as demandas da equipe técnica das comarcas do interior.
Dar feedback aos solicitantes do chamado.

Executar a manutenção interna.

Atender as demandas de software básico.
Atender as demandas de monitor, teclado, cpu, nobreak, cabos e outros periféricos.
Atender as demandas de impressoras, scanners, tablets de assinatura e outros periféricos.
Atender as demandas de equipamentos áudio e vídeo.

Executar a manutenção externa.

Atender as demandas de software básico.
Atender as demandas de monitor, teclado, cpu, nobreak, cabos e outros periféricos.
Atender as demandas de impressoras, scanners, tablets de assinatura e outros periféricos.
Atender as demandas de equipamentos áudio, vídeo, videoconferências do pleno – câmaras – salas de audiências – tribunal do júri.
Instalar os equipamentos nas unidades de destinos.
Atestar as peças e equipamentos novos recebidos pelo almoxarifado.
Elaborar cronograma de manutenção preventiva e corretiva dos equipamentos de TI em todas as unidades, e encaminhar para aprovação.
Executar a manutenção preventiva e corretiva dos equipamentos de TI em todas as unidades aprovada.

Gerenciar o recebimento, guarda e devolução de equipamentos em manutenção.

Receber os equipamentos e identificar-los para manutenção.
Encaminhar para manutenção conforme prioridade registrando o acompanhamento no sistema de chamado.
Fazer a guarda dos equipamentos novos ou de manutenção.



Gerenciar a devolução dos equipamentos das unidades.

Gerenciar os equipamentos de TI obsoletos.

Gerenciar o inventário dos equipamentos de TI.

Gerenciar o parque de equipamentos e peças de TI em uso.

Cadastrar no sistema de gestão de TI os equipamentos novos recebidos pelo almoxarifado.

Gerenciar a garantia dos equipamentos e peças de TI.

Reportar antecipadamente a Gerência o termino da garantia dos equipamentos de TI.

Manter atualizado o Sistema de Gestão de Equipamentos de TI através de inventário anual.

Gerenciar o fornecimento de peças para manutenção interna.

Avaliar a qualidade dos serviços prestados.

7. Referencial Estratégico de TIC

O referencial estratégico de TI está descrito no Plano Estratégico de Tecnologia da Informação e Comunicação – PETIC, devendo contemplar as necessidades de informação e serviços de TI da organização, as metas a serem alcançadas, as ações a serem desenvolvidas e os prazos de implementação. A elaboração de um PETIC traz um rico conjunto de questionamentos, reflexões e revisões que resultará no amadurecimento da TIC e da própria instituição.

Para que a instituição possa alcançar sua missão, visão e valores torna-se imperativo o fortalecimento da governança na área de Tecnologia da Informação e Comunicação. A seguir são definidas a missão e a visão da Diretoria de Tecnologia da Informação (DITEC) integrada aos preceitos do Planejamento Estratégico do TJAC.

7.1 Missão

Avaliar, implementar e propor soluções na área de Tecnologia da Informação e Comunicação, com foco nos objetivos estratégicos do TJAC, suportando todos os serviços de TIC que permitam ao TJAC cumprir sua função institucional.

7.2 Visão

Ser reconhecido pela excelência nos seus serviços e soluções de TIC.

7.3 Atributos de Valor para Sociedade

1. Agilidade;
2. Modernidade;
3. Acessibilidade;
4. Ética;
5. Compromisso;
6. Transparência;
7. Eficiência;
8. Integração;
9. Responsabilidade social e ambiental;
10. Sustentabilidade;
11. Credibilidade;
12. Inovação.

7.4 Mapa Estratégico da DITEC

Considerando que o planejamento estratégico do TJAC de 2021-2023 ainda se encontra em construção, segue uma proposta preliminar das estratégias e os objetivos de TIC, conforme figura 2:

SOCIEDADE	<p>Missão</p> <p>Avaliar, programar e propor soluções na área de Tecnologia da Informação e Comunicação, com foco nos objetivos estratégicos do TJAC.</p>	<p>Visão</p> <p>Ser reconhecido pela excelência nos seus serviços e soluções de TIC.</p>	<p>Valores</p> <p>Agilidade; Modernidade; Acessibilidade; Ética; Compromisso; Transparência; Eficiência; Integração; Responsabilidade social e ambiental, Sustentabilidade, Credibilidade e Inovação</p>
PROCESSOS INTERNOS	<p>Aperfeiçoar a utilização das tecnologias de Videoconferência</p> <p>Aperfeiçoar a utilização das tecnologias de videoconferência do poder judiciário, ampliando a sua capacidade atual..</p>	<p>Eficiência Operacional</p> <p>Aprimorar a Gestão e Governança de TIC para continua eficiência dos sistemas usado pelo TJ Implantação da Tecnologia de BI.</p>	<p>Atuação Institucional</p> <p>Assegurar o cumprimento da Política de Segurança da Informação.</p>
RECURSOS	<p>Infraestrutura e Tecnologia</p> <p>Adquirir o 2º DATA CENTER. Atualização do parque computacional Rede de Redundância Elétrica. Viabilidade de Comunicação Redundante. OUTSOURCING de Impressão.</p>	<p>Orçamento</p> <p>Aprimorar a gestão dos recursos orçamentários de TIC.</p>	<p>Gestão de Pessoas</p> <p>Capacitação. Adequar o quadro de pessoal de TIC a ENTIC-JUD</p>

Figura 2 - Mapa Estratégico

7.5. Análise de SWOT

A análise de cenários interno e externo é fator primordial na elaboração do PDTIC, considerando a força de trabalho e as estruturas na área de TI e na Instituição para implementar a matriz SWOT: Strengths(Forças), Weaknesses(Fraquezas), Opportunities(Oportunidades) e Threats(Ameaças) e possibilitar um panorama da DITEC.

AMBIENTE INTERNO	
FORÇAS	FRAQUEZAS
<ol style="list-style-type: none"> 1. Interesse dos gestores da DITEC em aprimorar a estrutura organizacional interna e buscar a excelência na prestação de serviços; 2. Credibilidade da área de tecnologia da informação e comunicação (TIC); 3. Apoio da Presidência em busca de melhorias para a TI; 4. Qualificação adequada das equipes da DITEC; 5. Cargos de liderança da DITEC ocupados por servidores do quadro permanente; 6. Corpo funcional comprometido com as melhorias contínua dos serviços de tecnologia da informação; 7. Busca pela implantação de melhores práticas de gestão de serviços e Governança Corporativa de TIC; 8. Busca por constante atualização do parque computacional; 9. Busca facilidades para adaptação a mudanças; 10. Atendimento às metas institucionais e normativas (resoluções CNJ) estão sendo cumpridas gradativamente; 11. A modernização dos servidores corporativos (hardwares, sistemas operacionais, serviços etc.) trouxeram significativa economia de recursos financeiros, ambientais e de espaço físico, em razão da implantação da tecnologia de servidores virtuais; 12. O datacenter possui contrato de manutenção para todo o ambiente; 13. Continuidade da contratação da redundância do link de internet; 14. Gestão das unidades de armazenamento (Storage) doado e adquirida visando a continuidade dos sistemas de informação e novos projetos institucionais; 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Baixa maturidade em gestão estratégica e governança de TI; 2. Carência de servidores conforme ENTIC-JUD do CNJ; 3. Alto volume de atendimento aos Cartórios, Advogados referente ao processo digital; 4. Alto custo para realizar capacitação na área de TI no Estado; 5. Melhorar índice de processos de trabalho mapeados; 6. Expectativa de políticas de comunicação interna mais eficientes; 7. Buscar aderir às boas práticas de gestão e governança de TI; 8. Incentivar nivelamento de outras Diretorias em relação à Governança Corporativa; 9. Não há ambiente seguro de TI redundante (recuperação de infraestruturas de TI no caso de um desastre). 10. Falta de peças de reposição para conserto de equipamentos, pois o processo licitatório é moroso; 11. Recursos financeiros escassos para aquisição de equipamentos fora de garantia e capacitação; 12. Rede sem fio abrange menos de 10% dos usuários; 13. Falta de capacitação para implantação de ferramentas de governança de TIC (ITIL e COBIT); 14. Dependência total da concessionária de fornecimento de energia elétrica nas Comarcas do Interior; 15. Reestruturação do cabeamento das redes lógicas das comarcas do interior, pois possuem mais de 10 anos.



<ol style="list-style-type: none"> 15. Gestão do equipamento Appliance de Firewall para atender as necessidades de infraestrutura e modernizar a instituição oferecendo proteção ampla de segurança da informação. 16. Gestão dos contratos de TI tornou-se mais eficiente com o uso do Sistema Eletrônico de Informação – SEI 17. Readequação/reformulação dos Sistemas de Informação do TJAC pela nova equipe de desenvolvimento. 18. Manter a equipe de gestão de ativos de TI, afim de catalogar/gerir os bens de informática para doar/leiloar/inservível. 19. Melhoria na arrecadação das custas extrajudiciais através da adoção do Sistema Extrajud, desenvolvido pela equipe da DITEC. 20. Melhora na eficiência das redes lógicas de todas as comarcas com a instalação de switchs de nova geração gerenciáveis. 21. Aprimorar pelas GESIS/GERED/GESEG catálogo de serviços da DITEC e disponibilizar no portal de governança de TI do TJAC. 22. Ampliação da velocidade dos links de dados de todas as unidades para fornecer melhor serviços nos projetos estratégicos 	<ol style="list-style-type: none"> 16. Alto custo para disponibilizar link de comunicação redundante para comarca do interior; 17. O custo orçamentário e financeiro do TJAC não suporta a implantação do Outsourcing de Impressão. 18. Baixo recurso financeiro para atender a ENTIC-JUS do CNJ referente a reestruturação física e organizacional da DITEC.
--	--

Tabela 3 - Análise de SWOT - Ambiente Interno

AMBIENTE EXTERNO	
OPORTUNIDADES	AMEAÇAS
<ol style="list-style-type: none"> 1. Planejamento de TIC alinhado ao planejamento Estratégico; 2. Integração da equipe do TJAC/CNJ e Softplan na implantação do Banco Nacional de Monitoramento de Presos no sistema de automação da justiça de 1º Grau – SAI/PG5; 3. Apoiar a alimentação do DATAJUD do CNJ para objetivo o alcance do Selo de Qualidade; 4. Auxiliar no suporte para facilitar a comunicação entre os órgãos do Poder Judiciário com a utilização de recursos de videoconferência; 5. Alinhar as diretrizes de TIC tendo como referência a ENTIC-JUD do CNJ; 6. Priorizar, quando tecnicamente viável, ferramentas de desenvolvimento opensource (software livre), tais como Java, MYSQL, Postgree SQL, etc.; 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Produtos e serviços de TIC críticos, expostos a vulnerabilidades de segurança, incluindo ataques hackers; 2. Ausência de redundância do datacenter; 3. Ausência de link redundante para as comarcas do interior, motivado pelo alto custo; 4. Ausência de equipamentos para fornecimento ininterrupto de energia (motor gerador) nas comarcas do interior; 5. Sobreposição de prioridades, metas e objetivos; 6. Não atendimento às requisições de demandas de recursos tecnológicos em razão de indisponibilidade financeira, abrangendo aquisições, treinamentos, contratações; 7. Quantidade de recursos humanos na área da TI insuficiente para atender a ENTIC-JUD do CNJ, incluindo espaço físico;

<ol style="list-style-type: none"> 7. Planejar a redundância de todas as conexões de dados (rede IP) dos edifícios da capital do TJAC; 8. Ampliar o uso de recursos remotos para a realização de reuniões, encontros, eventos (videoconferência), para desta forma, reduzir os custos operacionais destas atividades; 9. Sempre aplicar a política de segurança da informação; 10. Aprimorar o Sistema ExtraJud - Gerenciador de Arrecadação Extrajudicial; 11. Utilizar, sempre que possível, recursos para virtualização de hardwares/software; 12. Elaborar o plano de capacitação de TIC para estimular a participação dos servidores de TIC, visando a constante capacitação e atualização tecnológica; 13. Elaborar o plano de contratação para manter a continuidade dos serviços de TI e Institucionais visando a economia e eficácia. 14. Elaboração e disponibilização do portal de Governança e Gestão de TIC 15. Apoiar a videoconferência colaborativa nos fóruns e sistema prisional, gerando segurança institucional e qualidade nos julgamentos, e redução de custos operacional de réus presos. 16. Com 1ª etapa da adoção da videoconferência, expansão do sistema de armazenamento e a ampliação da velocidade de comunicação de dados das comarcas, incentivar a 2ª etapa com a implantação um segundo ambiente seguro para guardar e proteger os áudios, vídeos e dados. 17. Apoiar a implantação do sistema de gestão administrativa completo em ambiente Web, com ferramenta de BI. 18. Realizar estudo de viabilidade para adoção e chat boot para serviços de atendimentos de TIC. 19. Expectativa de aumento na arrecadação de custas processuais para ser utilizado preferencialmente na TI. 	<ol style="list-style-type: none"> 8. Paralisação de sistema legados, em razão de obsolescência da tecnologia; 9. Descontinuidade de projetos previstos no PETIC/PDTIC; 10. Vida útil de equipamentos de TI finalizando em decorrência da utilização diária constante, gerando a necessidade de investimentos em novos equipamentos ou peça de reposição. 11. Idade média do parque computacional acima de três anos, e computadores servidores de dados acima de cinco anos.
--	---

Tabela 4-Análise de SWOT - Ambiente Externo

8. Alinhamento com a Estratégia da Organização

As unidades de Tecnologia da Informação têm migrado de uma atuação meramente operacional para atuar em posições decisivas na estratégia das organizações. Uma das necessidades impostas por esta realidade é fazer com que o alinhamento estratégico da área de TI reflita a estratégia da organização no planejamento das ações de Tecnologia da Informação. Dessa forma, as unidades de TI passam a estarem alinhadas aos objetivos organizacionais, tendo suas ações e atividades relação com as ações planejadas para a organização. No Poder Judiciário do Estado do Acre, a Diretoria de Tecnologia da Informação – DITEC – é a área responsável pela gestão da Tecnologia da Informação, assim sendo, suas ações e metas devem refletir em seus planos operacionais, táticos e estratégicos as necessidades de TI para o TJAC, conforme a seguir:

Objetivos Estratégicos do Poder Judiciária do Estado do Acre		Objetivos Estratégicos de TIC 2021 - 2023						
PERSPECTIVAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	Ser reconhecido pela excelência nos seus serviços e soluções de TIC.	Aperfeiçoar a utilização das tecnologias de Videoconferência	Aperfeiçoar a eficiência operacional, a Gestão e a Governança de TIC	Assegurar o cumprimento da Política de Segurança da Informação.	Garantir a Infraestrutura de TIC	Aprimorar a gestão dos recursos orçamentários de TIC.	Capacitar e adequar o quadro de pessoal de TIC.
SOCIEDADE	1. Garantir aprimoramento de serviços prestados à sociedade com vistas ao fortalecimento da cidadania de forma equânime e eficiente							
	2. Aprimorar as relações institucionais externas e internas							
	3. Fortalecer a cidadania e a responsabilidade ambiental							
	4. Ampliar os serviços de notariais e de registros públicos							
PROCESSOS INTERNOS	1. Aprimorar a gestão estratégica e a governança judiciária							
	2. Fortalecer a atuação do judiciário: celeridade, eficiência e efetividade							
	3. Desburocratizar procedimentos e atualizar fluxos							
	4. Priorizar ações de julgamento de desvios de recursos públicos e de improbidade administrativa							
	5. Gerir demandas repetitivas e grandes litigantes							



	6. Impulsionar julgamento das execuções fiscais e cíveis						
	7. Aprimorar gestão criminal						
	8. Fortalecer os meios alternativos para resolução de conflitos						
RECURSOS	1. Fortalecer políticas de gestão de pessoas e relações internas						
	2. Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira						
	3. Requalificar a infraestrutura física						
	4. Melhorar infraestrutura e governança de TIC						

Tabela 5- Alinhamento com a Estratégia da Organização

9. Inventário de Necessidades

9.1 Critérios de Priorização

As necessidades de TIC foram priorizadas conforme os objetivos estratégicos da instituição, de acordo com objetivos estratégicos da área de TIC e da capacidade de atendimento da TI.

9.2. Necessidades Identificadas

Representa *necessidade* toda solicitação que a área de TI deva atender, podendo cumprir pedidos de áreas finalísticas, de áreas de tático/operacional, tanto quanto para aperfeiçoar a gestão e os processos da própria área de TI.

A verificação das necessidades foi preparada a partir das seguintes fontes: registro das solicitações enviadas pelas unidades para DITEC; verificação dos documentos de referência elencados no capítulo 7; orientações dos órgãos de controle externo, abrangendo os requisitos da ENTIC-JUD..

OBJETIVOS, INDICADORES E INICIATIVAS ESTRATÉGICAS DA DITEC		
Objetivos	Indicadores	Iniciativas estratégicas
<p>Objetivo 1 Ser reconhecido pela excelência nos seus serviços e soluções de TIC</p>	<p>Indicador 1.1: Índice de satisfação dos clientes internos de serviço e soluções de TIC do Tribunal.</p>	<p>IE 01.01 – Aprimorar os mecanismos de comunicação, suporte, solicitação e recebimento de serviços e soluções de TIC providos pela DITEC; e</p> <p>IE 01.02 – Ampliar o catálogo de serviços e soluções de TIC providos pela DITEC que possam ser utilizados pela sociedade.</p>
<p>Objetivo 2 Aperfeiçoar a utilização das tecnologias de Videoconferência</p>	<p>Indicador 2.1: Aperfeiçoar a utilização das tecnologias de videoconferência do poder judiciário, ampliando a sua capacidade atual.</p>	<p>IE 02.01 – Implantar sistemas colaborativos com tecnologias de videoconferências no Poder Judiciário do Acre.</p>
<p>Objetivo 3 Aperfeiçoar a eficiência operacional, a Gestão e a Governança de TIC</p>	<p>Indicador 3.1: Implantação dos Acordo de Nível de Serviço (SLA's)</p> <p>Indicador 3.2: Reestruturar o Portal da Internet e Intranet do TJAC</p>	<p>IE 03.01 – Definir quais serviços/contratos terão SLA's (internos, fornecedores, clientes) e definir na GAR</p> <p>IE 03.02 – Atualizar o Portal da internet e intranet do TJAC, conforme plano elaborado pelo</p>

	<p>Indicador 3.3: Sustentar o portal da Governança e Gestão de TIC</p> <p>Indicador 3.4: Implantação da Tecnologia de BI</p>	<p>Grupo de Trabalho de Reestruturação do Site.</p> <p>IE 03.03 – Manter atualizado o portal g2tic.tjac.jus.br com as informações de gestão e governança de TIC do Poder Judiciário do Acre, impulsionando a DITEC a atingir a sua visão de excelência em serviços de TIC, tendo como base o modelo ENTIC-JUD.</p> <p>IE 03.04 – Definir/decidir o modelo de BI – Nova Ferramenta de integração de Base de Dados.</p>
<p>Objetivo 4 Assegurar o cumprimento da Política de Segurança da Informação</p>	<p>Indicador 4.1: Implantação de Política de Segurança da Informação</p>	<p>IE 04.01 – Assegurar o cumprimento das políticas de segurança da informação adotadas pelo TJAC a fim de garantir a confidencialidade, integridade e disponibilidade das informações. Manter o contrato de serviço de Appliance de Firewall para reduzir a vulnerabilidade da infraestrutura de TIC.</p>
<p>Objetivo 5 Garantir a Infraestrutura de TIC</p>	<p>Indicador 5.1: Adquirir o 2º DATA CENTER</p> <p>Indicador 5.2: Atualização do parque computacional</p> <p>Indicador 5.3: Implantar Rede de Redundância Elétrica</p> <p>Indicador 5.4: Estudo de Viabilidade de Comunicação Redundante</p> <p>Indicador 5.5: Outsourcing de Impressão</p>	<p>IE 05.01 – Prover o TJAC de uma 2ª infraestrutura de TIC adequada, para guarda dos dados e equipamentos de todos os Sistemas Corporativo; com as seguintes definições: local de instalação, tipo solução, contratação de empresa especializada, implantação, homologação.</p> <p>IE 05.02 – Apoiar o planejamento da renovação do parque computacional com ETP e TR;</p> <p>IE 05.03 – Prover o TJAC de uma 2ª infraestrutura de energia elétrica adequada, para atender as unidades que não possuem esse sistema. Incluir as definições: pesquisa de mercado para decidir a forma de implantação, plano</p>



		<p>de implantação por unidade, modelo de contratação, implantação do tipo de solução.</p> <p>IE 05.04 – Prover o TJAC de uma 2ª infraestrutura de Link de dados adequado, para atender as unidades que não possuem esse sistema.</p> <p>IE 05.05 – Identificar a viabilidade de prover o TJAC de uma 2ª infraestrutura de impressão, para atender todas as unidades e comarcas, com impressoras de última geração, conforme determinado na inspeção do CNJ.</p>
<p>Objetivo 6 Aprimorar a gestão dos recursos orçamentários de TIC</p>	<p>Indicador 6.1: Execução de recursos estratégicos.</p>	<p>IE 06.01 – Aprimorar o processo de contratação de bens e serviços de TIC.</p>
<p>Objetivo 7 Capacitar e adequar o quadro de pessoal de TIC</p>	<p>Indicador 7.1: Capacitação dos servidores de TIC adequado a quantidade ideal de profissionais.</p>	<p>IE 07.01 – Capacitar usuários em sistemas.</p> <p>IE 07.02 – Capacitar tecnicamente os Gestores</p> <p>IE 07.03 – Capacitar a equipe técnica da DITEC, em sistemas, bancos de dados, S.O., redes, servidores virtuais e novas tecnologias.</p>

Tabela 6 - Inventário de Necessidades

10. Plano de Metas e Ações

O plano de metas e de ações descrita a seguir, apresenta todas as ações necessárias para o atendimento das necessidades de TI. Estas necessidades contribuem para alcançar um determinado objetivo estratégico institucional.

10.1. Plano de Metas

ID	Descrição da Meta	Meta	Prazo	Indicador
1	Homologar o Sistema de Controle dos Precatórios Judiciais.	100%	31/12/2021	Índice de satisfação dos clientes internos de serviço e soluções de TIC do Tribunal.
2	Aprimorar o EXTRAJUD para controlar as correições e prestação de contas	99%	31/12/2021	Índice de satisfação dos clientes internos de serviço e soluções de TIC do Tribunal.
3	Aprimorar o Sistema de Ponto Eletrônico ou migrar para GRP.	100%	31/02/2022	Índice de satisfação dos clientes internos de serviço e soluções de TIC do Tribunal.
4	Remodelar/evoluir/migrar o Sistema de Lotação de Magistrados	100%	31/12/2022	Índice de satisfação dos clientes internos de serviço e soluções de TIC do Tribunal.
5	Elaborar Plano de contratações de STIC	100%	31/12/2021	Melhorar os modelos e padrões de terceirização da DITEC através de procedimentos de contratação e um conjunto adequado de requisitos de nível de serviço (SLA's)
6	Planejamento de TIC	90%	31/12/2021	Implantação da Governança de TI
7	Fazer estudo de viabilidade para aquisição de solução de ferramenta BI	100%	31/12/2021	Implantação da Tecnologia de BI
8	Salvaguardar todas as informações e sistemas do Poder Judiciário do Acre em ambiente distinto do principal, evitando ataques cibernéticos	100%	31/12/2022	Construir o 2º DATACENTER
9	Realizar aquisição de solução sustentação energética nos fóruns, para manter continuidade da	100%	31/12/2020	Implantar Rede de Redundância Elétrica (instalação de energia



	prestação jurisdicional (audiência, videoconferência, monitoramento).			solar ou geradores ou nobreak modular em todas as unidades).
10	Reduzir a vulnerabilidade da infraestrutura de TIC, com atualização da PSI.	100%	31/12/2021	Implantação de Política de Segurança da Informação
11	Prover o TJAC de uma 2ª infraestrutura de Link de dados adequado.	50%	31/12/2020	Estudo de Viabilidade de Comunicação Redundante
12	O projeto de implantação do Outsourcing de Impressão está em processo de licitação	50%	31/12/2022	Outsourcing de Impressão
13	Percentual de execução de recursos estratégicos diante do orçamento disponibilizado para a área de TI.	50%	31/12/2022	Execução de recursos estratégicos.
14	Percentual de execução do Plano anual de Capacitação da DITEC	50%	31/12/2020	Capacitação dos servidores de TIC adequado a quantidade ideal de profissionais.
15	Apoiar a implantação do sistema PJe conforme determinação do CNJ	5%	31/12/2022	O sistema PJe deve ofertar as funcionalidades essenciais para funcionamento.
16	Apoiar o projeto de implantação da Biometria na Justiça Estadual conforme determinação do CNJ	100%	31/12/2020	Coleta biométrica instalada na porta de entrada da Justiça Estadual.
17	Implantar as novas regras do regimento de custas do TJAC conforme Lei 3.517 de 23/09/2019	100%	31/12/2021	Disponibilizar no portal TJAC as novas custas da Lei 3.517 de 23/09/2019.
18	Realizar estudo de viabilidade para implantar a Resolução 38/2019 de 19/12/2019.	100%	31/12/2021	Implementar a Resolução 38/2019 de 19/12/2020.
19	Renovar o parque computacional	10%	31/12/2021	Índice de satisfação dos clientes internos de serviço e soluções de TIC do Tribunal.
20	Executar Reestruturação Física da DITEC em atendimento a ENTIC-JUD	100%	31/12/2022	Implantação da Gestão de TI
21	Implantar a Reestruturação Organizacional da DITEC em atendimento a ENTIC-JUD	100%	31/12/2022	Implantação da Gestão de TI



22	Desenvolver Sistema de Cadastro Eletrônico de Peritos e Órgãos Técnicos ou Científicos	50%	31/12/2021	Atender a determinação do CNJ
23	Desenvolver Cadastro de padrinhos	10%	31/12/2022	Atender a determinação do Provimento Conjunto PRESI/COGER nº 2/2016. Origem: 2ª Vara da Infância e Juventude da Comarca de Rio Branco.
24	Desenvolver Formulário Avaliação de Riscos - Violência Doméstica TJ/MP	10%	31/12/2022	Atender Coordenação Estadual das Mulheres em Situação de Violência Doméstica e Familiar
25	Desenvolver sistema para aperfeiçoamento do Sistema de Audiência de Custódia	10%	31/12/2022	Atender Juíza Auxiliar da Presidência

Tabela 7- Plano de Metas

10.2. Plano de Ações

ID	Descrição da Ação	Prazos		Área Responsável
		Início	Conclusão	
1	Homologar o Sistema de Controle dos Precatórios Judiciais pelo setor solicitante.	01/01/2021	31/12/2021	Secretaria de Precatório
2	Implantar o Sistema Gerenciador de Arrecadação Extrajudicial – ExtraJud nas serventias privatizadas. Implementar no sistema EXTRAJUD os sistemas de Correição e Prestação de Contas.	01/01/2021	31/12/2021	Corregedoria
3	Migrar/integrar o Sistema de Ponto Eletrônico com sistema de gestão administrativa - GRP	01/01/2021	31/02/2022	GESIS
4	Migrar/integrar o Sistema de Lotação de Magistrados (SAL) com sistema de gestão administrativa - GRP	01/12/2021	31/12/2022	GESIS
5	Suporte e atualização de novas versões do Sistema Eletrônico de Informação – SEI	01/01/2017	31/12/2022	GESIS
6	Elaborar do Plano de contratações de STIC 2021	01/01/2021	31/12/2021	DITEC
7	Elaborar Planejamento de TIC	01/01/2021	31/12/2021	DITEC
8	Aguardando decisão de Alta Administração acerca da aquisição da solução de ferramenta BI	01/01/2018	31/12/2020	Comitê Governança de TIC
9	Elaborar Plano de capacitação de TIC para 2021	01/01/2021	31/12/2021	GESIS/GESEG/GERED DITEC
10	Encaminhado para Presidência solução de container/sala segura para aquisição do 2º ambiente seguro	01/01/2021	31/12/2022	DITEC
11	Em licitação contratos de manutenção da sala segura (climatização, elétrica, segurança)	01/01/2021	31/12/2021	DITEC/GESEG



12	Adquirir nova licença do antivírus para monitoramento da segurança e proteção de Computadores, redes, E-mail, rede sem fio, sistemas, intranet, internet de multiameaças que surgem frequentemente.	01/01/2021	31/12/2021	GESEG
13	Solicitado renovação dos 2 links de internet, visando atender a resolução 211/2015 do CNJ Art. 24 Item VI, com operadoras distintas, com objetivo de tornar sempre disponíveis as informações judiciais.	01/01/2021	31/12/2021	DITEC
14	Solicitado renovação dos contratos dos links de comunicação de todas as Comarcas, com a operadora Oi, para suporta o serviço de videoconferência dos fóruns com o sistema prisional.	01/01/2021	31/12/2021	DITEC/GESEG
15	Continuado atividades do Grupo de supervisão e coordenação dos processos de trabalho do ambiente computacional, administração e manutenção do parque de equipamentos do TJAC	01/01/2021	31/01/2021	DITEC/GERED
16	Realizar renovação dos contratos de TI para manter a continuidade dos serviços essenciais ao funcionamento da prestação jurisdicional.	01/01/2021	31/01/2021	DITEC
17	Contratar assinatura de curso online e também na área de certificação digital para capacitar os analistas de sistemas no desenvolvimento dos sistemas do TJAC.	01/01/2021	31/12/2021	PRESI/ESJUD/DITEC/GESIS
18	Adquirir e instalar novo cabeamento de rede lógica em todas Comarcas, devido possuir mais de 10 anos de vida útil.	01/01/2021	31/12/2022	DITEC GERED



19	Encaminhar ao CNJ às informações do DATAJUD referente a Tecnologia para contribuir no alcance do Selo Diamante.	01/01/2021	31/12/2022	DITEC/GESIS
20	Responder ao Levantamento Governança Gestão Infraestrutura TIC do Poder Judiciário - iGovTIC-JUD 2021	01/08/2021	31/12/2021	DITEC GESIS/GERED/GESEG DIFIC
21	Revisar Plano Estratégico de TIC	01/01/2021	31/12/2021	DITEC
22	Revisar/alimentar itens da GAR 2021	01/01/2021	31/12/2021	DITEC
23	Elaborar proposta de orçamento da DITEC para 2021	01/01/2021	31/12/2021	DITEC
24	Solicitar técnicos, estagiários, ou terceirizados para DITEC, para atender a alta quantidade de demandas.	01/01/2021	31/12/2022	PRESI/DITEC
25	Licitatar o aumento da capacidade de dados do sistema de Armazenamento de Dados (Storage) para manter a continuidade dos sistemas judiciais, administrativos e extrajudiciais, e também suportar o serviço de videoconferência dos fóruns e sistema prisional, e instalar no 2º ambiente seguro	01/01/2021	31/12/2021	PRESI/DITEC
26	Instalar HD's nos Computadores Servidores de todas as Comarcas com objetivo de garantir a continuidade de funcionamento dos sistemas	01/01/2021	31/12/2022	DITEC GESEG GERED
27	Fornecer apoio técnico para viabilizar o envio e recebimento de recursos para o STJ via modelo nacional de interoperabilidade do CNJ – MNI 3.0.	01/01/2021	31/12/2021	DITEC/GESIS
28	Apoiar na capacitação aos estagiários, novos servidores, dentre outros.	01/01/2021	31/12/2022	DITEC/GESIS



29	Apoiar na implantação de ferramentas inovadoras	01/01/2021	31/12/2022	DITEC/GESIS
30	Apoiar na implantação do Sistema de Gestão Administrativo - GRP (RH, Folha, eSocial, Orçamentário, Contabilidade, Financeiro, Compras, Licitações, Almoarifado, Patrimônio, Frotas, Custas e BI)	01/01/2021	31/12/2022	DITEC/GESIS/DIPES/GECON
31	Fornecer apoio técnico nas para atender ao BNMP 2.0.	01/01/2021	31/12/2022	DITEC/GESIS
32	Solicitar Treinamento em Segurança da Informação para equipe de infraestrutura/segurança lotados na DITEC	01/01/2021	31/12/2022	DITEC/GESEG
33	Solicitar Treinamento em Eletrônica Básica e Avançada para equipe de gestão de ativos e redes lotados na DITEC	01/01/2021	31/12/2022	DITEC/GERED
34	Encaminhar para licitação material e serviços de fibra óptica	01/01/2021	31/12/2022	DITEC
35	Encaminhar para licitação material permanente e consumo de TI.	01/01/2021	31/12/2022	DITEC
36	Adquirir Certificado Digital Alpha SSL Widcard com validade de 2 anos emitido para o domínio tjac.jus.br	01/01/2021	31/12/2021	DITEC/GESEG
37	Acompanhar a doação/descarte dos materiais inservíveis de TI alocados no depósito no subsolo da sede e arquivo geral.	01/01/2021	31/12/2022	DITEC/GERED
38	Encaminhar para licitação solicitação de renovação da garantia dos computadores servidores utilizados na sala segura.	01/01/2021	31/12/2022	DITEC/GESEG
39	Elaborar Plano de Trabalho para atendimento a ENTIC-JUD 2021-2026	01/01/2018	31/03/2020	DITEC



40	Identificar, mensurar e sanar as lacunas de TI existentes	01/01/2021	31/12/2022	DITEC GESIS/GESEG/GERED
41	Avaliar a conformidade (técnica e de uso) dos sistemas que suportam as rotinas e a estratégia, bem como a obsolescência de sistemas ao longo do tempo	01/01/2021	31/12/2022	DITEC GESIS/GESEG/GERED
42	Monitorar o Plano de Risco dos serviços de TI críticos.	01/01/2021	31/12/2022	DITEC GESIS/GESEG/GERED
43	Adquirir e instalar material para confeccionar rede lógica da Comarca de Feijó	01/01/2021	31/12/2022	DITEC/GERED
44	Aprimorar catálogo de serviços da DITEC e disponibilizar no portal de governança de TI do TJAC.	01/01/2021	31/12/2022	GESIS/GERED/GESEG
45	Realizar estudo de viabilidade para adoção e chat boot para serviços de atendimentos de TIC	01/01/2021	31/12/2022	GESIS
46	Alimentar os itens de TI no portal do ranking da transparência do sitio do TJAC.	01/01/2021	31/12/2022	DITEC GESIS/GESEG/GERED
47	Adquirir renovação da licença para servidor de E-Mail – IceWarp	01/01/2021	31/12/2021	DITEC GESEG
48	Apoiar na instalação do serviço de Internet via satélite Telebrás SAT de 10MB ilimitado para Serventia de Jordão	01/01/2021	31/12/2022	DITEC GESIS/GESEG/GERED
49	Aquisição de Switch para 2º Ambiente Seguro	01/01/2021	31/12/2022	PRESI/DITEC
50	Aquisição de Computador Servidor para 2º Ambiente Seguro	01/01/2021	31/12/2022	PRESI/DITEC
51	Implantação da Resolução COJUS nº 38/2019 na Central de Mandados	01/01/2021	31/12/2022	GESIS
52	Apoiar na viabilidade da implantação da Plataforma de Comunicação Processual do CNJ – DJEN	01/01/2021	31/12/2022	PRESI / DITEC / GESIS



53	Apoiar na Implantação da Lei nº 13.709/2018 - LGPD - Lei Geral de Proteção de Dados	01/01/2021	31/12/2022	PRESI
54	Utilização do software Meet da Google como plataforma emergencial de videoconferência, em substituição ao Cisco Webex	01/01/2021	31/12/2022	GESEG / GESIS / GERED
55	Customizar o sistema de marcação de videoconferência (SIMAV) cedido pelo TJAL	01/01/2021	31/12/2022	GESIS

Tabela 8 - Plano de Ações

11. Plano de Gestão de Pessoas

A finalidade do plano de gestão de pessoas é associar, perante as ações estratégicas do PDTIC, as necessidades especificamente relacionadas aos assuntos: pessoal e capacitação.

11.1. Estrutura de Pessoal

Para o cumprimento de suas competências regulamentares, a DITEC foi estruturada em 3 Gerências, já elencadas no capítulo 6 – Organização da TI.

A relação do quantitativo atual de servidores e a necessidade mínima de ampliação de profissionais de TI na DITEC, conforme determinado pela Resolução CNJ nº 211/2015, são apresentados na tabela abaixo de acordo com espaço suportado na reorganização física no processo SEI 0002709-14.2017.8.01.0000.

Descrição	Situação Atual (Em 03/2019)	Res. 187/2014 TPADM. (*)	Adicional de Servidores necessários para Res. CNJ 211/2015 (**)	Total Geral
Comissionado		5	1	6
Diretor – CJ1		1	-	1
Assessor Técnico – CJ5		1	0	1
Gerente – CJ4		3	1	4
Efetivo	31	42	25	55
Analista Judiciário – EJ01-NS	14	14	14	28
/Analista de Sistemas	12 (1 Gerente) (1 Diretor) (1 Supervisor)	11	6	17
Análise de Suporte	2 (1 Supervisor)	3	2	5
Analista de Infraestrutura	-	-	2	2
Analista de Redes	-	-	2	2
Analista de Banco de Dados	-	-	2	2
Técnico Judiciário – EJ02-NM	6	4	3	7
Área Judiciária	6 (4 Supervisores)	4	3	7
Técnico Administrativo – EJ02-NM	11	24	8	20
Microinformática	10 (2 Gerentes) (6 Supervisores)	11	8	19
Programador	1 (1 Supervisor)	13	-	1
Total Geral	31	47	26	61

Tabela 9 - Estrutura de Pessoal

Considerações relativas à necessidade de aumento de quadro de servidores:

- O plano prevê uma estrutura de atendimento de 2 turnos de 07h as 18h (matutino, vespertino).
- O plano prevê a criação de supervisão de Governança e Gestão de TI, responsável por atuar ações relacionadas processos de trabalho de TI, gerenciamento de projetos, planejamento tático e estratégico de TI, contratações e aquisições de TI, capacitação, e atuação na melhoria da gestão da TI pela padronização e implantação formal de todos os processos de trabalho da DITEC, definindo seus fluxos de trabalho, papéis, publicação seus indicadores de desempenho, de maneira que possa medi-los periodicamente com a finalidade de fornecer as informações necessárias para as melhorias destes processos.
- O plano prevê a criação da Gerência de Serviços de TI, responsável por gerenciar e garantir a qualidade no atendimento de todos os chamados de usuários. Atuando próximo aos usuários, estabelecendo um elo entre eles e as equipes técnicas especializadas que gerenciam os serviços de TI. Dessa forma será possível ter uma equipe dedicada a analisar minuciosamente o atendimento de chamados, identificar falhas no atendimento dos acordos de nível de serviço, identificar pontos de gargalo nos processos de atendimento, realizar pesquisa de satisfação dos usuários, executar ações de capacitação dos atendentes para nivelamento e melhoria de qualidade, intermediar soluções de problemas com as áreas especializadas, dentre outros
- Este plano não contempla a possível contratação de serviços de terceiros ou estagiários, que poderá ser realizado conforme interesse da Gestão e o cumprimento da legalidade.

11.2. Plano de Capacitação

A capacitação tem o propósito de desenvolver os servidores nas competências necessárias ao cumprimento dos objetivos estratégicos do PDTIC. A elaboração do plano de capacitação dos servidores da DITEC é uma demanda que faz parte do planejamento das ações do PDTIC. O Plano de capacitação de TIC para 2021/2022 está na tabela abaixo.

Gerência de Segurança da Informação						
Nome do Curso	Público Alvo (Estagiário, Servidor, Magistrado)	Nº Participantes	Modalidade (Presencial, semipresencial, EAD)	Turno (Manhã, Tarde, Integral)	Resultados Esperados	Criticidade (Baixa, Média, Alta)
Fortinet – FortiAnalyzer	Servidores da GESEG	03	EAD	-	Implementar boas práticas de relatoria e logs em	Alta



					soluções Fortinet.	
Fortinet – Segurança	Servidores da GESEG	03	EAD	-	Implementar boas práticas de segurança de segurança em firewalls Fortinet	Alta
Fortinet – Infraestrutura	Servidores da GESEG	03	EAD	-	Implementar infraestrutura de rede em soluções Fortinet, VPN SSL, VPN Site-to-Site, Tuneis IPSec, SD-WAN, etc.	Alta
Fortinet – FortiManager	Servidores da GESEG	03	EAD	-	Implementar boas práticas de gerenciamento de vários produtos Fortinet de forma centralizada e otimizada.	Alta
Windows Server 2016/2019 - WS-011	Servidores da GESEG	03	EAD/Presencial	-	Administração e manutenção do sistema operacional Windows Server 2016/2019	Alta
Windows Server 2016 - 20744-C	Servidores da GESEG	03	EAD/Presencial	-	Implementar boas práticas de segurança e proteção de dados em ambientes Windows Server 2016.	Alta
Curso Preparatório para CEH –	Servidores da GESEG	03	EAD/Presencial	-	Implementar as melhores práticas e técnicas de	Alta

Certified Ethical Hacker					segurança da informação para mitigar riscos de invasões e perda de dados.	
VMWare V6.7 – Install, Configure, Manage.	Servidores da GESEG	03	EAD/Presencial	-	Instalar, configurar e gerenciar ambientes de máquinas virtuais Vmware.	Alta
VMWare V6.7 – Troubleshooting Workshop.	Servidores da GESEG	03	EAD/Presencial	-	Análise e resolução de problemas em ambientes de máquinas virtuais Vmware.	Alta
DOCKER: ADMINISTRAÇÃO DE CONTAINERS – DCA	Servidores da GESEG	03	EAD/Presencial	-	Administração de Infraestrutura com Docker.	Alta
Curso de Gestão em Segurança da Informação ISO 27001 e 27002	Servidores da GESEG	03	EAD/Presencial	-	Gerir e implementar as melhores práticas de Segurança da Informação em ambientes lógicos e físicos.	Alta
COBIT5 Foundations	Servidores DITEC	15	EAD/Presencial	-	Implantar o COBIT na unidade e permitir o sustento dos objetivos e estratégias organizacionais.	Media
ITIL V3 Foundations	Servidores DITEC	15	EAD/Presencial	-	Capacitar a equipe para trabalho com as melhores	Media

					práticas de gerenciamento de serviços de TI.	
--	--	--	--	--	--	--

Tabela 10 - Plano de Capacitação GESEG

Gerência de Sistemas						
Nome do Curso	Público Alvo (Estagiário, Servidor, Magistrado)	Nº Participantes	Modalidade (Presencial, semipresencial, EAD)	Turno (Manhã, Tarde, Integral)	Resultados Esperados	Criticidade (Baixa, Média, Alta)
Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) - Conhecendo e entendendo seus impactos	Servidores	10	EAD	-	Entender o que é a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD) e como ela impactará nas relações digitais das pessoas e empresas	Alta
Wildfly – Administração com Cluster de Alta Performance em ambiente DevOps	Servidores	10	Presencial ou EAD	-	Construir ambientes de desenvolvimento, homologação e produção baseados no Wildfly, otimizados para segurança, desempenho, gerenciabilidade e produtividade.	Alta
Segurança de aplicações web	Servidores	10	EAD	Manhã	Entender como se defender de ataques, validar arquivos passados pelo usuário, desenvolver ambientes de teste de vulnerabilidade e entender como lidar de forma	Alta

					mais segura com as senhas.	
CI/CD: INTEGRAÇÃO E ENTREGA CONTINUA COM GIT, JENKINS, NEXUS E SONAR	Servidores	10	EAD ou Presencial	Manhã	Entender o que é integração contínua; Configurar um build contínuo com Docker.	Média
PLATAFORMA DE CURSOS ALURA	Servidores	10	EAD	Integral	Plataforma de cursos de diversas áreas de desenvolvimento, infraestrutura e segurança da informação	
TÉCNICAS DE COMPUTAÇÃO FORENSE	Servidores	10	EAD	Integral	Entender na prática as técnicas utilizadas por investigadores e peritos forenses para resolver seus incidentes.	
SEGURANÇA EM SERVIDORES LINUX	Servidores	10	EAD	Integral	Entender na prática como realizar auditorias e implementar maior segurança em seus servidores Linux.	
PENTEST: TÉCNICAS DE INTRUSÃO EM REDES CORPORATIVAS	Servidores	10	EAD	Integral	Explorar de forma ética e eficaz as vulnerabilidades dos sistemas, assumindo a mentalidade e o conjunto de ferramentas de um invasor utilizando um	

					cenário da rede do TJAC	
KUBERNETES: ORQUESTRAÇÃO DE AMBIENTES ESCALÁVEIS	Servidores	10	EAD	Integral	Utilizar os benefícios e formas de trabalho utilizando o Kubernetes como ferramenta principal para Orquestração de Containers ferramenta alinhada com o mercado de trabalho.	
DOCKER: ADMINISTRAÇÃO DE CONTAINERS – DCA	Servidores	10	EAD	Integral	Abordagem do fundamento do Docker, seus princípios, práticas, ferramentas e como isso pode ser um meio para melhorar a integridade e disponibilidade das aplicações.	
ADMINISTRAÇÃO POSTGRESQL COM ALTA DISPONIBILIDADE	Servidores	10	EAD	Manhã	Disponibilizar alta performance nos serviços e trabalhar adequadamente com o banco de dados PostgreSQL	Média
Treinamento avançado para Wordpress	Servidores	10	EAD	Manhã	Desenvolvimento avançado de customizações em temas do wordpress	Média
TQM – Gestão de Qualidade Total	Servidores	15	Presencial	Tarde	Aquisição de conhecimento de estratégias para agregar qualidade aos processos organizacionais.	Alta

COBIT5 Foundations	Servidores	15	Presencial	Tarde	Implantar o COBIT na unidade e permitir o sustento dos objetivos e estratégias organizacionais.	Alta
ITIL V3 Foundations	Servidores	15	Presencial ou EAD	Tarde	Capacitar a equipe para trabalho com as melhores práticas de gerenciamento de serviços de TI.	Alta
Analista de Negócios de TI	Servidores	10	Presencial ou EAD	Tarde	Capacitar a equipe em prospecção, planejamento e gerenciamento de implementação de projetos de sistemas de informação e aplicativos, visando satisfazer as expectativas e necessidades tecnológicas.	Alta

Tabela 11 - Plano de Capacitação GESIS

Gerência de Redes						
Nome do Curso	Público Alvo (Estagiário, Servidor, Magistrado)	Nº Participantes	Modalidade (Presencial, semipresencial, EAD)	Turno (Manhã, Tarde, Integral)	Resultados Esperados	Criticidade (Baixa, Média, Alta)
Eletrônica básica, avançada e digital	Servidores e Estagiários	16	Presencial	Matutino ou vespertino	Redução da incidência de descarte de materiais ainda servíveis.	Alta

Excelência em atendimento	Servidores e Estagiários	16	Presencial	Matutino ou vespertino	Melhor Atendimento ao usuário	Alta
Manutenção em Impressoras Jato de Tinta e Laser.	Servidores e Estagiários	16	Presencial	Matutino ou vespertino	Nivelamento de conhecimento técnico, elevando número de técnicos com conhecimento em manutenção de impressoras.	Alta
Certificação Cisco CCNP	Servidores e Estagiários	16	Presencial	Matutino ou vespertino	Router + Switch + Troubleshoot	Alta
Certificação Cisco CCNA	Servidores e Estagiários	16	Presencial	Matutino ou vespertino	Ampla gama de conhecimentos fundamentais para todas as carreiras de TI, você aprenderá a instalar, operar, configurar e verificar redes IPv4 e IPv6 básicas	Alta
Administração de Servidores Windows	Servidores e Estagiários	16	Presencial	Matutino ou vespertino	Desenvolver competências na área de Tecnologia da informação (TI), com foco direcionado ao uso dos Softwares desenvolvidos pela Microsoft para a realizar implementação de Servidores utilizando comandos de gerenciamento, ferramentas e recursos necessários no desenvolvimento das atividades.	Alta
Furukawa Certified Professional Fibras Ópticas	Servidores e Estagiários	16	Presencial	Matutino ou vespertino	Aprenderá a aplicar soluções em fibras ópticas para aplicações em	Média

					1Gbps e 10Gbps, definir o tipo de fibra, cabo e acessórios para instalação e análise de um sistema óptico	
Planejamento Estratégico e Elaboração de Projetos	Servidores e Estagiários	16	Presencial	Matutino ou vespertino	Planejar com eficiência as atividades desenvolvidas do setor	Média
Redes e Cabeamento Estruturado de Computadores	Servidores e Estagiários	16	Presencial	Matutino ou vespertino	Nivelamento de conhecimento técnico, elevando número de técnicos com conhecimento em manutenção de redes lógicas de TI.	Média
Curso de pfSense Online	Servidores e Estagiários	16	EAD	Matutino ou vespertino	Nivelamento de conhecimento técnico, elevando número de técnicos com conhecimento em novas tecnologias.	Média
Ingês para TI e Telecomunicações	Servidores e Estagiários	16	Presencial	Matutino ou vespertino	Nivelamento de conhecimento técnico, facilitando leitura de manuais e configuração de	Média

Tabela 12 - Plano de Capacitação GERED

12. Plano de Investimentos e Custeio

As aquisições de TIC foram previstas e homologadas pelo TJAC, por meio da aprovação do respectivo Plano de Contratações, nos moldes da Resolução CNJ nº 182/2013.

Este Plano é um resumo executivo das estimativas de investimentos e custeio necessárias à área de TI para cumprimento das metas do PDTIC. Importante ressaltar que os valores demonstrados são estimados e serão reavaliados a cada revisão do PDTIC. Este resumo será a base para a elaboração da proposta orçamentária anual da área de TI do TJAC. Os valores apresentados estão categorizados por programa de trabalho.

Os recursos para atendimento de todas as metas do PDTIC estão na tabela a seguir:

Órgão: 203 - TRIBUNAL DE JUSTIÇA							
Unidade: 005 - DIRETORIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO							
APLICAÇÃO PROGRAMADA	PROGRAMA DE TRABALHO	DESPESA	ESPECIFICAÇÃO	FONTE	VALOR TOTAL	1º GRAU	2º GRAU
PLANO ESTRATÉGICO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	203.005.02 .126.2282. 2168.0000	3.3.90.14 3.3.90.33	DIARIAS - PESSOAL CIVIL PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOCAO	100 100	35.000,00 10.000,00	0,00 0,00	35.000,00 10.000,00
TOTAL DA ATIVIDADE					45.000,00	0,00	45.000,00
PLANO ESTRATÉGICO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO - Modernização e Expansão da Infraestrutura Tecnológica e de Segurança da Informação	203.005.02 .126.2282. 2168.0001	3.3.90.39 3.3.90.40 4.4.90.52	OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS-PESSOA JURIDICA SERVIÇOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO – COMUNICAÇÃO – EQUIPAMENTOS MATERIAL PERMANENTE	100 100 100	1.000.000,00 1.000.000,00 7.095.271,00	0,00 870.000,00 6.172.885,77	1.000.000,00 130.000,00 922.385,23
TOTAL DA ATIVIDADE					9.095.271,00	7.042.885,77	2.052.385,23
PLANO ESTRATÉGICO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO - Manutenção da Infraestrutura Tecnológica	203.005.02 .126.2282. 2168.0002	3.3.90.30 3.3.90.39	MATERIAL DE CONSUMO OUTROS SERVICOS DE TERCEIROS-PESSOA JURIDICA	100 100	49.000,00 4.476.814,31	0,00 0,00	49.000,00 4.476.814,31
TOTAL DA ATIVIDADE					4.525.814,31	0,00	4.525.814,31
TOTAL GERAL ÓRGÃO/UNIDADE					13.666.085,31	7.042.885,77	6.623.199,54

Tabela 13 - Plano de Investimentos e Custeio

Fonte: Proposta Orçamentária TJAC 2021

13. Plano de Gestão de Risco

Riscos são eventos ou condições incertas que, se ocorrerem, terão efeitos positivos ou negativos sobre pelo menos um objetivo das ações dos planos do PDTIC.

O primeiro passo desse plano foi relacionar os critérios de aceitação de riscos. Depois foram identificados os riscos, elaborados planos de ação (ações de prevenção) e planos de contingência para tratamento dos riscos de acordo com critérios de aceitação pré-estabelecidos.

13.1. Critérios de aceitação de riscos

É importante ter um ponto de corte, um limite de tolerância a riscos que a organização está disposta a aceitar. São os chamados "critérios de aceitação de riscos". Para cada risco a ser identificado é adotada uma estratégia de tratamento e resposta ao risco.

As estratégias possíveis de respostas às ameaças e/ou oportunidades encontram-se listadas na tabela abaixo.

Estratégias de Respostas aos Riscos
Aceitar: não fazer nada previamente. Os riscos se enquadram nos critérios de aceitação e ficam em observação, sem ação pré-definida. Pode envolver criar um plano de contingência, para o caso do risco ocorrer (Aceitação ativa).
Eliminar: eliminar a ameaça eliminando a sua causa (por exemplo, retirar uma tarefa do PDTIC ou afastando uma pessoa da atividade). Esse é o critério a ser utilizado para risco não toleráveis pela organização.
Mitigar: minimizar os impactos negativos e a probabilidade do risco ocorrer, reduzindo sua criticidade e tornando-o um risco menor.
Transferir: tornar outra parte responsável pelo risco, como por exemplo, contratando seguros ou terceirizando trabalhos.
Explorar: em caso de oportunidades (riscos positivos) determinar ações para maximizar as possibilidades de um risco ocorrer e otimizar seu impacto caso ele ocorra.

Tabela 14 - Estratégias de Respostas aos Riscos

Os critérios de Aceitação de Riscos representam o critério de tolerância a riscos ou limites dos riscos que a organização está disposta a aceitar.

De posse dos Planos Específicos (Planos de Ações, Plano de Pessoal, Investimento e Custeio), é possível aprovar os critérios de aceitação de riscos, o grau de sensibilidade e, por consequência, de tolerância aos principais riscos conhecidos.

Essa decisão norteará as atividades subsequentes de identificação dos riscos, a avaliação das ações planejadas e a concepção de novas ações destinadas a mitigar os riscos existentes (medida preventiva) ou a tratar os resultados das ocorrências impactantes (medida de contingência).

Outro aspecto importante é definir a categoria do risco. A categorização do risco identifica a área de conhecimento a qual o risco é aplicável. Esse atributo é importante para que o gerenciamento de riscos possa ser realizado de forma unificada para cada categoria.

A tabela abaixo apresenta as categorias de risco e os critérios de aceitação de risco.

Categoria de Risco e Critérios de Aceitação		
Categoria de Risco	Descrição	Critério de Aceitação
Recursos Humanos	Riscos relacionados à adequação dos recursos humanos em termos de número (falta de pessoal de TI), conhecimentos, habilidades e experiência necessárias para execução da ação.	Somente serão aceitos quando não houver possibilidade de realocação de pessoas, redefinição das prioridades, terceirização do serviço ou extensão dos prazos.
Orçamentário	Riscos relativos à falta, corte ou não aprovação de recursos orçamentários e/ou financeiros necessários para execução da ação, bem como à capacidade do projeto em realizar o orçamento planejado.	Somente serão aceitos quando não houver condições de execução da ação por equipe interna e os recursos existentes.
Externo	Riscos externos ao controle direto da DITEC, mas que ainda assim podem afetar o sucesso das ações (dependência de outras áreas do TJAC ou órgãos externos, reestruturação organizacional, suporte organizacional, mudanças no governo, mercado e tecnologias etc.).	Os riscos externos podem ser aceitos, pois independem de ação direta da DITEC.
Organizacional	Riscos relacionados ao suporte/apoio da organização em relação ao projeto.	Os riscos organizacionais podem ser aceitos, pois independem de ação direta da DITEC.
Operacional - Cliente	Riscos que afetam o desempenho e a qualidade das atividades operacionais de TI e são relacionados: <ul style="list-style-type: none"> • Ao nível de conhecimento e experiência do cliente nos aspectos técnicos da solução de TI. • Ao relacionamento de trabalho ou à necessidade obter a aceitação e homologação do cliente dos produtos do projeto • Ao distanciamento ou impossibilidade de acesso aos usuários chaves do sistema. 	Os riscos organizacionais podem ser aceitos, pois independem de ação direta da DITEC.
Operacional - Processo	Riscos que afetam o desempenho e a qualidade das atividades operacionais de TI e são relacionados à má qualidade do planejamento, da definição e da documentação de processos necessários para a execução do projeto ou ao não atendimento deste às características, necessidades e objetivos do projeto.	Os riscos devem ser mitigados, transferidos, eliminados ou explorados, pois não poderão ser aceitos.
Reputação	Riscos que podem afetar a imagem da organização.	Os riscos devem ser mitigados, transferidos, eliminados ou explorados, pois não poderão ser aceitos.

Tabela 15 - Categoria de Risco e Critérios de Aceitação

13.2. Identificação e tratamento dos riscos

A identificação dos riscos foi feita através da análise das reuniões estratégicas, realizadas pela Presidência, com a participação das gerências, supervisões e assessorias.

Para a definição das probabilidades e impactos foram utilizados os seguintes critérios:

Classificação da Probabilidade de Riscos	
Pontos	Probabilidade
0,95	Iminente
0,75	Muito Provável
0,50	Provável
0,25	Pouco Provável
0,10	Improvável

Tabela 16 - Classificação da Probabilidade de Riscos

Classificação do Impacto de Riscos		
Pontos	Probabilidade	Descrição
8	Muito Alto	Risco cujo impacto impede a execução da ação.
4	Alto	Impacta seriamente as condições de prazo, custo, escopo ou recursos humanos e podem impedir a execução da ação.
2	Médio	Impacta as condições as condições de prazo, custo, escopo ou recursos humanos mas não impede a execução da ação.
1	Baixo	Impacta as condições de prazo, custo, escopo ou recursos humanos. Claramente há contornos que permitem a execução da ação.

Tabela 17 - Classificação do Impacto de Riscos

Os riscos identificados possuem um atributo chamado de “Exposição do Risco”. A Exposição é o resultado da multiplicação de Probabilidade x Impacto. O resultado dessa operação possui valores possíveis de 0,1 a 7,6. Dessa forma os riscos se enquadram de acordo com a matriz abaixo. Foram definidos que os riscos de exposição inferior a 0,5 possuem Baixa exposição ao risco; entre 0,5 e 1,5 possuem Média exposição ao risco; e acima de 1,9, Alta exposição ao risco.

			Impacto			
			Alto		Médio	Baixo
			Muito Grave	Grave	Moderado	Baixo
Probabilidade			8	4	2	1
Alta	Grande Chance de ocorrer	0,95	7,6	3,8	1,9	1,0
	Provavelmente Ocorrerá	0,75	6,0	3,0	1,5	0,8
Média	Igual chance de ocorrer	0,5	4,0	2,0	1,0	0,5
Baixa	Baixa Chance de ocorrer	0,25	2,0	1,0	0,5	0,3
	Pouca chance de ocorrer	0,1	0,8	0,4	0,2	0,1

Tabela 18 - Grau de Exposição do Risco

13.3. Plano de Riscos

A seguir os riscos do PDTIC identificados e o respectivo plano de tratamento.

ID	Categoria de Risco	Descrição do Risco	Probabilidade de Ocorrência (%)	Grau de Impacto (peso)	Grau de Exposição	Avaliação do Risco	Estratégia de Gerenciamento do Risco	Ação de Prevenção	Responsável	Ação de Contingência	Responsável
01	Recursos Humanos	Falta de pessoal para a execução das contratações.	0,75	4,0	3,0	Alto	Mitigar	Durante o processo de geração das contratações, priorizar a alocação dos recursos nas atividades estratégicas da gestão.	DITEC	Obter junto à administração servidores de outras áreas com perfil de TI que possam apoiar as atividades da TI para permitir a realização das contratações.	DITEC



02	Recursos Humanos	Pouco conhecimento e experiência do pessoal de TI na legislação vigente para contratação de TI (Res. 182/2013 CNJ).	0,75	8,0	7,6	Alto	Mitigar	Realizar treinamentos na legislação vigente com as pessoas envolvidas nas contratações. Buscar exemplos de contratações feitas em outros órgãos.	DITEC	Renegociar os prazos de contratação.	DITEC
03	Externo	Pouco conhecimento e experiência do TJAC na legislação vigente para contratação de TI (Res. 182/2013 CNJ).	0,75	4,0	3,0	Alto	Mitigar	Elaborar o plano de contratações.	DITEC/DIGES	Renegociar os prazos de contratação.	DITEC
04	Orçamentário	Recursos financeiros insuficientes para realização das contratações	0,25	4,0	1,0	Médio	Aceitar	Realizar revisões periódicas do orçamento.	DITEC/DIGES	Realizar replanejamento das áreas afetadas.	DITEC
05	Externo	Licitação deserta.	0,5	6,0	3,0	Alto	Aceitar	Realizar processo de planejamento.	DITEC/GERÊNCIAS	Renegociar os prazos de contratação e revisar editais.	DITEC/GERÊNCIAS
06	Operacional	Falta de suprimentos e equipamentos para manter o parque computacional em funcionamento	0,75	4,0	3,0	Alto	Mitigar	Elaborar editais para prever contratações necessárias.	DITEC/GERÊNCIAS	Negociar com as unidades do PJAC a realocação dos recursos de TI.	DITEC/GERÊNCIAS
07	Externo	Impugnações nas licitações podem atrasar as contratações.	0,5	8,0	4,0	Alto	Mitigar	Realizar planejamento para alocar profissionais adequados para executar dos editais.	DITEC/GERÊNCIAS	Renegociação contratual ou nova licitação.	DITEC
08	Operacional	Implantação do Processo de Governança de TI.	0,25	6,0	1,5	Médio	Mitigar	Incluir cursos de governança de TI no plano de capacitação do TJAC.	DITEC	Conscientização das equipes das áreas de TI da necessidade do uso das metodologias.	DITEC/GERÊNCIAS
09	Operacional	Falta de pessoal para a implantação e/ou execução dos projetos.	0,5	8,0	4,0	Alto	Mitigar	Realizar planejamento para alocar profissionais adequados para executar dos projetos.	DITEC/GERÊNCIAS	Renegociar os prazos dos projetos e atendimento das demandas.	DITEC/GERÊNCIAS



10	Externo	Implantar a gestão de Ativos de TI vinculado Atendimentos Técnico.	0,5	6,0	3,0	Alto	Mitigar	Solicitar a Presidência a criação do grupo de trabalho para realizar a implantação do projeto.	DITEC	Homologar o sistema GLPI.	DITEC/GERÊNCIAS
11	Operacional – Equipe	Falta de conhecimento específico pela equipe responsável pelos projetos/ações.	0,5	6,0	3,0	Alto	Mitigar	Realização de treinamentos nas normas relacionadas, legislações e processos específicos.	GERENTES / SUPERVISORES	Renegociar os prazos das ações. Reduzir os serviços relacionados ao setor. Não implementar todos os controles definidos.	DITEC/GERÊNCIAS
12	Externo	Promover e potencializar a segurança da informação.	0,75	8,0	7,6	Alto	Mitigar	Adquirir equipamento ou software ou serviço especializado para segurança da informação.	DITEC/GERÊNCIAS	Encontrar ARP para aquisição ou contratação	GESEG
13	Organização	Atendimento a ENTIC-JUD do CNJ	0,5	6,0	3,0	Alto	Mitigar	Elaborar Plano de Trabalho solicitado pelo CNJ.	DITEC/GERÊNCIAS	Elaborar plano de reestruturação para atendimento a ENTIC-JUD CNJ.	DITEC/GERÊNCIAS
14	Reputação	Não há ambiente seguro de TI redundante	0,95	8,0	7,6	Muito Alto	Mitigar	Realizar processo de planejamento para aquisição	PRESIDENCIA - DITEC	Manter os contratos vigentes de manutenção da atual sala segura	DITEC/ GESEG
15	Externo	Alto custo para disponibilizar link de comunicação redundante para comarca do interior	0,75	8,0	7,6	Alto	Mitigar	Realizar revisões periódicas nas soluções de mercado	DITEC/GESEG	Disponibilizar recursos de software/hardware nas unidades para realizar atividades manuais, até que os links retornem a funcionar.	GESEG
16	Orçamentário	Ausência de equipamentos para fornecimento ininterrupto de energia	0,75	8,0	7,6	Alto	Mitigar	Realizar processo de planejamento para aquisição	PRESIDENCIA	Manter os contratos vigentes de manutenção predial	PRESIDENCIA

14. Proposta Orçamentária de TI

A proposta orçamentária de TI apresenta a demanda financeira necessária para o atendimento das necessidades levantadas.

Os valores consolidados da proposta orçamentária são apresentados a seguir:

Ord	Categoria da Despesa	Descrição da Despesa	Contratação nova?	Custo Total Estimado (R\$)
1	3.3.90.14	Diárias - Pessoal Civil.	NÃO	R\$ 85.000,00
2	3.3.90.33	Passagens e despesas com locomoção.	NÃO	R\$ 25.000,00
3	3.3.90.39	Serviços de Manutenção Preventiva do Ambiente Seguro (Climatização, Elétrico, Ambiente). Processos SEI: 0000207-39.2016.8.01.0000, 0000483.70.2016.8.01.0000 e 0000381-48.2016.8.01.0000 - Contratos: 15/2016, 009/2016 e 61/2016	NÃO	R\$ 400.000,00
4	4.4.90.52	Aquisição de 2º Ambiente Seguro e estável para os Servidores e Storages gerenciados pela DITEC. SEI 0010174-74.2017.8.01.0000	SIM	R\$ 2.500.000,00
5	4.4.90.52	Aquisição de Ativos de Rede (Switches, Conversores de mídia, Rack, Acess Point, etc). Processo SEI 0000854-63.2018.8.01.0000 e 0007261-51.2019.8.01.0000	SIM	R\$ 75.000,00
6	4.4.90.52	Aquisição de Computadores Desktops e Notebook. Processo SEI 0000854-63.2018.8.01.0000, 0005005-38.2019.8.01.0000	SIM	R\$ 2.500.000,00
7	4.4.90.52	Aquisição de Impressoras, Scanners, Pad Assinatura, Mesa Som, Microfones, Leitor Biométrico, material permanente para a implantação das salas de depoimento especial nas Comarcas. Processo SEI 0000854-63.2018.8.01.0000, 0002653-10.2019.8.01.0000 e 0009199-81.2019.8.01.0000	SIM	R\$ 250.000,00
8	4.4.90.52	Aquisição de Equipamentos de Informática (Diversos) - Webcam, HD Internos e Externos, etc. - Processo SEI 0000854-63.2018.8.01.0000, 0008552-86.2019.8.01.0000 e 0009019-6.2017.8.01.0000	SIM	R\$ 50.000,00
9	3.3.90.30	Aquisição de Insumos para conserto de equipamentos fora de garantia - Álcool Isopropílico, Baterias de Nobreaks, Filtro de Linha, Fontes, kit manutenção para impressoras, cabos, conectores, etc. Processo SEI 0003128-97.2018.8.01.0000 e 0007687-63.2019.8.01.0000	SIM	R\$ 100.000,00
10	3.3.90.39	Serviços de Suporte Técnico, Manutenção em Hardware e Software da Protocoladora Digital BRY. Processo SEI 0000880-32.2016.8.01.0000. Contrato: 17/2016.	NÃO	R\$ 14.000,00
11	3.3.90.39	Serviços de Garantia Legal e Tecnológica do Sistema Gestão Administrativa- GRP - THEMA. Processo SEI 0003063-68.2019.8.01.0000	NÃO	R\$ 228.000,00
12	3.3.90.39	Serviços de Links Urbanos e Interurbanos, utilizando protocolo MPLS podendo utilizar protocolos ATM, PPP, Frame Relay ou Metro Ethernet. Processo SEI 0000697-61.2016.8.01.0000. e 0003008-25.2016.8.01.0000	NÃO	R\$ 1.000.000,00
13	3.3.90.39	Serviços de Manutenção Preventiva e Corretiva nas Torres de Rádios do TJAC. Processo SEI 0000314-83.2016.8.01.0000. Contrato: 33/2015.	NÃO	R\$ 200.000,00
14	3.3.90.39	Aquisição de material de consumo e permanente visando garantir a continuidade dos serviços de transmissão de dados via rede de fibra ótica, com instalação, manutenção e recuperação da rede óptica de todas as unidades integradas do TJAC. Processo SEI 0009510-72.2019.8.01.0000	SIM	R\$ 400.000,00
15	4.4.90.52	Aquisição de Nobreak modulares para todas as Comarcas, objetivando garantir a continuidade do funcionamento dos sistemas judiciais e administrativos. Processo SEI 0008994-23.2017.8.01.0000 e 0001410-94.2020.8.01.0000	SIM	R\$ 400.000,00



16	4.4.90.52	Aquisição de gerador de energia para as Comarcas do Interior e Juizados Especiais Cíveis de Rio Branco. SEI 0001410-94.2020.8.01.0000	SM	R\$ 500.000,00
17	3.3.90.39	Serviço de licença dos bancos de dados dos sistemas judiciais de 1o e 2o graus, administrativos, contábil, patrimonial, recursos humanos, folha de pagamento do TJAC. Processo SEI 0007671-12.2019.8.01.0000. Contrato: 017/2020.	NÃO	R\$ 50.000,00
18	3.3.90.39	Serviços de sustentação, garantia de evolução tecnológica e funcional, criação e instalação de ambientes, desenvolvimento e outros serviços sob demanda do Sistema de Automação da Justiça de 1o. 2o Graus - SAJ	NÃO	R\$ 4.000.000,00
19	3.3.90.39	Serviço de treinamento e capacitação para equipe da DITEC em tecnologias utilizadas nos sistemas em funcionamento no ambiente do TJAC. Também em tecnologias recomendadas pelo Conselho Nacional de Justiça.	SIM	R\$ 50.000,00
20	3.1.90.11	Realizar novas contratações de profissionais de tecnologia da informação conforme estrutural organizacional imposta pela resolução 211/2015 do CNJ para DITEC. Atender também a estimativa de força de trabalho para o PJE no TJAC. SEI 0004129-88.2016.8.01.0000	NÃO	R\$ 6.600.000,00
21	3.3.90.39	Serviços de contratação de nuvem (Cloud) para resguardar backup das informações judiciais, administrativas e extrajudiciais do TJAC. Processo SEI 0002334-08.2020.8.01.0000	SIM	R\$ 200.000,00
22	4.4.90.52	Aquisição de equipamentos para expansão do sistema de videoconferência nas unidades judiciais do TJAC. SEI 0002272-65.2020.8.01.0000	SIM	R\$ 10.000.000,00
23	3.3.90.39	Serviço de Outsourcing de impressão para atender determinação da inspeção da Corregedoria Nacional de Justiça do CNJ. SEI 0002559-28.2020.8.01.0000	SIM	R\$ 657.849,31
24	4.4.90.52	Aquisição de computadores servidores para instalação do software de BI e do PJE no TJAC. SEI 0004129-88.2016.8.01.0000	SIM	R\$ 2.000.000,00
25	4.4.90.52	Expansão do sistema de armazenamento (storage) para instalar o banco de dados PJe e BI. SEI 0004129-88.2016.8.01.0000	SIM	R\$ 500.000,00
26	4.4.90.52	Aquisição de Software de BI - Business Intelligence e Consultoria para implantação do PJE no TJAC. SEI 0004129-88.2016.8.01.0000	SIM	R\$ 500.000,00
27	3.3.90.39	Ampliação da velocidade dos serviços de Links Urbanos e Interurbanos, utilizando protocolo MPLS para atender a implantação do PJE no TJAC. SEI 0004129-88.2016.8.01.0000	NÃO	R\$ 200.000,00
28	3.3.90.39	Renovação da garantia de 18 computadores servidor, 1 Chassi de 13 Blades e 1 Storage para SAJ/SEI/GRP/Malote/Email/Diario	SIM	R\$ 500.000,00
29	3.3.90.39	Renovação de Licença do sistema de e-mail Icerwarp	SIM	R\$ 20.000,00
30	3.3.90.39	Serviço de telecomunicação utilizado para monitoramento e gerenciamento do ambiente do datacenter do TJAC.	NÃO	R\$ 6.000,00
31	3.3.90.39	Aquisição de Software para desenvolvimento, manutenção e gestão da DITEC	SIM	R\$ 80.000,00
32	3.3.90.30	Material de expediente para manter funcionando a DITEC	NÃO	R\$ 500,00
33	3.3.90.30	Combustível para gerador sala segura	NÃO	R\$ 2.500,00
34	3.3.90.39	Limpeza/Energia Elétrica/Água/Esgoto/Manutenção Ar. Condicionado	NÃO	R\$ 20.000,00
35	3.3.90.39	Adequação do espaço físico da DITEC, conforme estrutura organizacional exigida pela resolução 211/2015 do CNJ.	SIM	R\$ 300.000,00
TOTAL - 1º Grau				R\$ 34.413.849,31
1	3.3.90.14	Diárias - Pessoal Civil.	NÃO	R\$ 35.000,00
2	3.3.90.33	Passagens e despesas com locomoção.	NÃO	R\$ 10.000,00



3	3.3.90.39	Serviços de Manutenção Preventiva do Ambiente Seguro (Climatização, Elétrico, Ambiente). Processos SEI: 0000207-39.2016.8.01.0000, 0000483.70.2016.8.01.0000 e 0000381-48.2016.8.01.0000 - Contratos: 15/2016, 009/2016 e 61/2016	NÃO	R\$ 390.000,00
4	4.4.90.52	Aquisição de 2º Ambiente Seguro e estável para os Servidores e Storages gerenciados pela DITEC. SEI 0010174-74.2017.8.01.0000	SIM	R\$ 1.000.000,00
5	4.4.90.52	Aquisição de Ativos de Rede (Switches, Conversores de mídia, Rack, Acess Point, etc.). Processo SEI 0000854-63.2018.8.01.0000 e 0007261-51.2019.8.01.0000	SIM	R\$ 50.000,00
6	4.4.90.52	Aquisição de Computadores Desktops e Notebook. Processo SEI 0000854-63.2018.8.01.0000 e 0005005-38.2019.8.01.0000	SIM	R\$ 1.000.000,00
7	4.4.90.52	Aquisição de Impressoras, Scanners, Pad Assinatura, Mesa Som, Microfones, Leitor Biométrico, material permanente para a implantação das salas de depoimento especial nas Comarcas. Processo SEI 0000854-63.2018.8.01.0000, 0002653-10.2019.8.01.0000 e 0009199-81.2019.8.01.0000	SIM	R\$ 100.000,00
8	4.4.90.52	Aquisição de Equipamentos de Informática (Diversos) - Webcam, HD Internos e Externos, etc. - Processo SEI 0000854-63.2018.8.01.0000 e 0008552-86.2019.8.01.0000 e 0009019-36.2017.8.01.0000	SIM	R\$ 50.000,00
9	3.3.90.30	Aquisição de Insumos para conserto de equipamentos fora de garantia - Álcool Isopropílico, Baterias de Nobreaks, Filtro de Linha, Fontes, kit manutenção para impressoras, cabos, conectores, etc. Processo SEI 0003128-97.2018.8.01.0000 e 0007687-63.2019.8.01.0000	SIM	R\$ 45.000,00
10	3.3.90.39	Serviços de Suporte Técnico, Manutenção em Hardware e Software da Protocoladora Digital BRY. Processo SEI 0000880-32.2016.8.01.0000. Contrato: 17/2016.	NÃO	R\$ 7.000,00
11	3.3.90.39	Serviços de Garantia Legal e Tecnológica do Sistema Gestão Administrativa- GRP - THEMA. Processo SEI 0003063-68.2019.8.01.0000	NÃO	R\$ 228.000,00
12	3.3.90.39	Serviços de Links Urbanos e Interurbanos, utilizando protocolo MPLS podendo utilizar protocolos ATM, PPP, Frame Relay ou Metro Ethernet. Processo SEI 0000697-61.2016.8.01.0000 e 0003008-25.2016.8.01.0000	NÃO	R\$ 554.653,75
13	3.3.90.39	Serviços de Manutenção Preventiva e Corretiva nas Torres de Rádios do TJAC. Processo SEI 0000314-83.2016.8.01.0000. Contrato: 33/2015.	NÃO	R\$ 100.000,00
14	3.3.90.39	Aquisição de material de consumo e permanente visando garantir a continuidade dos serviços de transmissão de dados via rede de fibra ótica, com instalação, manutenção e recuperação da rede ótica de todos as unidades integradas do TJAC. Processo SEI 0009510-72.2019.8.01.0000	SIM	R\$ 150.000,00
15	4.4.90.52	Aquisição de Nobreak modulares para todas as Comarcas, objetivando garantir a continuidade do funcionamento dos sistemas judiciais e administrativos. Processo SEI 0008994-23.2017.8.01.0000 e 0001410-94.2020.8.01.0000	SIM	R\$ 100.000,00
16	4.4.90.52	Aquisição de gerador de energia para as Comarcas do Interior e Juizados Especiais Cíveis de Rio Branco. SEI 0001410-94.2020.8.01.0000	SM	R\$ 100.000,00
17	3.3.90.39	Serviço de licença dos bancos de dados dos sistemas judiciais de 1o e 2o graus, administrativos, contábil, patrimonial, recursos humanos, folha de pagamento do TJAC. Processo SEI 0007671-12.2019.8.01.0000. Contrato: 017/2020	NÃO	R\$ 50.000,00
18	3.3.90.39	Serviços de sustentação, garantia de evolução tecnológica e funcional, criação e instalação de ambientes, desenvolvimento e outros serviços sob demanda do Sistema de Automação da Justiça de 1o. 2o Graus - SAJ	NÃO	R\$ 950.029,60



19	3.3.90.39	Serviço de treinamento e capacitação para equipe da DITEC em tecnologias utilizadas nos sistemas em funcionamento no ambiente do TJAC. Também em tecnologias recomendadas pelo Conselho Nacional de Justiça.	SIM	R\$ 50.000,00
20	3.1.90.11	Realizar novas contratações de profissionais de tecnologia da informação conforme estrutural organizacional imposta pela resolução 211/2015 do CNJ para DITEC. Atender também a estimativa de força de trabalho para o PJE. SEI 0004129-88.2016.8.01.0000	NÃO	R\$ 2.021.240,00
21	3.3.90.39	Serviços de contratação de nuvem (Cloud) para resguardar backup das informações judiciais, administrativas e extrajudiciais do TJAC. Processo SEI 0002334-08.2020.8.01.0000	SIM	R\$ 160.000,00
22	4.4.90.52	Aquisição de equipamentos para expansão do sistema de videoconferência nas unidades judiciais do TJAC. SEI 0002272-65.2020.8.01.0000	SIM	R\$ 3.995.271,00
23	3.3.90.39	Serviço de Outsourcing de impressão para atender determinação da inspeção da Corregedoria Nacional de Justiça do CNJ. SEI 0002559-28.2020.8.01.0000	SIM	R\$ 438.566,21
24	3.3.90.39	Aquisição de computadores servidores para instalação do software de BI e do PJE no TJAC. SEI 0004129-88.2016.8.01.0000	SIM	R\$ 700.000,00
25	4.4.90.52	Expansão do sistema de armazenamento (storage) para instalar o banco de dados PJe e BI.	SIM	R\$ 200.000,00
26	4.4.90.52	Aquisição de Software de BI - Business Intelligence e Consultoria para implantação do PJE no TJAC. SEI 0004129-88.2016.8.01.0000	SIM	R\$ 500.000,00
27	3.3.90.39	Ampliação da velocidade dos serviços de Links Urbanos e Interurbanos, utilizando protocolo MPLS para atender a implantação do PJE no TJAC. SEI 0004129-88.2016.8.01.0000	NÃO	R\$ 142.564,75
28	3.3.90.39	Renovação da garantia de 18 computadores servidor, 1 Chassi de 13 Blades e 1 Storage para SAJ/SEI/GRP/Malote/Email/Diario	SIM	R\$ 300.000,00
29	3.3.90.39	Renovação de Licença do sistema de e-mail Icerwarp	SIM	R\$ 10.000,00
30	3.3.90.39	Serviço de telecomunicação utilizado para monitoramento e gerenciamento do ambiente do datacenter do TJAC.	NÃO	R\$ 6.000,00
31	3.3.90.39	Aquisição de Software para desenvolvimento, manutenção e gestão da DITEC	SIM	R\$ 80.000,00
32	3.3.90.30	Material de expediente para manter funcionando a DITEC	NÃO	R\$ 1.500,00
33	3.3.90.30	Combustível para gerador sala segura	NÃO	R\$ 2.500,00
34	3.3.90.39	Limpeza/Energia Elétrica/Água/Esgoto/Manutenção Ar. Condicionado	NÃO	R\$ 60.000,00
35	3.3.90.39	Adequação do espaço físico da DITEC, conforme estrutura organizacional exigida pela resolução 211/2015 do CNJ.	SIM	R\$ 100.000,00
TOTAL - 2º Grau				R\$ 13.687.325,31
TOTAL GERAL				R\$ 48.101.174,62

Observação: Para toda contratação nova, descreva abaixo, de forma resumida, a que se refere.

- 1 Ord 4 - Aquisição de 2º Ambiente Seguro e estável para os Servidores e Storages gerenciados pela DITEC. SEI 0010174-74.2017.8.01.0000
- 2 Ord 5 -Aquisição de Ativos de Rede (Switches, Conversores de mídia, Rack, Acess Point, etc). Processo SEI 0000854-63.2018.8.01.0000 e 0007261-51.2019.8.01.0000
- 3 Ord 6 -Aquisição de Computadores Desktops e Notebook. Processo SEI 0000854-63.2018.8.01.0000, 0005005-38.2019.8.01.0000
- 4 Ord 7 - Aquisição de Impressoras, Scanners, Pad Assinatura, Mesa Som, Microfones, Leitor Biométrico, material permanente para a implantação das salas de depoimento especial nas



-
- Comarcas. Processo SEI 0000854-63.2018.8.01.0000, 0002653-10.2019.8.01.0000 e 0009199-81.2019.8.01.0000
-
- 5 Ord 8 - Aquisição de Equipamentos de Informática (Diversos) - WebCam, HD Internos e Externos, etc. - Processo SEI 0000854-63.2018.8.01.0000, 0008552-86.2019.8.01.0000 e 0009019-6.2017.8.01.0000
-
- 6 Ord 9 - Aquisição de Insumos para conserto de equipamentos fora de garantia - Alcool Isopropilico, Baterias de No-breaks, Filtro de Linha, Fontes, kit manutenção para impressoras, cabos, conectores, etc. Processo SEI 0003128-97.2018.8.01.0000 e 0007687-63.2019.8.01.0000
-
- 7 Ord 14 - Aquisição de material de consumo e permanente visando garantir a continuidade dos serviços de transmissão de dados via rede de fibra ótica, com instalação, manutenção e recuperação da rede óptica de todas as unidades integradas do TJAC. Processo SEI 0009510-72.2019.8.01.0000
-
- 8 Ord 15 - Aquisição de Nobreak modulares para todas as Comarcas, objetivando garantir a continuidade do funcionamento dos sistemas judiciais e administrativos. Processo SEI 0008994-23.2017.8.01.0000 e 0001410-94.2020.8.01.0000
-
- 9 Ord 16 - Aquisição de gerador de energia para as Comarcas do Interior e Juizados Especiais Cíveis de Rio Branco. SEI 0001410-94.2020.8.01.0000
-
- 10 Ord 19 - Serviço de treinamento e capacitação para equipe da DITEC em tecnologias utilizadas nos sistemas em funcionamento no ambiente do TJAC. Também em tecnologias recomendadas pelo Conselho Nacional de Justiça.
-
- 11 Ord 21 - Serviços de contratação de nuvem (Cloud) para resguardar backup das informações judiciais, administrativas e extrajudiciais do TJAC. Processo SEI 0002334-08.2020.8.01.0000
-
- 12 Ord 22 - Aquisição de equipamentos para expansão do sistema de videoconferencia nas unidades judiciais do TJAC. SEI 0002272-65.2020.8.01.0000
-
- 13 Ord 23 - Serviço de Outsourcing de impressão para atender determinação da inspeção da Corregedoria Nacional de Justiça do CNJ. SEI 0002559-28.2020.8.01.0000
-
- 14 Ord 24 - Aquisição de computadores servidores para instalação do software de BI e do PJE no TJAC. SEI 0004129-88.2016.8.01.0000
-
- 15 Ord 25 - Expansão do sistema de armazenamento (storage) para instalar o banco de dados PJe e BI. SEI 0004129-88.2016.8.01.0000
-
- 16 Ord 26 - Aquisição de Software de BI - Business Intelligence e Consultoria para implantação do PJE no TJAC. SEI 0004129-88.2016.8.01.0000
-
- 17 Ord 28 - Renovação da garantia de 18 computadores servidor, 1 Chassi de 13 Blades e 1 Storage para SAJ/SEI/GRP/Malote/Email/Diario
-
- 18 Ord 29 - Renovação de Licença do sistema de e-mail Icerwarp
-
- 19 Ord. 31 - Aquisição de Software para desenvolvimento, manutenção e gestão da DITEC
-
- 20 Ord. 35 - Adequação do espaço físico da DITEC, conforme estrutura organizacional exigida pela resolução 211/2015 do CNJ.
-

15. Plano de Manutenção Preventiva de Ativos de TI

Constitui objeto deste, o bom funcionamento dos equipamentos de rede interna das unidades, bem como a integridade das informações armazenadas nos servidores tais como gravações de audiências, arquivos das secretarias e sistemas administrativos (SAGER, Serventias não privatizadas, SAJ-PG, etc.) e, também, a manutenção preventiva dos computadores e periféricos necessários à prestação dos serviços jurisdicionais deste Poder.

15.1. Justificativa

Os equipamentos de TI são de suma importância para a perfeita continuidade da prestação de serviços aos jurisdicionados, mantendo em funcionamento todos os sistemas disponibilizados pela Diretoria de TI a todas as unidades da capital e interior, tais como SAJ-PG, Ponto Eletrônico, SEI, Malote Digital, Intranet, Internet, e-mail, Sistemas administrativos, monitoramento eletrônico, Etc. Este trabalho previne incidentes com possíveis queima dos equipamentos que, inclusive, encontram-se fora do período de garantia do fabricante, evitando gastos desnecessários com peças e substituição precoce dos equipamentos.

15.2. Descrição dos Serviços

Serão realizados os seguintes serviços de manutenção nos equipamentos de TI:

Nos racks de comunicação

- a) Limpeza interna e externa do rack de comunicação;
- b) Reorganização dos cabos path-cords ou sua substituição se for necessário, já que é comum o ressecamento dos cabos e conectores devido ao calor interno dos racks;
- c) Substituição das baterias do nobreak do rack de comunicação.

Nos racks de servidor de arquivos

- d) Limpeza interna e externa do rack de servidor;
- e) Limpeza interna e externa do computador servidor de arquivos da comarca;
- f) Limpeza interna e externa do nobreak do rack e também substituição das baterias internas, caso seja necessário;
- g) Limpeza dos periféricos e acessórios do computador servidor de arquivos;
- h) Adição de HD's internos no servidor de arquivos, caso necessário;
- i) Realização de testes e análises de desempenho do computador servidor de arquivos;

j) Verificar o funcionamento do sistema de refrigeração da sala que acomoda os equipamentos de TI, onde é necessário a existência de 2 condicionadores de ar de mesma potência, que suporte e mantenha a climatização na temperatura ambiente de 22º C durante 24 horas por dia e 7 dias por semana.

Nas dependências das unidades

k) Verificação dos cabos line-cords e outlets, substituindo aqueles que apresentarem rompimentos de capa protetora, fios internos dos cabos, conectores com a trava quebrada ou com os contatos oxidados;

l) Verificação dos computadores, executando programas de testes de memória, HD e desempenho. Caso seja constatado falhas de funcionamento, será realizado a sua substituição da peça danificado;

m) Nos computadores serão realizados a limpeza interna e externa, substituição da pasta térmica do processador e lubrificação dos coolers responsáveis pela refrigeração;

n) Nas impressoras serão realizados limpeza interna e externa retirando acúmulo de pó de tonner, tempo de vida útil do kit de fusor, bandejas, tracionadores e expulsadores de papel;

o) Nos nobreaks será verificado o funcionamento do equipamento e o desgaste das baterias, que serão substituídas caso seja necessário;

p) Nos scanners serão verificadas as partes desgastantes: os roletes, sensores, etc;

q) Pad de assinaturas será verifica se já foi realizado o processo de eliminação das baterias e o funcionamento da caneta;

r) Serão aferidos através de multímetro, o aterramento, a tensão e oscilação da rede elétrica do prédio. Também serão observados se estão sendo utilizados outros equipamentos que não seja de TI na rede de distribuição de energia destinada aos computadores;

Todo problema constatado deverá ser informado ao Diretor de TI através de relatório circunstanciado elaborado pela equipe de manutenção, que apontará possíveis soluções. Após será encaminhado documento às Diretorias competentes para ciência e providências.

15.3. Periodicidade do Serviço

Este serviço deverá ser realizado 01 (uma) vez por ano, podendo ser realizado novamente na unidade que apresentar falha no sistema de rede interna do prédio ou parada no sistema do computador servidor de arquivos que inviabilize qualquer tipo de acesso remoto.

15.4. Cronograma de Execução do Serviço

Capital

LOCAL	COMPLEMENTO	PERÍODO (Meses)		
		Fev	Mar	Abr
Sede Administrativa e Adjacências	Prédio Sede – Subsolo			
	Prédio Sede – Térreo			
	Prédio Sede – 1º Andar			
	Prédio Sede – 2º Andar			
	Arquivo Geral			
	Patrimônio e Almojarifado			
	ESJUD			
	DITEC			
Fórum Barão do Rio Branco e Adjacências	Barão do Rio Branco – Subsolo			
	Barão do Rio Branco – Térreo			
	Barão do Rio Branco – 1º Piso			
	Barão do Rio Branco – 2º Piso			
	Prédio do Projeto Cidadão e Ouvidoria			
	Prédio do Psicossocial			
	Prédio do Museu			
Cidade da Justiça	Guarita			
Cidade da Justiça – Fórum Criminal	Subsolo			
Cidade da Justiça – Fórum Criminal	Térreo			
Cidade da Justiça – Fórum Criminal	1º Piso			
Cidade da Justiça – Fórum Criminal	2º Piso			
Cidade da Justiça – Fórum Criminal	3º Piso			
	Subsolo			



Cidade da Justiça – Fórum dos Juizados Cíveis	Térreo			
	1º Piso			
	2º Piso			
	3º Piso			
	4º Piso			

Comarcas do Interior

LOCAL	COMPLEMENTO	PERÍODO (Meses)				
		Mai	Jun	Jul	Ago	Set
Comarca Acrelândia						
Comarca de Plácido de Castro						
Vila Campinas						
Comarca de Porto Acre						
Comarca de Bujari						
Comarca de Senador Guiomard						
Comarca de Capixaba						
Comarca de Xapuri						
Comarca de Epitaciolândia						
Comarca de Brasiléia						
Comarca de Assis Brasil						
Comarca de Sena Madureira						
Comarca de Manoel Urbano						
Comarca de Feijó						
Comarca de Tarauacá						
Comarca de Cruzeiro do Sul						
Comarca de Mâncio Lima						

Comarca de Rodrigues Alves						
Comarca de Santa Rosa						
Comarca de Jordão						
Comarca de Porto Walter						
Comarca de Marechal Thaumaturgo						

15.5. Formação de Equipe

Serão formadas equipes para executar estas tarefas de forma célere. Cada equipe possuirá, no mínimo, 2 técnicos abaixo descritos:

- 01 técnico especialista em manutenção redes, servidores e controle patrimonial no sistema GLPI, para atualizar o cadastro de ativos de TI que compõem o parque de TI deste Poder;
- 01 técnico especialista em manutenção de computador, impressora, pad de assinatura, nobreak, scanner, e demais equipamentos;

Para as Comarcas de Santa Rosa, Jordão, Porto Walter e Marechal Thaumaturgo será necessário o envio de um técnico somente, devido a quantidade pequena de equipamentos de TI para manutenção e, também por ser necessário transporte aéreo.

15.6. Despesas Anuais (Diárias)

Este cálculo é apenas para pagamento de despesas com diárias dos técnicos, ou seja, não estão inclusas as diárias a serem pagas para motoristas ou passagens aéreas.

LOCAL	Dias Necessários	Quantidade Diárias por Técnico	Quantidade de Diárias para a Equipe
Comarcas Acrelândia e Vila Campinas	3	2,5	5
Comarca de Plácido de Castro	4	3,5	7
Comarca de Porto Acre	1	0,5	1
Comarca de Bujari	1	0,5	1
Comarca de Senador Guiomard (Retornando todos os dias para Rio Branco)	3	1,5	3



Comarca de Capixaba e Xapuri	5	4,5	9
Comarca de Epitaciolândia	3	2,5	5
Comarca de Brasiléia e Assis Brasil	5	4,5	9
Comarca de Sena Madureira e Manoel Urbano	5	4,5	9
Comarcas de Feijó e Tarauacá	5	4,5	9
Comarcas de Cruzeiro do Sul, Mâncio Lima e Rodrigues Alves	5	4,5	9
Total de Diárias	67 (Sessenta e sete diárias)		

LOCAL	Dias Necessários	Quantidade de Diárias
Comarca de Santa Rosa	3	2,5
Comarca de Jordão	3	2,5
Comarca de Porto Walter	3	2,5
Comarca de Marechal Thaumaturgo	3	2,5
Total de Diárias	10 (Dez diárias)	



16. Processo de Revisão do PDTIC

O Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação é um instrumento indispensável no processo de alinhar as ações da TI ao Planejamento Estratégico do TJAC, com vistas a garantir as condições necessárias para atingir os objetivos estratégicos institucionais.

Visando atender a atividade de controle do plano, o mesmo deve ser revisado periodicamente para avaliação e ajuste das possíveis distorções entre o planejamento e execução do plano.

À medida que as necessidades mais prioritárias forem atendidas, a cada ciclo de revisão do PDTIC as avaliações das Necessidades/Projetos serão reavaliadas e novas necessidades priorizadas.



17. Fatores Críticos para a Implantação do PDTIC

Mediante análise de todo o Plano, foram identificados os seguintes fatores críticos para impossibilitar a execução do PDTIC:

- Cumprir as prioridades e cronogramas propostos;
- Adequar a infraestrutura física e de recursos humanos da DITEC conforme ENTIC-JUD;
- Apoio da alta gestão na execução do PDTIC;
- Investir na efetivação dos projetos;
- Compromisso das pessoas com a execução da estratégia de TI;
- Capacitação dos servidores e gestores da área de tecnologia.



Conclusão

A Tecnologia da Informação, individualmente não é apta para construir resultados assertivos para o negócio de uma instituição. Para que isso aconteça, é necessário que a TI esteja ordenada aos objetivos estratégicos da mesma. Com a finalidade de atingir tais soluções, é primordial interpretar os objetivos estratégicos da instituição em objetivos mínimos, em seguida, determinar as metas e ações de TIC mais adequada que possam auxiliar a sua conquista.



PODER JUDICIÁRIO DO ESTADO DO ACRE
TRIBUNAL DE JUSTIÇA
Diretoria de Tecnologia da Informação

www.tjac.jus.br

Rua Tribunal de Justiça, s/n. Via Verde. 69.920-193
Rio Branco-AC | (68) 3302-0360 / 3302-0361